



Decreto del Direttore Generale 2026

OGGETTO: **Autorizzazione avvio procedura aperta per l'affidamento del servizio di cassa e dei servizi accessori e complementari a favore dell'Università Ca' Foscari Venezia**
CIG: BD16C89854

IL DIRETTORE GENERALE

VISTI: il D.Lgs. n. 36/2023 e s.m.i., di seguito per brevità anche "Codice";
l'art. 37 del D.Lgs. n. 33/2013 e s.m.i. e l'art. 28 del Codice in ordine agli obblighi di trasparenza dei contratti pubblici;

RICHIAMATI: lo Statuto di Ateneo;
il Codice etico e di comportamento dell'Università Ca' Foscari Venezia adottato con D.R. rep. n.1116 del 05.11.2019 e modificato con D.R. rep. n. 765 del 29/06/2023;
la sezione dedicata alle misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza inserita (ai sensi dell'art. 6, comma 1, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113) all'interno del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028 approvato dall'Università con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 2 del 30 Gennaio 2026;
il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con D.R. rep. n. 255 del 04/04/2019 ed entrato in vigore l'11/04/2019;
il Regolamento per la ripartizione degli incentivi alle funzioni tecniche di cui all'articolo 45 del decreto legislativo 31/03/2023 - n. 36, emanato con D.R. n. 442 del 05/06/2026,
il Decreto del Direttore Generale rep. n. 409/2018, prot. n. 32869 del 07/06/2018 avente ad oggetto "Organizzazione – Individuazione dei poteri di sottoscrizione" così come modificato con Decreto del Direttore Generale rep. n. 346/2024 del 30/04/2024;
il Decreto del Direttore Generale rep. n. 13/2026 prot. n. 3766 del 13/01/2026 di allocazione dei budget ai centri di responsabilità e modalità di utilizzo dei medesimi – esercizio 2026 e in particolare l'allegato 4 che definisce le modalità di utilizzo del budget;

RICHIAMATA la delibera n. 166 - 2025 del Consiglio di Amministrazione che al punto 4 del deliberato ha approvato il programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2026/2028 e il successivo Decreto del Direttore Generale rep. 743/2026 prot. 227444/2026 del 22/09/2026 "*Modifica infrannuale al programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2026/2028 per inserimento dell'affidamento del servizio di cassa e dei servizi accessori e complementari a favore dell'Università Ca' Foscari Venezia*", che ha autorizzato l'inserimento, nell'annualità 2026, dell'intervento con CUI S80007720271202600006 avente ad oggetto "*Affidamento del servizio di cassa e dei servizi accessori e complementari*" per l'importo complessivo di euro 84.000,00 (tenuto conto del regime IVA applicabile alle prestazioni oggetto del contratto);

RICHIAMATO

quanto già precisato nel Decreto del Direttore Generale rep. n. 743/2026 prot. n. 227444/2026 del 22/09/2026 in merito alla necessità del servizio e alle ragioni di scelta della procedura aperta, in particolare:

- ✓ che è necessario per l'Ateneo avvalersi di un istituto cassiere per il servizio di cassa e dei servizi accessori e complementari e si deve pertanto procedere all'affidamento del servizio per il prossimo periodo contrattuale, con decorrenza dal 1° gennaio 2027;
- ✓ che sulla base della stima effettuata ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i. (di seguito per brevità anche "Codice"), il valore complessivo dell'affidamento risulta inferiore alla soglia di euro 140.000 prevista dall'art. 50, comma 1, lett. b), del medesimo decreto per l'affidamento diretto dei servizi e delle forniture;
- ✓ l'Ateneo ritiene di non optare per l'affidamento diretto del servizio, pur ricorrendo astrattamente i presupposti economici per procedere all'affidamento diretto ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b), del Codice, ma di fare ricorso ad una procedura competitiva alla luce delle specifiche caratteristiche del contratto e della volontà di conseguire il risultato migliore in rapporto a dette caratteristiche; considerato, in particolare, che: il servizio di tesoreria non consiste nella mera esecuzione materiale di operazioni bancarie, ma comprende un insieme articolato di prestazioni che incidono significativamente sul funzionamento amministrativo e finanziario dell'Ateneo, che la qualità del servizio dipende pertanto da una pluralità di fattori non agevolmente riconducibili al solo corrispettivo economico, e che vi è di conseguenza la necessità di individuare un soggetto in grado di garantire, nel lungo termine, considerata la durata quinquennale del contratto e la prevista opzione per ulteriori quattro anni, qualità, affidabilità e capacità evolutiva per l'intera durata del contratto;
- ✓ considerato pertanto che, alla luce dei seguenti aspetti determinanti:
 - la rilevanza del servizio di cassa per la continuità e la regolarità dell'operatività finanziaria dell'Ateneo;
 - la possibilità di acquisire e valorizzare, nell'ambito dell'affidamento, servizi ulteriori destinati alla comunità universitaria e di interesse strategico per l'Ateneo;
 - l'ampiezza della comunità universitaria potenzialmente interessata dai servizi oggetto dell'affidamento, che comprende, tra gli altri, più di 20.000 studenti, oltre al personale docente e tecnico-amministrativo, e la conseguente rilevanza della qualità, dell'accessibilità e dell'innovatività dei servizi offerti anche ai fini della qualità percepita dei servizi di Ateneo e della relativa immagine istituzionale;
 - la durata pluriennale del rapporto contrattuale (di cinque anni con facoltà di rinnovo di ulteriori quattro anni);
 - il significativo grado di integrazione tecnologica, informatica e organizzativa richiesto per l'esecuzione del servizio;
 - la presenza sul mercato di una pluralità di operatori economici qualificati potenzialmente in grado di assicurare il servizio;
 - l'interesse dell'Ateneo a confrontare, oltre alle condizioni economiche, la qualità dei servizi, le soluzioni tecnologiche e le proposte innovative offerte dal mercato;
 - l'opportunità di assicurare, in considerazione della rilevanza e della durata dell'affidamento, un confronto concorrenziale, trasparente e aperto tra le diverse proposte;

