



Università
Ca' Foscari
Venezia

**VENICE SCHOOL
OF MANAGEMENT**

Venice School of Management
Università Ca' Foscari Venezia
Campus San Giobbe – Cannaregio 873, 30121 Venezia
P.IVA 00816350276 - CF 80007720271
www.unive.it/management

Decreti - VSM - Repertorio n. 1045/2025 - Prot. n. 0296412 del 19/11/2025

Bando per il conferimento di n. 1 borsa di ricerca

Università Ca' Foscari Venezia – Venice School of Management

Visto	l'art. 18 comma 5 lettera f) della Legge 30 dicembre 2010 n. 240 e ss.mm.ii;
Visto	l'art. 21 quinque della Legge 7 agosto 1990 n. 241 e ss.mm.ii;
Tenuto Conto	che l'art. 1 bis comma 2 del Decreto-Legge del 7 aprile 2025 n. 45 come emendato in sede di conversione dalla Legge del 5 giugno 2025 n. 79, entrata in vigore il 7 giugno 2025, che all'art. 4, comma 3, della legge 3 luglio 1998, n. 210 ha abrogato il regime fiscale agevolato per le borse di studio per attività di ricerca post-laurea, prevedendo l'imposizione fiscale di IRPEF e IRAP per le suddette borse;
Richiamato	il Regolamento per l'istituzione di borse studio per attività di ricerca post-laurea ai sensi dell'art. 18 della Legge n.240 del 30 dicembre 2010 emanato con Decreto Rettoriale n. 300/2014 del 14/04/2014 e ss.mm.ii;
Considerato	che il trattamento fiscale delle borse di ricerca è soggetto alla normativa vigente al momento dell'erogazione. Anche se non espressamente richiamato nel presente bando, il regime fiscale applicabile sarà quello previsto dalla legislazione pro tempore vigente;
Vista	la richiesta del prof. Francesco Casarin - Prot. n. 268410 del 03/11/2025 di indire una procedura comparativa al fine di conferire n. 1 (una) borsa di ricerca sul tema " Un modello di valutazione della legacy culturale " della durata di 4 mesi e per un importo di euro 7.248,00 (euro settemiladuecentoquarantotto//00) lordo percipiente ;
Vista	l'autorizzazione della suddetta richiesta da parte della Giunta di Dipartimento svoltasi in data 19 novembre 2025;
Verificata	la copertura finanziaria relativa al costo della borsa di ricerca pari a euro 7.864,08 (Costo Ente) sui fondi MAN.MRG.MASTER.CASARIN (anticipata n. 74965 del 12/11/2025);
Visto	il CUP assegnato: H73C25001230005

Descrizione

La Venice School of Management dell'Università Ca' Foscari Venezia, invita a sottoporre candidature per **n. 1 (una) borsa di ricerca** della durata di **mesi 4 (quattro)** sul tema: "**Un modello di valutazione della legacy culturale**" – Tutor prof. Francesco Casarin.

BORSA DI RICERCA "Un modello di valutazione della legacy culturale" (durata 4 mesi, per un importo totale di euro 7.248,00 lordo percipiente)

ABSTRACT

La ricerca propone la costruzione di un modello operativo per la valutazione delle *legacy* degli eventi culturali, intese come le conseguenze di lungo periodo che tali iniziative generano sul territorio ospitante.

Nonostante la crescente attenzione verso gli effetti degli eventi sullo sviluppo locale, la letteratura in materia resta limitata e prevalentemente concentrata sui mega-eventi sportivi (Chappelet 2012, Thomson et al. 2013, Preuss 2019). La letteratura sugli eventi culturali appare invece focalizzata sugli impatti economici di breve periodo, con limitata attenzione alle ricadute di lungo termine (Langen & Garcia 2009, Mair & Whitford 2013). Questa lacuna riduce la capacità delle pubbliche amministrazioni, che autorizzano, sostengono e finanziano gli eventi culturali, di valutare in modo oggettivo l'efficacia degli investimenti e di orientare le politiche verso risultati misurabili e sostenibili. L'assenza di indicatori condivisi e di un framework valutativo rende la



pianificazione culturale frammentata e priva di un efficace meccanismo di feedback tra decisioni e risultati.

