



**Concorso pubblico, per titoli ed esami, per l'assunzione di n. 1 Dirigente di seconda fascia, a tempo indeterminato, per l'Area Servizi Immobiliari e Acquisti (ASIA) dell'Università Ca' Foscari Venezia - DDG n. 353/prot. n. 167881 del 05/07/2024**

## **PROVA ORALE**

### **TRACCIA 1**

#### **DOMANDA N.1**

Modifica dei contratti pubblici in fase di esecuzione

L'ateneo è impegnato nella realizzazione della nuova sede del dipartimento x; durante la fase di esecuzione dei lavori si verifica un rinvenimento non previsto e non prevedibile che comporta la redazione di una perizia tecnica e suppletiva da parte della Direzione Lavori.

Il/la candidato/a, dopo aver descritto il quadro normativo di riferimento relativo alla modifica dei contratti pubblici, rappresenti nel concreto come gestirebbe il caso sopra descritto.

Qualora il valore della modifica sia superiore al 50% rispetto al valore del contratto, come gestirebbe la situazione.

#### **DOMANDA N.2**

Esercizio di informatica traccia 1

#### **DOMANDA N. 3**

Lettura e traduzione testo tratto dal Piano Strategico di Ateneo 2021-2026, punto 1, pag.47



**Concorso pubblico, per titoli ed esami, per l'assunzione di n. 1 Dirigente di seconda fascia, a tempo indeterminato, per l'Area Servizi Immobiliari e Acquisti (ASIA) dell'Università Ca' Foscari Venezia - DDG n. 353/prot. n. 167881 del 05/07/2024**

**PROVA ORALE**

**TRACCIA 2**

**DOMANDA N.1**

L'accordo quadro per la manutenzione straordinaria

Il/la candidato/a illustri i vantaggi di un accordo quadro del valore di ca. 5 milioni di euro nel caso di lavori edili di manutenzione straordinaria. Rappresenti in particolare come vengono affidate le specifiche attività e, in caso di inadempienze dell'impresa, quali sono le tipologie di intervento che consentano in ogni caso la continuità del servizio e la soddisfazione dell'utenza.

**DOMANDA N.2**

Esercizio di informatica traccia 2

**DOMANDA N. 3**

Lettura e traduzione testo tratto dal Piano Strategico di Ateneo 2021-2026, punto 2, pag.48



**Concorso pubblico, per titoli ed esami, per l'assunzione di n. 1 Dirigente di seconda fascia, a tempo indeterminato, per l'Area Servizi Immobiliari e Acquisti (ASIA) dell'Università Ca' Foscari Venezia - DDG n. 353/prot. n. 167881 del 05/07/2024**

**PROVA ORALE**

**TRACCIA 3**

**DOMANDA N.1**

Il collaudo problematico

L'ateneo sta concludendo la realizzazione di un'opera del valore di 10 milioni. Il/la candidato/a illustri le attività e il quadro normativo di riferimento relativa alla fase del collaudo tecnico e amministrativo.

Cosa succede se il collaudatore riscontra delle non conformità tecniche e/o rispetto ad una corretta contabilizzazione? Quali potrebbero i casi e i conseguenti interventi?

**DOMANDA N.2**

Esercizio di informatica traccia 3

**DOMANDA N. 3**

Lettura e traduzione testo tratto dal Piano Strategico di Ateneo 2021-2026, punto 3 pag. 48



**Concorso pubblico, per titoli ed esami, per l'assunzione di n. 1 Dirigente di seconda fascia, a tempo indeterminato, per l'Area Servizi Immobiliari e Acquisti (ASIA) dell'Università Ca' Foscari Venezia - DDG n. 353/prot. n. 167881 del 05/07/2024**

**PROVA ORALE**

**TRACCIA 4**

**DOMANDA N.1**

Il Rup e l'esecuzione problematica

L'ateneo è impegnato nella realizzazione di un nuovo edificio per il campus scientifico, del valore di 12 milioni di euro, con finanziamento al 50% da fondi edilizia universitaria.