la procedura aperta di cui all'art. 71 del Codice appare, nel caso concreto, maggiormente funzionale al principio del risultato e al conseguimento del miglior rapporto tra qualità complessiva del servizio e condizioni economiche, pur a fronte del maggiore onere procedimentale rispetto all'affidamento diretto;

RITENUTO di dare avvio alla procedura di gara aperta in oggetto ai sensi dell'art. 71 del Codice con il criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa, individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo ai sensi dell'art. 108, comma 1, del Codice;

CONSIDERATO che, ai sensi dell'art. 48, comma 2, del D.Lgs. 36/2023, è stata valutata l'eventuale sussistenza di un interesse transfrontaliero certo in relazione all'affidamento in oggetto; considerato, in particolare, che:

- il valore complessivo stimato dell'affidamento, pari a euro 84.000,00 per l'intera durata massima potenziale di nove anni, risulta significativamente inferiore alla soglia di rilevanza europea;
- il servizio presenta una marcata integrazione con il sistema normativo, contabile e tecnologico nazionale, dovendo essere svolto nel rispetto, tra l'altro, della disciplina della Tesoreria Unica e mediante l'integrazione con i sistemi OPI/SIOPE+, PagoPA e con le procedure amministrativo-contabili dell'Ateneo;
- l'esecuzione del servizio richiede una significativa organizzazione sul territorio, essendo prevista nel Capitolato speciale la disponibilità, entro la data di avvio del servizio, di almeno una filiale o agenzia operante in ciascuna delle sedi territoriali individuate dal Capitolato in Venezia centro storico, Mestre e Treviso;
- il rapporto tra il contenuto economico dell'affidamento, la sua durata e gli oneri organizzativi, tecnologici e territoriali richiesti per l'esecuzione non pare evidenziare elementi idonei a rendere l'affidamento di particolare attrattività per operatori economici stabiliti in altri Stati membri e non già organizzati per l'esercizio dell'attività bancaria e per l'erogazione dei relativi servizi sul territorio nazionale;
- non risultano, sulla base delle informazioni disponibili all'Ateneo, precedenti manifestazioni di interesse o altri elementi concreti indicativi di uno specifico interesse all'affidamento da parte di operatori stabiliti in altri Stati membri;

RITENUTO pertanto che, sulla base degli elementi sopra considerati e valutati nel loro complesso, non risulti configurabile, per l'affidamento in oggetto, un interesse transfrontaliero certo ai sensi dell'art. 48, comma 2, del D.Lgs. 36/2023, pur restando in ogni caso assicurata la possibilità di partecipazione alla procedura degli operatori economici stabiliti in altri Stati membri che risultino abilitati all'esercizio in Italia delle attività bancarie oggetto dell'affidamento e siano in grado di soddisfare i requisiti previsti dalla documentazione di gara;

CONSIDERATO che, in relazione alle caratteristiche del servizio e come evidenziato nella relazione istruttoria relativa alla determinazione del costo della manodopera, l'esecuzione del contratto presenta una limitata incidenza della componente di lavoro direttamente imputabile all'affidamento, in ragione dell'elevato livello di informatizzazione e automazione dei processi e dell'impiego di strutture specialistiche dell'istituto bancario condivise tra una pluralità di rapporti contrattuali, e non determina pertanto, secondo una ragionevole valutazione ex ante, un autonomo e significativo fabbisogno di nuove assunzioni specificamente destinate all'esecuzione del servizio;