OBIETTIVI

L'obiettivo generale di questa ricerca è sviluppare un modello operativo per individuare, misurare e confrontare le *legacy* generate dagli eventi culturali.

In particolare, il modello intende:

- rendere trasparenti e misurabili le ricadute di lungo periodo dei finanziamenti pubblici;
- migliorare i criteri di selezione e valutazione dei progetti, promuovendo un dialogo continuo tra le politiche pubbliche, la loro attuazione e i risultati ottenuti;
- valorizzare le forme di valore pubblico duraturo, come la rigenerazione urbana, la creazione di reti e lo sviluppo di competenze;
- analizzare i meccanismi attraverso cui la cultura genera valore collettivo, andando oltre la sola dimensione economica.

Dal punto di vista metodologico, la ricerca adotterà un approccio misto qualitativo-quantitativo articolato in tre fasi:

1. Esplorativa: interviste semi-strutturate a stakeholder (organizzatori, amministratori, cittadini) e analisi documentale di dati pubblici;
2. Definizione degli indicatori: individuazione delle principali dimensioni di legacy e costruzione di un set di indicatori descrittivi e interpretativi;
3. Validazione e sperimentazione: test e verifica degli indicatori per valutarne pertinenza, replicabilità e utilità operativa.

La sperimentazione sarà condotta nel contesto della città di Treviso, caratterizzata da un tessuto culturale dinamico che ogni anno produce decine di progetti culturali, tra cui circa 20 festival che garantiscono ogni anno la messa in scena di oltre 200 eventi (Comune di Treviso 2023).

RISULTATI ATTESI

La ricerca porterà alla definizione di un modello operativo replicabile per la valutazione delle *legacy* degli eventi culturali, fondato su una matrice di indicatori validata.

I principali risultati attesi riguardano:

- la possibilità di misurare e confrontare le *legacy* tra eventi, territori ed edizioni diverse;
- la creazione di un database storico delle ricadute, che supporti la pianificazione strategica e renda più trasparenti le politiche pubbliche;
- il rafforzamento della capacità decisionale delle amministrazioni locali attraverso evidenze empiriche;
- la valorizzazione degli effetti prodotti sul territorio e sulle comunità.

La ricerca contribuisce così a colmare una lacuna teorica e operativa nella letteratura sulle *event legacy*, proponendo uno strumento utile per la valutazione degli eventi culturali.

Riferimenti bibliografici

Chappelet, J. L. (2012). *Mega sporting event legacies: a multifaceted concept*.

Comune di Treviso (2023) *Dossier di Treviso Capitale Italiana della Cultura 2026: I Sensi della Cultura*. Treviso: Comune di Treviso. [PDF] Disponibile presso: [\[https://citynews-trevisotoday.stgy.ovh/~media/31067394959913/il-dossier-di-treviso-capitale-della-cultura.pdf\]](https://citynews-trevisotoday.stgy.ovh/~media/31067394959913/il-dossier-di-treviso-capitale-della-cultura.pdf) [Accesso: 28 ottobre 2025].

Preuss, H. (2019). *Event legacy framework and measurement*. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 11(1), 103–118.



Università
Ca' Foscari
Venezia

VENICE SCHOOL OF MANAGEMENT

Thomson, A., Schlenker, K., & Schulenkorf, N. (2013). *Conceptualizing sport event legacy*. *Event Management*, 17(2), 111–122.

Langen, F., & Garcia, B. (2009). *Measuring the impacts of large scale cultural events: a literature review*. Liverpool: Impacts 08.

Mair, J., & Whitford, M. (2013). *An exploration of events research: event topics, themes and emerging trends*. *International Journal of Event and Festival Management*, 4(1), 6–30.

Responsabile scientifico e tutor della borsa è il **prof. Francesco Casarin**.