Il/la candidato/a illustri i compiti del Rup per la fase di esecuzione di un lavoro pubblico.

In particolare poi rappresenti, nel caso di ritardo dell'impresa, quali iniziative può adottare il Rup e quali possono essere i risultati auspicati o viceversa le conseguenze per l'impresa, anche alla luce delle scadenze connesse al cofinanziamento.

**DOMANDA N.2**

Esercizio di informatica traccia 4

**DOMANDA N. 3**

Lettura e traduzione testo tratto dal Piano Strategico di Ateneo 2021-2026, punto 4, pag. 49



**Concorso pubblico, per titoli ed esami, per l'assunzione di n. 1 Dirigente di seconda fascia, a tempo indeterminato, per l'Area Servizi Immobiliari e Acquisti (ASIA) dell'Università Ca' Foscari Venezia - DDG n. 353/prot. n. 167881 del 05/07/2024**

**PROVA ORALE**

**TRACCIA 5**

**DOMANDA N.1**

Il progetto poco convincente

L'ateneo ha avviato la progettazione di una nuova residenza universitaria, del valore di 30 milioni, finanziato a valere sulla legge 338/00

Il/la candidato/a illustri il quadro normativo e procedurale relativo alla verifica e validazione del progetto.

Quali criticità potrebbero verificarsi in sede di verifica e successiva validazione? Il Rup come potrebbe gestirle per una rapida soluzione, al fine di non pregiudicare l'ottenimento del finanziamento?

**DOMANDA N.2**

Esercizio di informatica traccia 5

**DOMANDA N. 3**

Letture e traduzione testo tratto dal Piano Strategico di Ateneo 2021-2026, punto 5, pag. 50



**Concorso pubblico, per titoli ed esami, per l'assunzione di n. 1 Dirigente di seconda fascia, a tempo indeterminato, per l'Area Servizi Immobiliari e Acquisti (ASIA) dell'Università Ca' Foscari Venezia - DDG n. 353/prot. n. 167881 del 05/07/2024**

**PROVA ORALE**

**TRACCIA 6**

**DOMANDA N.1**

Organizzare la direzione lavori

L'ateneo è impegnato nella realizzazione di un nuovo Campus universitario del valore di appalto di 30.000.000 di euro; l'appalto è caratterizzato dall'urgenza della messa a disposizione.

Il/la candidato/a dopo aver illustrato il quadro di riferimento normativo relativo alla Direzione dei Lavori, definisca le diverse opzioni organizzative finalizzate al perseguimento dello scopo

**DOMANDA N.2**

Esercizio di informatica traccia 6

**DOMANDA N. 3**

Lettura e traduzione testo tratto dal Piano Strategico di Ateneo 2021-2026, punto 6, pag. 51



