



Ca' Foscari  
University  
of Venice

**Centro di Erogazione Servizi di Ateneo (CESA)**  
**Unità di progetto PNRR CHANGES / INEST**

Università Ca' Foscari Venezia  
Ca' Bottacin - Dorsoduro 3911, 30123 Venezia  
[www.unive.it/data/strutture/111767](http://www.unive.it/data/strutture/111767)

**Bando per il conferimento di n. 1 borsa di ricerca – Università Ca' Foscari Venezia**

**Centro Temporaneo “Progetto Ecosistema dell’Innovazione”**

- VISTO** l’art. 18 comma 5 lettera f) della Legge 30 dicembre 2010 n. 240 e ss.mm.ii;
- VISTO** l’art. 21 quinquies della Legge 7 agosto 1990 n. 241 e ss.mm.ii;
- TENUTO CONTO** che l’art. 1 bis comma 2 del Decreto-Legge del 7 aprile 2025 n. 45 come emendato in sede di conversione dalla Legge del 5 giugno 2025 n. 79, entrata in vigore il 7 giugno 2025, che all’art. 4, comma 3, della legge 3 luglio 1998, n.210 ha abrogato il regime fiscale agevolato per le borse di studio per attività di ricerca post-laurea, prevedendo l’imposizione fiscale di IRPEF e IRAP per le suddette borse;
- CONSIDERATO** che il trattamento fiscale delle borse di ricerca è soggetto alla normativa vigente al momento dell’erogazione. Anche se non espressamente richiamato nel presente bando, il regime fiscale applicabile sarà quello previsto dalla legislazione pro tempore vigente;
- RICHIAMATO** il Regolamento d’Ateneo per l’attivazione di borse studio per attività di ricerca post-laurea emanato con D.R. 300/2014 del 14/04/2014, modificato con D.R. n. 399 del 04/05/2018, con D.R. n. 1141 del 19/11/2020, con D.R. n. 1277 del 18/10/2021, con D.R. n. 394 del 06/04/2023, con D.R. n. 457/2024 del 06/05/2024 e con D.R. n. 863 del 8/10/2025. In vigore dal 15/10/2025;
- VISTO** il progetto “La sperimentazione near infrared spectroscopy per il sorting di Polivinilcloruro (PVC) e elastomeri termoplastici (TPE) in chiave di riciclo e riuso creativo”, Rif. 2024.0031 - ID 54329; CUP: H73C24001600007 Bando Ricerca e Sviluppo 2024 - Obiettivo 2: Valorizzazione del capitale umano e promozione di opportunità a favore dei giovani, finanziato da Fondazione Cassa di Risparmio di Verona, Vicenza, Belluno e Ancona (Fondazione Cariverona) – durata 01/12/2024 – 30/11/2026;

---

**Informazioni e contatti**

Per ulteriori informazioni contattare: [inest\\_pnrr@unive.it](mailto:inest_pnrr@unive.it) - tel. 041 234 6990

**VERIFICATO** che esiste la disponibilità economica;

### Descrizione

Il Centro Temporaneo "Progetto Ecosistema dell'Innovazione" dell'Università Ca' Foscari Venezia, in base al Decreto del Coordinatore del Centro Temporaneo "Progetto Ecosistema dell'Innovazione" Rep. n.419/2025, Prot. n.320681/2025 del 18/12/2025 relativo alla attivazione di una borsa di ricerca, invita a sottoporre candidature per una borsa di ricerca su **"Modelli di business per l'economia del riuso: filiere locali e valore culturale"** della durata di **mesi 10**.