Il/la borsista è tenuto/a a predisporre e consegnare la seguente documentazione:

- **Report bimestrale** delle attività (tot. **n. 2 report**);
- **Relazione finale** sulla ricerca svolta entro la scadenza dell'incarico, approvata dal docente responsabile, che sarà presentata alla Giunta di Dipartimento.

Per quanto non previsto dal presente Bando si rinvia al Regolamento e alla normativa vigente in materia.

Durata della borsa: 4 (quattro) mesi, con decorrenza indicativa prevista dal mese di gennaio 2026.

Importo: l'importo della borsa è pari a **euro 7.248,00 (euro settemiladuecentoquarantotto//00)** lordo percipiente e sarà soggetto a tassazione in base alla normativa vigente ed erogato in rate bimestrali posticipate previa attestazione di regolare esecuzione dell'attività. L'importo è da ritenersi comprensivo di ogni eventuale costo legato all'espletamento dell'attività di ricerca prevista dal progetto. **Il compenso mensile sarà riconosciuto ed erogato solo in caso di svolgimento dell'intera mensilità, in caso contrario il compenso relativo alla mensilità non completata non sarà erogato.**

Scadenza per la presentazione delle candidature: ore 12:00 (ora italiana) di venerdì 05 dicembre 2025.

Qualora il termine di scadenza indicato cada di sabato o in giorno festivo, la scadenza è prorogata al primo giorno feriale utile.

Chi può partecipare (Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca, art. 3)

Alla presente selezione possono partecipare i/le cittadini/e appartenenti a Stati membri dell'Unione Europea e i/le cittadini/e extracomunitari/e, in possesso del seguente requisito:

- **Laurea Magistrale o Laurea vecchio ordinamento o titolo equivalente conseguito all'estero nella seguente classe: LM-76 (Scienze economiche per l'ambiente e la cultura).** I titoli di studio conseguiti all'estero saranno valutati dalla Commissione giudicatrice (Art. 7 Regolamento borse), che li potrà riconoscere equivalenti ai fini dell'ammissione, fatta salva la normativa vigente in materia.

Competenze richieste

- **Conoscenza della lingua italiana a livello madrelingua o C1 o superiori;**
- Conoscenza della letteratura scientifica accademica sui festival culturali;
- Conoscenza di teorie e modelli inerenti all'impatto e soprattutto alla *legacy*;
- Dimestichezza con l'utilizzo delle strumentazioni di ricerca qualitativa;
- Conoscenza avanzata (livello C1) della lingua inglese.

Si ricorda che la persona candidata potrà allegare ogni documento, certificazione linguistica, titolo o pubblicazione utile alla selezione.

Sono esclusi dalla partecipazione alla selezione coloro che abbiano un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, con un professore o una professorella appartenente alla Struttura di ricerca o alla



Università
Ca' Foscari
Venezia

VENICE SCHOOL OF MANAGEMENT

Struttura che effettua la chiamata ovvero con il Rettore o la Rettrice, il Direttore o la Direttrice Generale o qualsiasi componente del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo.

I requisiti devono essere posseduti alla data di scadenza del termine stabilito dal presente bando di selezione. Le persone candidate sono ammesse con riserva alla selezione, l'esclusione dal concorso, per difetto dei requisiti prescritti, può essere disposta in qualsiasi momento, anche successivamente allo svolgimento della selezione, con motivato provvedimento e notificata all'interessato.

Incompatibilità (Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca, art. 12)

La borsa di ricerca è incompatibile con:

- a) altre borse a qualsiasi titolo conferite, ad eccezione di quelle concesse da istituzioni nazionali o straniere utili ad integrare, con soggiorni all'estero, l'attività di ricerca del borsista;
- b) la frequenza di corsi di dottorato di ricerca con borsa e di specializzazione medica, in Italia e all'estero;
- c) assegni di ricerca;

La persona titolare di borsa di ricerca può svolgere attività di lavoro autonomo o collaborazioni occasionali o continuative, compatibilmente con l'attività di ricerca in essere e previa autorizzazione della struttura, a condizione che l'attività:

- non comporti conflitto di interessi con la specifica attività di ricerca svolta dal/la titolare di borsa;
- non rechi pregiudizio all'Università.