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

**AREA SERVIZI IMMOBILIARI E ACQUISTI**

nuova costruzione XY

**ALLEGATO A**

**LAVORI:**

**Progetto di insediabilità di una biblioteca**  
CUP: \_\_\_\_\_

**QUADRO ECONOMICO GENERALE**

**Approvazione**

D.D.G. n. /2024  
del

<b>A)</b>	<b><u>Lavori :</u></b>	
a <sub>1</sub> )	Opere edili =	2.618.435,00
	Opere strutturali =	1.300.000,00
	Opere impiantistiche (elettrici e speciali) =	849.200,00
	Opere impiantistiche (meccanici) =	625.250,00
a <sub>2</sub> )	Importo per l'attuazione dei piani di sicurezza =	-
	<b>Sommano =</b>	<b>5.392.885,00</b>
	<b>TOTALE A) LAVORI =</b>	<b>5.392.885,00</b>
<b>B)</b>	<b><u>Somme a disposizione</u></b>	
b <sub>1</sub> )	Lavori in economia, previsti in progetto ed esclusi dall'appalto=	-
b <sub>2</sub> )	Rilievi, accertamenti, indagini =	-
b <sub>3</sub> )	Allacciamenti ai pubblici servizi =	10.000,00
b <sub>4</sub> )	Imprevisti =	508.197,43
b <sub>5</sub> )	Acquisizione aree o immobili e pertinenti indennizzi =	-
b <sub>6</sub> )	Accantonamento (Variante in corso d'opera)=	
b <sub>7</sub> )	"Fondo salva opere" - (art. 47, comma 1-bis, del D.L. 34/2019) 0,5% ribasso - no IVA=	-
b <sub>8</sub> )	spese di cui agli articoli 90, comma 5, e 92, comma 7-bis, del codice, spese tecniche relative alla progettazione, alle necessarie attività preliminari, al coordinamento della sicurezza in fase di progettazione, alle conferenze di servizi, alla direzione lavori e al coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione, all'assistenza giornaliera e contabilità =	900.000,00
b <sub>9</sub> )	accantonamento per incentivo di cui all'articolo 113 del D.lgs 50/2016 =	107.857,70
b <sub>10</sub> )	Spese per attività tecnico amministrative connesse alla progettazione, di supporto al RUP, e di verifica e validazione =	80.000,00
b <sub>11</sub> )	Spese per commissioni giudicatrici =	-
b <sub>12</sub> )	Spese per pubblicità (pubblicazione gare ...) =	10.000,00
b <sub>13</sub> )	Spese per rilievi, accertamenti di laboratorio, verifiche tecniche e collaudi =	150.000,00
b <sub>14</sub> )	Spese per arredi e facchinaggi =	224.000,00
	<b>TOTALE B) SOMME A DISPOSIZIONE =</b>	<b>3.068.632,13</b>
<b>C)</b>	<b><u>I.V.A. e altri oneri fiscali:</u></b>	
c <sub>1</sub> )	altri oneri 4% su b <sub>7</sub> ) =	39.200,00
c <sub>2</sub> )	IVA 10% su A) =	539.288,50
c <sub>3</sub> )	IVA 22 % su B) =	
c <sub>4</sub> )	IVA 22 % su c <sub>1</sub> ) =	8.624,00
	<b>TOTALE C) I.V.A. E ALTRI ONERI FISCALI =</b>	<b>1.238.482,87</b>
	<b>TOTALE GENERALE Euro =</b>	<b>9.700.000,00</b>

Finanziamento: ( voce COAN)