Il/la borsista dovrà svolgere la seguente attività di ricerca:

La borsa di ricerca si connette alle evidenze tecnico-scientifiche sul riciclo di teli, striscioni e banner per condurre un'analisi organizzativa e manageriale orientata allo sviluppo di modelli di business sostenibili per il riuso creativo. L'obiettivo è analizzare, in chiave esplorativa e comparativa, le condizioni economiche, organizzative e culturali che rendono praticabile e continuativa un'attività di riuso, mettendo in relazione il valore d'uso, il valore simbolico e il mercato culturale. La ricerca esamina le possibilità di sviluppare filiere economiche locali attorno al riuso creativo, con attenzione alle strategie di posizionamento, alle nicchie di mercato e alle forme di cooperazione tra soggetti culturali, produttivi e sociali. Un focus specifico riguarda l'analisi di modelli di business esistenti o emergenti nei campi dell'upcycling, del design sociale, dell'artigianato contemporaneo e delle economie del riuso, valutandone la trasferibilità nel contesto veneto. La ricerca esplora le opzioni pratiche di riuso senza concentrarsi sugli aspetti scientifici, privilegiando il lavoro con partner culturali, museali e produttivi, analizzando le collaborazioni già attivate e individuando nuovi partner per rendere l'attività continuativa, anche attraverso il dialogo con musei, festival e istituzioni culturali. È prevista un'analisi del mercato dei prodotti derivati dal riuso dei banner, dei settori e dei target potenzialmente interessati, nonché delle condizioni economiche e organizzative necessarie all'avvio e al mantenimento del business. Le attività includono la mappatura di stakeholder nel sistema regionale del riuso, con particolare attenzione alle province di Vicenza, Padova, Treviso e Venezia, l'analisi di pratiche artistiche e sociali di upcycling, lo studio comparativo di prodotti e mercati esistenti e la definizione di ipotesi di modelli di business a impatto culturale e sociale, capaci di valorizzare il lavoro delle cooperative e delle filiere locali del riuso.

Per quanto non previsto dal presente Bando si rinvia al Regolamento e alla normativa vigente in materia.

**Durata della borsa:** 10 mesi, a decorrere dal mese di febbraio 2026.

---

### Informazioni e contatti

Per ulteriori informazioni contattare: [inest\\_pnrr@unive.it](mailto:inest_pnrr@unive.it) - tel. 041 234 6990

**Importo:** L'importo della borsa è pari a **20.697,18 euro lordo percipiente** e sarà soggetta a tassazione in base alla normativa vigente ed erogato in rate bimestrali posticipate previa produzione di una dettagliata relazione delle attività svolte, che sarà valutata dal tutor.

**Scadenza per la presentazione delle candidature:** 15 gennaio 2026.

Qualora il termine di scadenza indicato cada di sabato o in giorno festivo, la scadenza è prorogata al primo giorno feriale utile.

**Chi può partecipare** (Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca art. 3)

Alla selezione possono partecipare i/le cittadini/e appartenenti a Stati membri dell'Unione Europea e i/le cittadini/e extracomunitari/e, in possesso di: **Laurea magistrale in LM 76 Scienze economiche per l'ambiente e la cultura (vecchio o nuovo ordinamento)** o titolo estero equipollente.

I requisiti devono essere posseduti alla data di scadenza del termine stabilito dal presente bando di selezione.

Le persone candidate sono ammesse con riserva alla selezione, l'esclusione dal concorso, per difetto dei requisiti prescritti, può essere disposta in qualsiasi momento, anche successivamente allo svolgimento della selezione, con motivato provvedimento e notificata all'interessato.

### **Competenze richieste**

- Solida capacità analitica applicata allo studio di modelli di business, mercati e filiere economiche in ambito culturale, unita ad autonomia nell'elaborazione dei prodotti della ricerca (analisi, report, schede di sintesi);
- Capacità di lavorare in autonomia all'interno di un quadro di ricerca strutturato, rispettando i tempi e gli obiettivi;
- Attitudine al lavoro di ricerca collaborativo e al dialogo con gli stakeholder culturali e produttivi;
- Preferibile esperienza nel lavoro su casi di studio, mappature territoriali e analisi comparative, nonché familiarità con contesti progettuali complessi nel settore culturale e creativo.