I/Le titolari di rapporti di lavoro subordinato, in aggiunta all'autorizzazione della struttura, dovranno fornire l'autorizzazione del proprio datore di lavoro.

- **Nel caso specifico di titolari di rapporto di lavoro subordinato in essere prima dell'assegnazione della borsa**, la struttura dovrà valutare la compatibilità della stessa con il rapporto di lavoro esistente; nel caso la valutazione dia esito negativo non si procederà al conferimento della borsa; nel caso di esito positivo, la persona candidata vincitrice dovrà fornire l'autorizzazione del proprio datore di lavoro **entro 15 giorni**.

- **Nel caso la titolarità di rapporto di lavoro subordinato subentri in corso di durata della borsa**, la persona candidata vincitrice è tenuta a comunicare almeno 30 giorni prima dell'inizio del rapporto di lavoro la mutata condizione soggettiva, per una valutazione della compatibilità da parte della struttura; qualora la valutazione dia esito negativo la titolarità della borsa cesserà entro l'inizio del rapporto di lavoro subordinato; nel caso di esito positivo, la persona candidata vincitrice dovrà fornire l'autorizzazione del proprio datore di lavoro **entro 15 giorni**.

Il conferimento della borsa non dà luogo alla costituzione di alcun rapporto di lavoro, né dà luogo a diritti in ordine all'accesso ai ruoli del personale universitario.

Come partecipare (Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca, art. 5)

Le persone candidate devono presentare:

- 1) **il modulo di domanda allegato, datato e sottoscritto in originale.**

Tale modulo è reperibile anche nell'Albo Ufficiale di Ateneo – Albo on line <https://www.unive.it/data/30402/>, nell'apposita pagina web del Dipartimento “Ricerca > Bandi Borse di Ricerca” all'indirizzo <https://www.unive.it/data/17431/> e nella pagina web di Ateneo all'indirizzo <https://www.unive.it/data/12122/>

Nel modulo di domanda chi si candida dovrà indicare sotto la propria responsabilità:

- **il titolo di Laurea Magistrale posseduto, specificando la Classe di Laurea Magistrale, il punteggio finale, il tema, la data di conseguimento e l'Ente (Università, Istituto, ecc.) presso il quale è stato conseguito. Le persone candidate in possesso di titolo conseguito all'estero dovranno allegare alla domanda una copia del titolo di studio estero con una traduzione in italiano o in inglese e i voti riportati nei singoli esami, corredata da autodichiarazione relativa alla conformità all'originale della traduzione stessa.**
Detta documentazione sarà utile a consentire la dichiarazione di equivalenza in parola da parte della Commissione giudicatrice. La persona candidata, cui sia stato rilasciato il **Diploma Supplement**, potrà



Università
Ca' Foscari
Venezia

VENICE SCHOOL OF MANAGEMENT

non presentare altra documentazione, purché il DS fornisca una descrizione completa della natura, del livello, del contesto, del contenuto e dello status degli studi effettuati.

È consigliato comunque allegare ogni altro documento utile ai fini della dichiarazione di equivalenza, di cui la persona candidata sia in possesso;

- la cittadinanza (se cittadino/a non appartenente all'Unione Europea presente sul territorio italiano: il possesso del permesso di soggiorno valido alla data di scadenza del bando);
- di avere l'idoneità fisica alla collaborazione;
- di essere a conoscenza che il conferimento della borsa di ricerca non è compatibile con le posizioni di cui all'art. 12 del Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca e dalla normativa vigente;
- di non aver ricevuto provvedimenti restrittivi della libertà personale al momento della presentazione della candidatura;
- di non avere un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, con un professore o una professoressa appartenente alla Struttura di ricerca o alla Struttura che effettua la chiamata ovvero con il Rettore o la Rettrice, il Direttore Generale o la Direttrice Generale o qualsiasi componente del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo e di essere consapevole di quanto previsto dalla Legge 240/2010 art. 18 c. 1 lettera b);
- eventuale godimento di benefici previsti dalla L. 104/92.