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

**AREA SERVIZI IMMOBILIARI E ACQUISTI**

nuova costruzione XY

**ALLEGATO A**

**LAVORI:**

**Progetto di insediabilità di una biblioteca**  
CUP: \_\_\_\_\_

**QUADRO ECONOMICO GENERALE**

**Approvazione**

D.D.G. n. /2024  
del

<b>A)</b>	<b><u>Lavori :</u></b>	
a <sub>1</sub> )	Opere edili =	2.618.435,00
	Opere strutturali =	1.300.000,00
	Opere impiantistiche (elettrici e speciali) =	849.200,00
	Opere impiantistiche (meccanici) =	625.250,00
a <sub>2</sub> )	Importo per l'attuazione dei piani di sicurezza =	-
	<b>Sommano =</b>	<b>5.392.885,00</b>
	<b>TOTALE A) LAVORI =</b>	<b>5.392.885,00</b>
<b>B)</b>	<b><u>Somme a disposizione</u></b>	
b <sub>1</sub> )	Lavori in economia, previsti in progetto ed esclusi dall'appalto=	-
b <sub>2</sub> )	Rilievi, accertamenti, indagini =	-
b <sub>3</sub> )	Allacciamenti ai pubblici servizi =	10.000,00
b <sub>4</sub> )	Imprevisti =	508.197,43
b <sub>5</sub> )	Acquisizione aree o immobili e pertinenti indennizzi =	-
b <sub>6</sub> )	Accantonamento (Variante in corso d'opera)=	1.078.577,00
b <sub>7</sub> )	"Fondo salva opere" - (art. 47, comma 1-bis, del D.L. 34/2019) 0,5% ribasso - no IVA=	-
b <sub>8</sub> )	spese di cui agli articoli 90, comma 5, e 92, comma 7-bis, del codice, spese tecniche relative alla progettazione, alle necessarie attività preliminari, al coordinamento della sicurezza in fase di progettazione, alle conferenze di servizi, alla direzione lavori e al coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione, all'assistenza giornaliera e contabilità =	900.000,00
b <sub>9</sub> )	accantonamento per incentivo di cui all'articolo 113 del D.lgs 50/2016 =	107.857,70
b <sub>10</sub> )	Spese per attività tecnico amministrative connesse alla progettazione, di supporto al RUP, e di verifica e validazione =	80.000,00
b <sub>11</sub> )	Spese per commissioni giudicatrici =	-
b <sub>12</sub> )	Spese per pubblicità (pubblicazione gare ...) =	10.000,00
b <sub>13</sub> )	Spese per rilievi, accertamenti di laboratorio, verifiche tecniche e collaudi =	150.000,00
b <sub>14</sub> )	Spese per arredi e facchinaggi =	224.000,00
	<b>TOTALE B) SOMME A DISPOSIZIONE =</b>	<b>3.068.632,13</b>
<b>C)</b>	<b><u>I.V.A. e altri oneri fiscali:</u></b>	
c <sub>1</sub> )	altri oneri 4% su b <sub>7</sub> ) =	39.200,00
c <sub>2</sub> )	IVA 10% su A) =	539.288,50
c <sub>3</sub> )	IVA 22 % su B) =	
c <sub>4</sub> )	IVA 22 % su c <sub>1</sub> ) =	8.624,00
	<b>TOTALE C) I.V.A. E ALTRI ONERI FISCALI =</b>	
	<b>TOTALE GENERALE Euro =</b>	<b>9.700.000,00</b>

Finanziamento: ( voce COAN)