### **Eventuali titoli di merito valutabili**

- Esperienza di almeno un anno in attività di ricerca nell'ambito di progetti complessi nel settore culturale e creativo, preferibilmente su scala nazionale o europea;
- Partecipazione a summer school, corsi di formazione avanzata, premi di laurea, borse di ricerca coerenti con i temi dell'economia del riuso, dei modelli di business culturali o delle economie sociali.

---

### **Informazioni e contatti**

Per ulteriori informazioni contattare: [inest\\_pnrr@unive.it](mailto:inest_pnrr@unive.it) - tel. 041 234 6990

### **Incompatibilità (Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca art. 12)**

La borsa di ricerca è incompatibile con:

- a) altre borse a qualsiasi titolo conferite, ad eccezione di quelle concesse da istituzioni nazionali o straniere utili ad integrare, con soggiorni all'estero, l'attività di ricerca del borsista;
- b) la frequenza di corsi di dottorato di ricerca con borsa e di specializzazione medica, in Italia e all'estero;
- c) assegni di ricerca;

La persona titolare di borsa di ricerca può svolgere attività di lavoro autonomo o collaborazioni occasionali o continuative, compatibilmente con l'attività di ricerca in essere e previa autorizzazione della struttura, a condizione che l'attività:

- non comporti conflitto di interessi con la specifica attività di ricerca svolta dal titolare di borsa;
- non rechi pregiudizio all'Università.

I o le titolari di rapporti di lavoro subordinato, in aggiunta all'autorizzazione della struttura, dovranno fornire l'autorizzazione del proprio datore di lavoro.

Nel caso specifico di titolari di rapporto di lavoro subordinato in essere prima dell'assegnazione della borsa, la struttura dovrà valutare la compatibilità della stessa con il rapporto di lavoro esistente; nel caso la valutazione dia esito negativo non si procederà al conferimento della borsa; nel caso di esito positivo, la persona candidata vincitrice dovrà fornire l'autorizzazione del proprio datore di lavoro entro 15 giorni.

Nel caso la titolarità di rapporto di lavoro subordinato subentri in corso di durata della borsa, la persona candidata vincitrice è tenuto a comunicare almeno 30 giorni prima dell'inizio del rapporto di lavoro la mutata condizione soggettiva, per una valutazione della compatibilità da parte della struttura; qualora la valutazione dia esito negativo la titolarità della borsa cesserà entro l'inizio del rapporto di lavoro subordinato; nel caso di esito positivo, la persona candidata vincitrice dovrà fornire l'autorizzazione del proprio datore di lavoro entro 15 giorni.

Il conferimento della borsa non dà luogo alla costituzione di alcun rapporto di lavoro, né dà luogo a diritti in ordine all'accesso ai ruoli del personale universitario.

### **Come partecipare**

Le persone candidate devono presentare:

- a) Il modulo di domanda;

---

### **Informazioni e contatti**

Per ulteriori informazioni contattare: [inest\\_pnrr@unive.it](mailto:inest_pnrr@unive.it) - tel. 041 234 6990

**b)** Nel modulo di domanda chi si candida dovrà indicare sotto la propria responsabilità:

- il titolo di studio posseduto (Nota per la struttura: qualora si prevedano esperienze che giustificano l'assenza del titolo di studio inserire: "oppure altre esperienze previste dal bando");
- la cittadinanza (se cittadino/a non appartenente all'Unione Europea presente sul territorio italiano: il possesso del permesso di soggiorno valido alla data di scadenza del bando);
- di avere l'idoneità fisica alla collaborazione;
- di essere a conoscenza che il conferimento della borsa di ricerca non è compatibile con le posizioni di cui all'art. 12 del Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca e dalla normativa vigente;
- di non aver ricevuto provvedimenti restrittivi della libertà personale al momento della presentazione della candidatura;
- di non avere un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, con un professore o una professoressa appartenente alla Struttura di ricerca o alla struttura che effettua la chiamata ovvero con il Rettore o la Rettrice, il Direttore Generale o la Direttrice Generale o qualsiasi componente del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo e di essere consapevole di quanto previsto dalla Legge 240/2010 art. 18 c. 1 lettera b);
- eventuale godimento di benefici previsti dalla L. 104/92.

