



PROVA ORALE 28 gennaio 2025

BUSTA NUMERO 1

Un gruppo di ricercatori in un dipartimento di Filosofia e Beni Culturali deve scegliere tra diverse opportunità di finanziamento per la ricerca: un bando Horizon Europe, un finanziamento nazionale del PNRR e un programma regionale. Consideri le implicazioni per l'Ateneo e proponga una strategia di priorità.

A researcher asks you to clarify which costs are eligible for a Horizon Europe Research and Innovation Action (RIA) project. How would you explain the main eligibility criteria and advise on how to structure the budget?

BUSTA NUMERO 2

Un nuovo progetto di ricerca Horizon Europe è stato approvato. Quali sono i documenti essenziali che il research manager deve avere a disposizione per avviare la gestione in modo efficace?

A researcher who has recently completed the PhD is looking for funding opportunities to continue conducting research in the environmental field, with a particular focus on marine and coastal fauna. How could you provide support?

BUSTA NUMERO 3

Il Principal Investigator di un progetto di ricerca finanziato sta incontrando difficoltà nel coordinamento del team e ritardo nel realizzare le attività. Quali azioni intraprendere per supportare il PI, tenendo conto delle sue responsabilità e del successo del progetto?

A lead researcher has limited experience writing proposals for collaborative projects and struggles to articulate the project's societal impact. How would you provide support in drafting a successful "Impact" section for their proposal?

BUSTA NUMERO 4

Un docente ha vinto un progetto Horizon Europe in collaborazione con diversi partner europei pubblici e privati. Come impostare il Consortium Agreement? Quali sono gli aspetti principali da considerare in fase di stesura, e come gestirebbe un'eventuale negoziazione?

A researcher approaches you, as a research manager, with an innovative research idea to submit for an upcoming call.

However, the call primarily focuses on top-down initiatives. How would you advise the researcher to adapt



their proposal to align with the call's requirements while preserving the core vision of their research?

BUSTA NUMERO 5

Un progetto di ricerca sta per essere avviato: Quali attività di comunicazione e disseminazione dei risultati sono cruciali per massimizzare l'impatto del progetto? Quali canali e strategie utilizzerebbe?

What are the essential components of a consortium agreement in a Horizon Europe project, and how do you ensure that all partners are aware of their obligations and rights?

BUSTA NUMERO 6

In un progetto di ricerca finanziato, è necessario gestire e rendicontare i costi del personale (staff costs). Quali sono le criticità e i punti di attenzione che il research manager dovrà gestire?

A professor asks for your support in managing a Horizon Europe project partnership involving other research institutions and industry partners. How would you handle this request?

What roles, internal relationships, and key areas of focus would you prioritize?

BUSTA NUMERO 7

In un progetto Horizon Europe, un ricercatore ha effettuato delle spese che non rientrano tra i costi ammissibili. Che proposte potrebbe fare per risolvere la situazione?

You are supporting a professor in preparing a Horizon Europe proposal, which is being resubmitted. How would you integrate the feedback and lessons learned from the previously unsuccessful proposal into the new submission while ensuring alignment with the consortium's goals?

BUSTA NUMERO 8

Un docente dell'Ateneo ha vinto un progetto collaborativo nell'ambito di Horizon Europe. Come organizzerebbe il kick-off meeting? Quali sono le criticità e i punti di attenzione che il research manager dovrà gestire?

A professor approaches a research manager with a request to submit a proposal within 48 hours. What immediate steps should a research manager take to assess the situation and provide the necessary support to meet this extremely tight deadline?



BUSTA NUMERO 9

Un progetto di ricerca di cui siamo coordinatori ha subito un taglio di budget di 1850 euro a seguito di un audit. Come gestirebbe la situazione? Come research manager quali azioni intraprendere per minimizzare l'impatto sul progetto?

Communication Channels: How do you establish effective communication channels within a large and diverse consortium, including regular meetings, reporting, and information sharing?

BUSTA NUMERO 10

L'Ateneo ha acquistato nuove attrezzature per la ricerca con fondi europei. Come si gestisce il processo di rendicontazione di queste attrezzature? Quali sono le criticità e i punti di attenzione che il research manager dovrà gestire?

A research team at Ca' Foscari is seeking funding for an interdisciplinary project that doesn't fit into a single Horizon Europe cluster. How can a research manager advise the team on identifying the most appropriate funding opportunities? How can the research manager identify calls for proposals that explicitly support interdisciplinary research?

BUSTA NUMERO 11

Un ricercatore ha dei dubbi sulla corretta classificazione dei costi in un progetto finanziato con fondi Horizon Europe. Come spiegherebbe il concetto di ammissibilità dei costi, quali sono i criteri principali per considerare un costo ammissibile e quali sono le principali criticità che si possono presentare?

As a research manager how can you provide tailored support for the career development of researchers at different stages at Ca' Foscari? What specific initiatives can be implemented to help researchers plan their career paths, enhance their skills, and prepare for their next career move?

BUSTA NUMERO 12

Un progetto finanziato, di cui siamo coordinatori con altri 7 partner, ha un budget per l'ateneo di un milione di euro. A 5 mesi dalla fine del progetto abbiamo speso 400.000 euro. In che tipo di situazione ci troviamo? Quali sono le criticità e i punti di attenzione che il research manager dovrà gestire?