RITENUTO conseguentemente, tenuto conto della natura e delle caratteristiche dell'affidamento, di non



prevedere nei documenti di gara, in quanto non applicabili, le disposizioni di cui all'art. 1, comma 4, dell'allegato II.3 del Codice;

VISTA la relazione generale illustrativa ai sensi dell'art. 4-bis dell'allegato I.7 del Codice relativa al servizio in oggetto, predisposta dalla Responsabile Unica del Progetto in data 23/09/2026 prot. 229389/2026;

VISTI il bando di gara, il disciplinare di gara, il capitolato speciale di appalto, lo schema di contratto e i relativi allegati;

RICHIAMATO il Patto d'integrità dell'Università Ca' Foscari Venezia, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 114/2022, allegato alla documentazione di gara;

ACQUISITO il codice identificativo di gara CIG: BD16C89854;

DATO ATTO che non sussistono situazioni di conflitto di interessi, di cui all'art. 16 del Codice nei confronti della Responsabile Unica del Progetto (di cui alla nota prot. n. 229386 del 23/09/2026);

CONSIDERATO che il valore complessivo stimato dell'affidamento, ai sensi dell'art. 14 del Codice, è determinato in euro 84.000,00, tenuto conto del regime IVA applicabile alle prestazioni oggetto del contratto, di cui euro 54.000,00 (importo a base di gara euro 30.000,00 + opzione di rinnovo contrattuale pari a euro 24.000,00) relativi al corrispettivo massimo stimato del servizio per l'intera durata contrattuale (5 anni con facoltà di rinnovo per ulteriori 4 anni) ed euro 30.000,00 relativi alla stima della remunerazione connessa all'eventuale ricorso all'anticipazione di cassa:

Importo a base di gara	€ 30.000,00
Importo stimato per l'opzione di rinnovo contrattuale	€ 24.000,00
Importo stimato degli interessi per l'opzione relativa alla richiesta di anticipazione (art. 29 del Capitolato Speciale) nei primi cinque anni di durata del contratto	€ 15.000,00
Importo stimato degli interessi per l'opzione relativa alla richiesta di anticipazione (art. 29 del Capitolato Speciale) nel caso di rinnovo contrattuale	€ 15.000,00
Valore globale stimato	€ 84.000,00

CONSIDERATO che il servizio oggetto dell'affidamento è riconducibile ai servizi bancari e finanziari espressamente contemplati dall'art. 32, comma 2, dell'Allegato II.14 al Codice tra quelli che, indipendentemente dall'importo, possono essere considerati servizi di particolare importanza e che, nel caso di specie, tale qualificazione risulta altresì giustificata dalla rilevanza del servizio per l'operatività finanziaria dell'Ateneo, dal significativo grado di integrazione tecnologica e organizzativa richiesto, dalla pluralità delle competenze coinvolte e dalla complessità delle prestazioni previste;

RITENUTO conseguentemente, necessario individuare, ai sensi dell'art. 114, comma 8, del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i. e dell'art. 32 del relativo Allegato II.14, un Direttore dell'esecuzione del contratto distinto dalla Responsabile Unica del Progetto, che verrà nominato con successivo provvedimento;

CONSIDERATO che ai fini della costituzione del Fondo per gli incentivi alle funzioni tecniche di cui all'art.

45 del Codice e agli artt. 5 e 6 del Regolamento di Ateneo, si assume quale base di calcolo l'importo complessivo stimato posto a base dell'affidamento, pari a euro 84.000,00. Il Fondo è pertanto determinato, mediante applicazione dell'aliquota dell'1,15%, in euro 966,00. Al Fondo si aggiunge l'IRAP, stimata in euro 48,30, per un costo complessivo a carico dell'Ateneo pari a euro 1.014,30;

Voce	Base	Aliquota	Importo
Fondo complessivo	€ 84.000,00	1,15%	€ 966,00
Quota destinata alle funzioni tecniche del personale	€ 966,00	80%	€ 772,80
Quota destinata alle finalità di cui all'art. 7, comma 3	€ 966,00	20%	€ 193,20
IRAP su incentivo al personale (stima)	€ 568,24 lordo	8,5%	€ 48,30
Costo complessivo stimato per l'Ateneo			€ 1.014,30

con la seguente ripartizione per periodi (e tenuto conto che la funzione di programmazione della spesa per investimenti, pari al 5% della quota incentivante, non è pertinente al servizio in oggetto e che il relativo importo di euro 38,64 incrementa la quota di cui all'art. 7, comma 3):