2) il CV in formato Europeo allegato (formato Europass) e/o disponibile al link <https://www.unive.it/data/17431/>

Il CV dovrà essere datato e sottoscritto in originale e riportare, oltre all'indicazione del titolo di studio e alla descrizione dei titoli scientifico-professionali, le seguenti dichiarazioni:

- la dichiarazione resa ai sensi del D.P.R. n. 445/2000 e successive modifiche e integrazioni;
- l'autorizzazione al trattamento dei dati personali per le finalità legate alla presente procedura di selezione, resa ai sensi del D. Lgs. 196/2003 e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679);

3) la copia di un documento di identità (Carta di Identità o Passaporto) in corso di validità;

4) ogni altro documento, titolo o pubblicazione utile alla selezione.

I/Le candidati/e dovranno dimostrare il possesso dei titoli (escluse le pubblicazioni) mediante le dichiarazioni di cui al citato D.P.R. 445/2000.

La mancanza o inesattezza delle dichiarazioni di cui ai punti 1, 2, 3 e 4 comporterà l'esclusione dalla selezione.

L'Università effettua controlli a campione sulla veridicità di quanto dichiarato dai/dalle candidati/e nelle domande e nel curriculum.

Qualora dal controllo sopra indicato emerga la non veridicità del contenuto della dichiarazione, il/la dichiarante decade dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera, fermo restando quanto previsto dal codice penale e dalle leggi speciali in materia.

Come inviare la candidatura

Le candidature possono essere:

1) inviate tramite Posta Elettronica Certificata all'indirizzo protocollo@pec.unive.it indicando nell'oggetto la seguente dicitura: "**Bric-VSM-Casarín-4 mesi**". Si precisa che la validità di tale invio, così come stabilito dalla normativa vigente, è subordinata all'utilizzo di casella di posta elettronica certificata a sua volta. Non sarà, pertanto, ritenuto valido l'invio da casella di posta elettronica semplice/ordinaria anche se indirizzata alla PEC dell'Università Ca' Foscari Venezia. Al messaggio di posta elettronica dovranno essere allegati **esclusivamente documenti in formato PDF/A**;

2) inviate tramite Posta elettronica all'indirizzo [ricerca.management@unive.it](mailto:icerca.management@unive.it) specificando nell'oggetto della e-mail: "**Bric-VSM-Casarín-4 mesi**". Il candidato/la candidata si assume in tale caso la responsabilità derivante dall'eventuale mancato recapito della domanda e della relativa documentazione.



Università
Ca' Foscari
Venezia

VENICE SCHOOL OF MANAGEMENT

L'Università non assume alcuna responsabilità per i casi di dispersione delle comunicazioni inviate tramite posta elettronica non certificata. Al messaggio di posta elettronica dovranno essere allegati **esclusivamente documenti in formato PDF/A.**

Sono inammissibili e, pertanto, non verranno prese in considerazione le domande incomplete e/o prive degli allegati obbligatori firmati, laddove necessario, e quelle che, per qualsiasi causa, risultino inoltrate a questa Università oltre la scadenza sopra indicata.

Procedure di selezione e modalità di valutazione

La selezione delle candidature viene effettuata da una commissione esaminatrice, nominata ai sensi del Regolamento per l'attivazione di borse per attività di ricerca art. 7, nel rispetto, ove possibile, dell'equilibrio di genere, sulla base di **titoli e colloquio per via telematica**.

I **colloqui** si svolgeranno **lunedì 15 dicembre 2025** attraverso la **piattaforma GMEET**.

L'elenco delle persone candidate ammesse al colloquio, eventuali rinvii e le modalità di collegamento via GMEET saranno resi noti il **giorno venerdì 12 dicembre 2025** mediante avviso che verrà pubblicato nella pagina web del Dipartimento "Ricerca > Bandi Borse di Ricerca" all'indirizzo <https://www.unive.it/data/17432/>, nella pagina web di Ateneo all'indirizzo <https://www.unive.it/data/12136/> e all'Albo Ufficiale di Ateneo – Albo on line <https://www.unive.it/data/30402/>.