**c)** Un CV in formato Europeo datato e firmato;

**d)** La fotocopia di un valido documento di identità (Carta d'Identità o Passaporto);

**e)** Ogni altro documento, titolo o pubblicazione utile alla selezione;

### **Come inviare la candidatura**

La domanda dovrà essere inviata utilizzando esclusivamente l'apposita procedura resa disponibile via web all'indirizzo:

<https://apps.unive.it/domandeconcorso/accesso/inest15012026modellidibusiness>

**entro le ore 12:00 del 15 gennaio 2026.**

La persona candidata dopo la chiusura e l'invio della domanda e della relativa documentazione mediante procedura online riceverà una e-mail di conferma dell'avvenuta presentazione ed un codice domanda con cui potrà accedere alla procedura per ogni eventuale aggiornamento dei dati e dei materiali entro e non oltre la scadenza del bando, fissata per **le ore 12:00 del 15 gennaio 2026**.

Si segnala che per eventuali necessità di supporto o chiarimento la persona candidata può contattare la struttura esclusivamente fino alle 24 ore precedenti alla chiusura del bando. Per eventuali informazioni sulla procedura, la persona candidata potrà rivolgersi all'indirizzo email **[inest\\_pnrr@unive.it](mailto:inest_pnrr@unive.it)**

Si segnala che nel caso di eventuale numerosità delle candidature e/o pesantezza dei materiali caricati

---

### **Informazioni e contatti**

Per ulteriori informazioni contattare: [inest\\_pnrr@unive.it](mailto:inest_pnrr@unive.it) - tel. 041 234 6990

dalle persone candidate il sistema potrebbe subire dei rallentamenti, pertanto si suggerisce di non iniziare la procedura a ridosso della scadenza.

Sono inammissibili e, pertanto, non verranno prese in considerazione le domande incomplete e/o prive degli allegati obbligatori firmati, laddove necessario, e quelle che, per qualsiasi causa, risultino inoltrate a questa Università oltre la scadenza sopra indicata.

Le dichiarazioni formulate nella domanda e negli allegati sono da ritenersi rilasciate ai sensi del D.P.R. n. 445/2000 e successive modificazioni, dalle persone candidate aventi titolo all'utilizzazione delle forme di semplificazione delle certificazioni amministrative consentite dal decreto citato.

### **Procedure di selezione e modalità di valutazione**

La selezione delle candidature viene effettuata, sulla base dei soli titoli, da una commissione esaminatrice, nominata ai sensi del Regolamento per l'attivazione delle borse di ricerca art. 7, nel rispetto, ove possibile, dell'equilibrio di genere. La Commissione Esaminatrice dispone complessivamente di 100 punti per la valutazione delle candidature in base ai titoli, è chiamata a definire, sulla base dei punteggi attribuiti, una graduatoria finale di merito e individua il vincitore o la vincitrice. In caso di pari merito deve essere designata la persona più giovane d'età.

La graduatoria sarà utilizzata secondo l'ordine in cui è formulata, e in caso di rinuncia, o di mancata accettazione nei termini comunicati dalla struttura dalla persona vincitrice della selezione o di cessazione anticipata della collaborazione all'attività di ricerca, la borsa sarà assegnata alla persona presente nella posizione successiva della graduatoria finale di merito, secondo quanto previsto dal Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca (art. 8). La Commissione Esaminatrice trasmetterà il verbale delle operazioni concorsuali al Coordinatore del Centro Temporaneo "Progetto Ecosistema dell'Innovazione", il quale, verificata la legittimità degli atti concorsuali, con proprio provvedimento, procederà all'approvazione degli stessi ed all'assegnazione della borsa.