Università  
Ca' Foscari  
Venezia

**AREA SERVIZI IMMOBILIARI E ACQUISTI**

nuova costruzione XY

**ALLEGATO A**

**LAVORI:**

**Progetto di insediabilità di una biblioteca**  
CUP: \_\_\_\_\_

**QUADRO ECONOMICO GENERALE**

**Approvazione**

D.D.G. n. /2024  
del

<b>A)</b>	<b><u>Lavori :</u></b>	
a <sub>1</sub> )	Opere edili =	
	Opere strutturali =	1.300.000,00
	Opere impiantistiche (elettrici e speciali) =	849.200,00
	Opere impiantistiche (meccanici) =	625.250,00
a <sub>2</sub> )	Importo per l'attuazione dei piani di sicurezza =	-
	<b>Sommano =</b>	<b>5.392.885,00</b>
	<b>TOTALE A) LAVORI =</b>	<b>5.392.885,00</b>
<b>B)</b>	<b><u>Somme a disposizione</u></b>	
b <sub>1</sub> )	Lavori in economia, previsti in progetto ed esclusi dall'appalto=	-
b <sub>2</sub> )	Rilievi, accertamenti, indagini =	-
b <sub>3</sub> )	Allacciamenti ai pubblici servizi =	10.000,00
b <sub>4</sub> )	Imprevisti =	508.197,43
b <sub>5</sub> )	Acquisizione aree o immobili e pertinenti indennizzi =	-
b <sub>6</sub> )	Accantonamento (Variante in corso d'opera)=	1.078.577,00
b <sub>7</sub> )	"Fondo salva opere" - (art. 47, comma 1-bis, del D.L. 34/2019) 0,5% ribasso - no IVA=	-
b <sub>8</sub> )	spese di cui agli articoli 90, comma 5, e 92, comma 7-bis, del codice, spese tecniche relative alla progettazione, alle necessarie attività preliminari, al coordinamento della sicurezza in fase di progettazione, alle conferenze di servizi, alla direzione lavori e al coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione, all'assistenza giornaliera e contabilità =	900.000,00
b <sub>9</sub> )	accantonamento per incentivo di cui all'articolo 113 del D.lgs 50/2016 =	107.857,70
b <sub>10</sub> )	Spese per attività tecnico amministrative connesse alla progettazione, di supporto al RUP, e di verifica e validazione =	80.000,00
b <sub>11</sub> )	Spese per commissioni giudicatrici =	-
b <sub>12</sub> )	Spese per pubblicità (pubblicazione gare ...) =	10.000,00
b <sub>13</sub> )	Spese per rilievi, accertamenti di laboratorio, verifiche tecniche e collaudi =	150.000,00
b <sub>14</sub> )	Spese per arredi e facchinaggi =	224.000,00
	<b>TOTALE B) SOMME A DISPOSIZIONE =</b>	<b>3.068.632,13</b>
<b>C)</b>	<b><u>I.V.A. e altri oneri fiscali:</u></b>	
c <sub>1</sub> )	altri oneri 4% su b <sub>7</sub> ) =	39.200,00
c <sub>2</sub> )	IVA 10% su A) =	539.288,50
c <sub>3</sub> )	IVA 22 % su B) =	651.370,37
c <sub>4</sub> )	IVA 22 % su c <sub>1</sub> ) =	
	<b>TOTALE C) I.V.A. E ALTRI ONERI FISCALI =</b>	<b>1.238.482,87</b>
	<b>TOTALE GENERALE Euro =</b>	<b>9.700.000,00</b>

Finanziamento: ( voce COAN)



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

**AREA SERVIZI IMMOBILIARI E ACQUISTI**

nuova costruzione XY

**ALLEGATO A**

**LAVORI:**

**Progetto di insediabilità di una biblioteca**  
CUP: \_\_\_\_\_

**QUADRO ECONOMICO GENERALE**

**Approvazione**

D.D.G. n. /2024  
del

<b>A)</b>	<b><u>Lavori :</u></b>	
a <sub>1</sub> )	Opere edili =	2.618.435,00
	Opere strutturali =	1.300.000,00
	Opere impiantistiche (elettrici e speciali) =	849.200,00
	Opere impiantistiche (meccanici) =	625.250,00
a <sub>2</sub> )	Importo per l'attuazione dei piani di sicurezza =	-
	<b>Sommano =</b>	<b>5.392.885,00</b>
	<b>TOTALE A) LAVORI =</b>	<b>5.392.885,00</b>
<b>B)</b>	<b><u>Somme a disposizione</u></b>	
b <sub>1</sub> )	Lavori in economia, previsti in progetto ed esclusi dall'appalto=	-
b <sub>2</sub> )	Rilievi, accertamenti, indagini =	-
b <sub>3</sub> )	Allacciamenti ai pubblici servizi =	10.000,00
b <sub>4</sub> )	Imprevisti =	508.197,43
b <sub>5</sub> )	Acquisizione aree o immobili e pertinenti indennizzi =	-
b <sub>6</sub> )	Accantonamento (Variante in corso d'opera)=	1.078.577,00
b <sub>7</sub> )	"Fondo salva opere" - (art. 47, comma 1-bis, del D.L. 34/2019) 0,5% ribasso - no IVA=	-
b <sub>8</sub> )	spese di cui agli articoli 90, comma 5, e 92, comma 7-bis, del codice, spese tecniche relative alla progettazione, alle necessarie attività preliminari, al coordinamento della sicurezza in fase di progettazione, alle conferenze di servizi, alla direzione lavori e al coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione, all'assistenza giornaliera e contabilità =	900.000,00
b <sub>9</sub> )	accantonamento per incentivo di cui all'articolo 113 del D.lgs 50/2016 =	107.857,70
b <sub>10</sub> )	Spese per attività tecnico amministrative connesse alla progettazione, di supporto al RUP, e di verifica e validazione =	80.000,00
b <sub>11</sub> )	Spese per commissioni giudicatrici =	-
b <sub>12</sub> )	Spese per pubblicità (pubblicazione gare ...) =	10.000,00
b <sub>13</sub> )	Spese per rilievi, accertamenti di laboratorio, verifiche tecniche e collaudi =	150.000,00
b <sub>14</sub> )	Spese per arredi e facchinaggi =	224.000,00
	<b>TOTALE B) SOMME A DISPOSIZIONE =</b>	<b>3.068.632,13</b>
<b>C)</b>	<b><u>I.V.A. e altri oneri fiscali:</u></b>	
c <sub>1</sub> )	altri oneri 4% su b <sub>7</sub> ) =	
c <sub>2</sub> )	IVA 10% su A) =	539.288,50
c <sub>3</sub> )	IVA 22 % su B) =	651.370,37
c <sub>4</sub> )	IVA 22 % su c <sub>1</sub> ) =	8.624,00
	<b>TOTALE C) I.V.A. E ALTRI ONERI FISCALI =</b>	<b>1.238.482,87</b>
	<b>TOTALE GENERALE Euro =</b>	