Anno	Incentivo personale (lordo + oneri)	IRAP	Quota art. 7, co. 3	Costo complessivo
2026	€ 239,57	€ 15,76	€ 231,84	€ 487,17
2027	€ 52,99	€ 3,49	-	€ 56,48
2028	€ 52,99	€ 3,49	-	€ 56,48
2029	€ 52,99	€ 3,49	-	€ 56,48
2030	€ 52,99	€ 3,49	-	€ 56,48
2031	€ 53,00	€ 3,47	-	€ 56,47
Subtotale 2026-2031 (gara e primo quinquennio)	€ 504,53	€ 33,19	231,84	€ 769,56
2032	€ 57,42	€ 3,78	-	€ 61,20
2033	€ 57,42	€ 3,78	-	€ 61,20
2034	€ 57,42	€ 3,78	-	€ 61,20
2035	€ 57,37	€ 3,77	-	€ 61,14
Subtotale periodo opzionale 2032-2035	€ 229,63	€ 15,11	-	€ 244,74
Totale	€ 734,16	€ 48,30	€ 231,84	€ 1.014,30

CONSIDERATO che la somma complessiva stimata in euro 85.014,30 (tenuto conto del regime IVA applicabile alle prestazioni oggetto del contratto), graverà sul budget dell'Area Bilancio e Finanza - voci COAN A.C.06.08.11.01 *Altri costi per servizi connessi ad attiv.ammin* e A.C.13.01.02 *Int. passivi su C/C e prestiti bancari* degli esercizi finanziari dal 2026 al 2035 per le quote di rispettiva competenza.

PRESO ATTO che la struttura proponente ha attestato la conformità del provvedimento alla legislazione vigente e ai regolamenti d'Ateneo.



DECRETA

- Art. 1** Di autorizzare l'avvio di una procedura aperta, ai sensi dell'art. 71 del Codice, con il criterio di aggiudicazione a favore dell'offerta economicamente più vantaggiosa, individuata sulla base del miglior rapporto qualità e prezzo, ai sensi dell'art. 108, comma 1, del Codice, per l'affidamento del servizio di cassa e dei servizi accessori e complementari a favore dell'Università Ca' Foscari Venezia per un importo stimato a base di gara pari a euro 30.000,00 e un valore complessivo stimato dell'affidamento di euro 84.000,00 (comprensivo delle opzioni citate in premessa) tenuto conto del regime IVA applicabile alle prestazioni oggetto del contratto.
- Art. 2** Di approvare il bando di gara, il disciplinare di gara, lo schema di contratto e il capitolato speciale di appalto e i relativi allegati.
- Art. 3** La spesa complessiva di euro 85.014,30 (compresi incentivi per funzioni tecniche e Irap) graverà sul budget dell'Area Bilancio e Finanza - voci COAN A.C.06.08.11.01 *Altri costi per servizi connessi ad attiv.ammin.* e A.C.13.01.02 *Int. passivi su C/C e prestiti bancari* degli esercizi finanziari dal 2026 al 2035 per le quote di rispettiva competenza. Il costo a carico dell'esercizio 2026 è determinato in euro 487,17 in applicazione del Regolamento per l'incentivazione delle funzioni tecniche; per gli anni dal 2027 al 2030 il costo annuo è stimato in euro 6.056,48, per l'anno 2031 in euro 6.056,47, per gli anni dal 2032 al 2034 in euro 6.061,20 e per l'anno 2035 in euro 6.061,14, cui si aggiungeranno gli eventuali costi derivanti dall'utilizzo dell'anticipazione di cassa.
- Art. 4** Di disporre la pubblicazione del presente provvedimento sul sito web dell'Ateneo nella sezione "Amministrazione Trasparente" ai sensi di legge.
- Art. 5** Di incaricare l'Ufficio Gare dell'Area Affari Istituzionali della gestione degli adempimenti necessari alla pubblicazione e all'espletamento della gara in oggetto.
- Art. 6** Con successivo Decreto sarà nominato il gruppo di lavoro e il direttore dell'esecuzione del contratto.

IL DIRETTORE GENERALE
Ing. Tommaso Piazza

VISTO: IL DIRIGENTE DELL'AREA BILANCIO E FINANZA
Dott.ssa Martina Nardo

VISTO: La Responsabile Unica del Progetto
Dott.ssa Martina Nardo

Allegati:

- ❖ bando di gara;
- ❖ disciplinare di gara;
- ❖ capitolato speciale di appalto;
- ❖ schema di contratto