### **Conferimento della borsa e pubblicità degli atti**

Ricevuti gli atti relativi alle selezioni, il Coordinatore del Centro Temporaneo "Progetto Ecosistema dell'Innovazione" approva con proprio decreto la graduatoria e la rende pubblica.

La segreteria della Struttura che ha emesso il bando trasmetterà alla persona vincitrice della selezione una comunicazione, contenente la data di decorrenza della borsa.

Nel termine di sette giorni dal ricevimento della comunicazione scritta di cui al comma precedente, il vincitore o la vincitrice dovrà, a pena di decadenza, accettare la borsa. In caso di rinuncia la borsa sarà assegnata alla persona presente nella posizione successiva della graduatoria finale di merito.

È assicurata la pubblicità dei risultati di tutte le fasi della selezione nell'Albo online di Ateneo e nella pagina del sito web di Ateneo al [link](#).

È comunque garantito l'accesso agli atti della selezione ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241 e s. m. i. e del relativo regolamento interno di attuazione.

### **Modalità di controllo e valutazione dell'attività svolta**

Il monitoraggio avverrà attraverso incontri periodici di avanzamento con il tutor della borsa, finalizzati a verificare la coerenza tra attività svolte, obiettivi di ricerca e orientamento ai modelli di business del riuso. È prevista la produzione di brevi report intermedi che documentino lo stato delle attività, in particolare la mappatura degli stakeholder, l'analisi dei modelli di business esistenti, l'esplorazione dei mercati e l'avanzamento delle collaborazioni attivate. La valutazione finale si baserà su un report conclusivo che restituisca in forma analitica i risultati della ricerca, includendo una riflessione critica sui modelli di business individuati, sulla loro trasferibilità e sulle condizioni di sostenibilità economica e culturale emerse. A supporto della valutazione saranno considerati anche gli output prodotti durante la borsa, quali schede di analisi, materiali di lavoro condivisi con i partner aziendali e contributi alla progettazione di possibili sperimentazioni future.

### **Trattamento dei dati personali**

Il trattamento dei dati personali avverrà in conformità a quanto previsto dalla normativa nazionale e comunitaria applicabile (D.Lgs.196/2003 e Regolamento UE 2016/679). È possibile scaricare l'Informativa al seguente link: <https://www.unive.it/pag/36550/>.

### **Responsabile del procedimento**

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della legge 07/08/1990, n. 241 e s. m. i., la responsabile del procedimento amministrativo della presente selezione è il Dott. Dario Pellizzon, Direttore del Centro Erogazione Servizi di Ateneo (CESA).

### **Norme finali**

Per quanto non previsto dal presente Bando si rinvia al Regolamento e alla normativa vigente in materia.

Venezia, lì 22 dicembre 2025

Il Coordinatore del Centro Temporaneo "Progetto Ecosistema dell'Innovazione"  
Prof. Fabrizio Panozzo

---

### **Informazioni e contatti**

Per ulteriori informazioni contattare: [inest\\_pnrr@unive.it](mailto:inest_pnrr@unive.it) - tel. 041 234 6990



Ca' Foscari  
University  
of Venice

**Centro di Erogazione Servizi di Ateneo (CESA)**  
**Unità di progetto PNRR CHANGES / INEST**

Università Ca' Foscari Venezia  
Ca' Bottacin - Dorsoduro 3911, 30123 Venezia  
[www.unive.it/data/strutture/111767](http://www.unive.it/data/strutture/111767)

Visto: Il RpA  
Il Direttore del CESA  
Dott. Dario Pellizzon

Visto: La Segretaria del CESA  
Dott.ssa Lisa Botter

---

**Informazioni e contatti**

Per ulteriori informazioni contattare: [inest\\_pnrr@unive.it](mailto:inest_pnrr@unive.it) - tel. 041 234 6990