How can a research manager improve researchers' grant proposal writing skills, especially for international programs like Horizon Europe? What specific strategies should be adopted for different funding schemes and disciplinary areas?



Università
Ca' Foscari
Venezia

BUSTA NUMERO 13

In un progetto collaborativo di cui siamo coordinatori, un partner lascia improvvisamente il consorzio. Come research manager quali passi suggerire per gestire la situazione e garantire che il progetto possa continuare senza interruzioni?

Ca' Foscari is dedicated to attracting top international talent through its "Brain Gain" program. As a research manager, how can you enhance the program and contribute to its success?



PROVA ORALE 29 gennaio 2025

BUSTA NUMERO 14

Un progetto Horizon Europe di cui un collega research manager ha seguito la gestione dall'inizio è arrivato al quarto anno di attività. Il collega sta per cambiare lavoro e tra un mese prenderà servizio presso un'altra amministrazione. Come gestire la situazione?

You are supporting a professor in preparing a resubmission for a Collaborative Horizon Europe proposal. How would you refine the new submission by integrating the feedback and lessons learned from the previous unsuccessful proposal while ensuring it remains aligned with the consortium's strategic objectives?

BUSTA NUMERO 15

Il Principal Investigator di un progetto ERC riceve un'offerta da un altro ateneo internazionale e vuole portare con sé anche il progetto. Quali sono le criticità principali e a quali aspetti dare priorità nel gestire la situazione?

As a research manager how can you support researchers to maximize the impact of their research, both within academia and in wider society? What strategies and resources can be employed to support researchers in disseminating their results effectively?

BUSTA NUMERO 16

Durante l'implementazione di un progetto Horizon, uno dei partner sta superando il budget assegnato. Come research manager quali azioni intraprendere per affrontare la cosa?

A professor approaches a research manager with a request to submit a proposal within 8 months. What steps should a research manager take to assess the situation and provide the necessary support to meet the deadline?

BUSTA NUMERO 17

Deve preparare la rendicontazione finale di un progetto Horizon di cui è research manager. Quali sono i documenti e le informazioni necessarie per una corretta rendicontazione?

You are supporting a large collaborative proposal as coordinator. How do you identify and select the most suitable partners? What criteria do you use to evaluate potential partners' expertise, track record, and capacity to contribute to the project?

BUSTA NUMERO 18



Un progetto Horizon che sta gestendo ha superato il budget previsto per le spese di viaggio. Come research manager quali azioni intraprendere per risolvere la situazione e come evitare che si ripeta in futuro?

A professor approaches a research manager with a request to submit a proposal within 4 weeks. As research manager how would you organize the team and prioritize tasks to meet the submission deadline?

BUSTA NUMERO 19

Un docente del suo dipartimento ha appena vinto un progetto collaborativo Horizon Europe come partner. Come research manager come dare supporto nella gestione dei rapporti con il coordinatore e gli altri partner?

Ca' Foscari aims to promote researcher mobility and foster international networking. As a research manager, how can you contribute to encouraging researchers to participate in international mobility programs and support them throughout this process?

BUSTA NUMERO 20

Un progetto di ricerca di cui è research manager sta per concludersi. Quali sono le attività principali da svolgere per la chiusura del progetto, sia dal punto di vista amministrativo che scientifico?

A research project you are supporting involves cross-border collaboration, and one of the partners proposes subcontracting a portion of their work. How would you evaluate the eligibility and compliance of the subcontracting arrangement under Horizon Europe rules?

BUSTA NUMERO 21

Un progetto di ricerca di cui è research manager finanziato nell'ambito delle azioni Marie Skłodowska-Curie (MSCA). Il ricercatore che ha ottenuto la borsa di studio non è molto esperto nella comunicazione e nella disseminazione dei risultati della ricerca. Come supportare il ricercatore? Quali sono le migliori strategie per massimizzare l'impatto del progetto attraverso la comunicazione e la disseminazione?

A budget adjustment is required during the project because of changes to the project's scope. As research manager how would you manage this request?

BUSTA NUMERO 22

Un progetto di ricerca di cui è research manager ha un avanzamento più lento del previsto e si prevede di non spendere tutto il budget entro la fine del periodo di finanziamento. Quali azioni intraprendere per affrontare



questa situazione?

A consortium member is unfamiliar with how to calculate indirect costs for the project under Horizon Europe funding rules. As research manager how would you explain the methodology for calculating indirect costs in the proposal budget and how they can be used?

BUSTA NUMERO 23

È research manager di un progetto Marie Skłodowska-Curie post doctoral fellowship. Alcuni ricercatori comunicano di aver intenzione di prolungare il periodo all'estero. Come gestire le richieste di modifica al progetto?

During the proposal preparation phase, a partner withdraws from the consortium. As research manager how would you manage this situation?

BUSTA NUMERO 24

È research manager di un progetto Marie Skłodowska-Curie post doctoral fellowship con un periodo di ricerca a Beirut. Il ricercatore comunica di aver intenzione di ridurre il periodo all'estero. Come gestire le richieste di modifica al progetto?

A professor is coordinating a multi-partner proposal that includes several international institutions and associations, some of which have limited experience with EU-funded projects. How can a research manager ensure effective collaboration and communication amongst partners during the proposal development phase?