Finanziamento: ( voce COAN)



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

**AREA SERVIZI IMMOBILIARI E ACQUISTI**

nuova costruzione XY

**ALLEGATO A**

**LAVORI:**

**Progetto di insediabilità di una biblioteca**  
CUP: \_\_\_\_\_

**QUADRO ECONOMICO GENERALE**

**Approvazione**

D.D.G. n. /2024  
del

<b>A)</b>	<b><u>Lavori :</u></b>	
a <sub>1</sub> )	Opere edili =	2.618.435,00
	Opere strutturali =	1.300.000,00
	Opere impiantistiche (elettrici e speciali) =	849.200,00
	Opere impiantistiche (meccanici) =	625.250,00
a <sub>2</sub> )	Importo per l'attuazione dei piani di sicurezza =	-
	<b>Sommano =</b>	
	<b>TOTALE A) LAVORI =</b>	<b>5.392.885,00</b>
<b>B)</b>	<b><u>Somme a disposizione</u></b>	
b <sub>1</sub> )	Lavori in economia, previsti in progetto ed esclusi dall'appalto=	-
b <sub>2</sub> )	Rilievi, accertamenti, indagini =	-
b <sub>3</sub> )	Allacciamenti ai pubblici servizi =	10.000,00
b <sub>4</sub> )	Imprevisti =	508.197,43
b <sub>5</sub> )	Acquisizione aree o immobili e pertinenti indennizzi =	-
b <sub>6</sub> )	Accantonamento (Variante in corso d'opera)=	1.078.577,00
b <sub>7</sub> )	"Fondo salva opere" - (art. 47, comma 1-bis, del D.L. 34/2019) 0,5% ribasso - no IVA=	-
b <sub>8</sub> )	spese di cui agli articoli 90, comma 5, e 92, comma 7-bis, del codice, spese tecniche relative alla progettazione, alle necessarie attività preliminari, al coordinamento della sicurezza in fase di progettazione, alle conferenze di servizi, alla direzione lavori e al coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione, all'assistenza giornaliera e contabilità =	900.000,00
b <sub>9</sub> )	accantonamento per incentivo di cui all'articolo 113 del D.lgs 50/2016 =	107.857,70
b <sub>10</sub> )	Spese per attività tecnico amministrative connesse alla progettazione, di supporto al RUP, e di verifica e validazione =	80.000,00
b <sub>11</sub> )	Spese per commissioni giudicatrici =	-
b <sub>12</sub> )	Spese per pubblicità (pubblicazione gare ...) =	10.000,00
b <sub>13</sub> )	Spese per rilievi, accertamenti di laboratorio, verifiche tecniche e collaudi =	150.000,00
b <sub>14</sub> )	Spese per arredi e facchinaggi =	224.000,00
	<b>TOTALE B) SOMME A DISPOSIZIONE =</b>	<b>3.068.632,13</b>
<b>C)</b>	<b><u>I.V.A. e altri oneri fiscali:</u></b>	
c <sub>1</sub> )	altri oneri 4% su b <sub>7</sub> ) =	39.200,00
c <sub>2</sub> )	IVA 10% su A) =	
c <sub>3</sub> )	IVA 22 % su B) =	651.370,37
c <sub>4</sub> )	IVA 22 % su c <sub>1</sub> ) =	8.624,00
	<b>TOTALE C) I.V.A. E ALTRI ONERI FISCALI =</b>	<b>1.238.482,87</b>
	<b>TOTALE GENERALE Euro =</b>	<b>9.700.000,00</b>