Tale pubblicazione ha valore di notifica a tutti gli effetti ai fini della convocazione al concorso. Pertanto, i candidati sono tenuti a presentarsi, muniti di valido documento di riconoscimento, presentato in fase di candidatura, nel giorno, nell'ora e secondo le modalità telematiche indicati nell'avviso pubblico. L'assenza dei candidati al colloquio sarà considerata a tutti gli effetti come rinuncia alla selezione.

La conoscenza della lingua italiana e inglese verrà accertata dalla commissione in sede di colloquio delle persone candidate ammesse.

La Commissione Esaminatrice dispone complessivamente di 100 punti per la valutazione delle candidature in base ai **titoli e colloquio**, è chiamata a definire, sulla base dei punteggi attribuiti, una graduatoria finale di merito e individua il/la vincitore/trice. In caso di pari merito deve essere designato il candidato più giovane d'età.

La graduatoria sarà utilizzata secondo l'ordine in cui è formulata, e in caso di rinuncia, o di mancata accettazione nei termini comunicati dalla struttura alla persona vincitrice della selezione, la borsa sarà assegnata alla persona presente nella posizione successiva della graduatoria finale di merito, secondo quanto previsto dal Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca (art. 8).

La Commissione Esaminatrice trasmetterà il verbale delle operazioni concorsuali alla Direttrice della Venice School of Management, la quale, verificata la legittimità degli atti concorsuali, con proprio provvedimento, procederà all'approvazione degli stessi ed all'assegnazione della borsa.

Conferimento della borsa e pubblicità degli atti

Ricevuti gli atti relativi alle selezioni, la Direttrice della Venice School of Management approva con proprio decreto la graduatoria e i verbali della procedura di selezione e li rende pubblici.

Il Settore Ricerca della Venice School of Management trasmetterà alla persona vincitrice della selezione una comunicazione, contenente la data di decorrenza della borsa.

Nel termine di sette giorni dal ricevimento della comunicazione scritta di cui al comma precedente, il/la vincitore/trice dovrà, a pena di decadenza, accettare la borsa. In caso di rinuncia la borsa sarà assegnata alla persona presente nella posizione successiva della graduatoria finale di merito.

È assicurata la pubblicità dei risultati di tutte le fasi della selezione nell'Albo Ufficiale di Ateneo – Albo on line <https://www.unive.it/data/30402>, pagina web del Dipartimento "Ricerca > Bandi Borse di Ricerca" all'indirizzo [https://www.unive.it/data/17432/](https://www.unive.it/data/17432) e nella pagina web di Ateneo all'indirizzo [https://www.unive.it/data/12136/](https://www.unive.it/data/12136).



Università
Ca' Foscari
Venezia

VENICE SCHOOL OF MANAGEMENT

È comunque garantito l'accesso agli atti della selezione ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241 e s. m. i. e del relativo regolamento interno di attuazione.

Il Dipartimento si riserva di annullare la procedura e/o di non procedere alla stipula dell'Accettazione della Borsa di ricerca con la persona vincitrice, qualora per qualunque motivo venga meno l'interesse alla ricerca.

Trattamento dei dati personali

Il trattamento dei dati personali avverrà in conformità a quanto previsto dalla normativa nazionale e comunitaria applicabile (D.Lgs.196/2003 e Regolamento UE 2016/679). È possibile scaricare l'Informativa al seguente link: <https://www.unive.it/pag/36550/>.

Responsabile del procedimento

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della legge 07/08/1990, n. 241 e s. m. i., il responsabile del procedimento amministrativo della presente selezione è la dott.ssa Sonia Pastrello, Segretaria della Venice School of Management.

Norme finali

Per quanto non previsto dal presente Bando si rinvia al Regolamento e alla normativa vigente in materia.

Firmato digitalmente
La Direttrice VSM
Prof.ssa Anna Comacchio

Firmato digitalmente

Visto

La Responsabile del procedimento

Dott.ssa Sonia Pastrello

Segretaria VSM