Finanziamento: ( voce COAN)



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

**AREA SERVIZI IMMOBILIARI E ACQUISTI**

nuova costruzione XY

**ALLEGATO A**

**LAVORI:**

**Progetto di insediabilità di una biblioteca**  
CUP: \_\_\_\_\_

**QUADRO ECONOMICO GENERALE**

**Approvazione**

D.D.G. n. /2024  
del

<b>A)</b>	<b><u>Lavori :</u></b>	
a <sub>1</sub> )	Opere edili =	2.618.435,00
	Opere strutturali =	1.300.000,00
	Opere impiantistiche (elettrici e speciali) =	849.200,00
	Opere impiantistiche (meccanici) =	625.250,00
a <sub>2</sub> )	Importo per l'attuazione dei piani di sicurezza =	-
	<b>Sommano =</b>	<b>5.392.885,00</b>
	<b>TOTALE A) LAVORI =</b>	<b>5.392.885,00</b>
<b>B)</b>	<b><u>Somme a disposizione</u></b>	
b <sub>1</sub> )	Lavori in economia, previsti in progetto ed esclusi dall'appalto=	-
b <sub>2</sub> )	Rilievi, accertamenti, indagini =	-
b <sub>3</sub> )	Allacciamenti ai pubblici servizi =	10.000,00
b <sub>4</sub> )	Imprevisti =	508.197,43
b <sub>5</sub> )	Acquisizione aree o immobili e pertinenti indennizzi =	-
b <sub>6</sub> )	Accantonamento (Variante in corso d'opera)=	1.078.577,00
b <sub>7</sub> )	"Fondo salva opere" - (art. 47, comma 1-bis, del D.L. 34/2019) 0,5% ribasso - no IVA=	-
b <sub>8</sub> )	spese di cui agli articoli 90, comma 5, e 92, comma 7-bis, del codice, spese tecniche relative alla progettazione, alle necessarie attività preliminari, al coordinamento della sicurezza in fase di progettazione, alle conferenze di servizi, alla direzione lavori e al coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione, all'assistenza giornaliera e contabilità =	
b <sub>9</sub> )	accantonamento per incentivo di cui all'articolo 113 del D.lgs 50/2016 =	107.857,70
b <sub>10</sub> )	Spese per attività tecnico amministrative connesse alla progettazione, di supporto al RUP, e di verifica e validazione =	80.000,00
b <sub>11</sub> )	Spese per commissioni giudicatrici =	-
b <sub>12</sub> )	Spese per pubblicità (pubblicazione gare ...) =	10.000,00
b <sub>13</sub> )	Spese per rilievi, accertamenti di laboratorio, verifiche tecniche e collaudi =	150.000,00
b <sub>14</sub> )	Spese per arredi e facchinaggi =	224.000,00
	<b>TOTALE B) SOMME A DISPOSIZIONE =</b>	<b>3.068.632,13</b>
<b>C)</b>	<b><u>I.V.A. e altri oneri fiscali:</u></b>	
c <sub>1</sub> )	altri oneri 4% su b <sub>7</sub> ) =	39.200,00
c <sub>2</sub> )	IVA 10% su A) =	539.288,50
c <sub>3</sub> )	IVA 22 % su B) =	651.370,37
c <sub>4</sub> )	IVA 22 % su c <sub>1</sub> ) =	
	<b>TOTALE C) I.V.A. E ALTRI ONERI FISCALI =</b>	<b>1.238.482,87</b>
	<b>TOTALE GENERALE Euro =</b>	<b>9.700.000,00</b>

Finanziamento: ( voce COAN)



# 2026 Strategy for Infrastructure

## Strategic Axes

### Traccia 1

- Rethinking the physical and digital infrastructure as an integrated system instrumental to learning, student services, and civic engagement activities, as defined in the CF 2026 vision
- Ensuring cutting-edge research facilities to improve the competitiveness of researchers and create an attractive environment for quality recruitment
- Promoting actions for the full implementation of sustainability and well-being of physical and digital spaces



## Distinctive Objectives

### 1 Consolidating the server for research in use by an academic infrastructure

#computingresources #sharing #scaleeconomy  
#services #reliability #performances  
#datacentre #smartsoftware

KEY WORDS

The university departments and single projects will develop a single platform for research, thus enabling a scale economy and providing more reliable and effective system projects to the external purchaser. Moreover, this infrastructure will redistribute resources more dynamically and handle overloaded services.



#### Action 1.1

Developing an infrastructure to support university research projects



#### Action 1.2

Strengthening the current departmental servers of the University infrastructure



#### Action 1.3

Reorganising the IT staff devoted to research through an ICT group to support research coordinated by the ASIT office, which will be established for this purpose

Previous page:  
San Giobbe student  
housing, Venice

## Offering an integrated virtual environment to researchers to enable access to scientific information



#platforms #performance  
#sustainability #AI #openscience  
#accesso #citizenscience

KEY WORDS

Research and research teaching tools require significant support by developing innovative platforms and using new technologies, i.e., AI, cognitive sciences, neural networks, and computational linguistics, to find logical links between concepts and display them through graphs. The University also commits to adopting digitisation policies in line with the Open Science mission by transferring the academic, cultural heritage to technological platforms accessible from the scientific community and the citizens (Citizen Science).

Traccia 2

**Action 2.1**  
Organising specific training according to specific interests, needs (researchers, Ph.D. scholars, students) and subjects

## Aligning quality and transparency policies related to University research with the policies of the European Research Area and Open Science and implementing services and tools according to international best practices, as required by the scientific collaboration defined under Horizon Europe, in the 2021-27 NRP and the Open Science 2021-27 NRP



#datamanagement #openscience #EOSC #FAIR  
#ResearchDataManagementSupport #services  
#Openscience2021-27 #datarepository

KEY WORDS

The transition towards Open Science requires a systematic cultural and technological reform. This transformation is increasingly and effectively supported by research funders calling for policies, services, and instruments to support data management during the research. Data collection passes through certified infrastructures that comply with the European Open Science Cloud (EOSC) and adopt trusted data and service management international protocols and standards according to FAIR principles (Findable, Accessible, Interoperable, Reusable) to disseminate and read data and information. Therefore, to support researchers in this technical activity and prepare the Data Management Plan (DMP), the University will implement the so-called "Research Data Management Support," namely an organisational unit focused on preparing FAIR data, managing techno-

Traccia 3

logical infrastructures (data publishing), and advising researchers when drafting the DMP.

**Action 3.1**  
Adopting a University data policy for research to promote more openness and transparency over the research data life cycle (also following the official termination of the project), to strengthen the academic values of integrity, sharing, and international collaboration in the field of research

**Action 3.2**  
Identifying a trusted data repository to manage and share research data



## Improving/integrating a genuine analytical University service beneficial to the research teams, allowing Ca' Foscari to offer a service to concretely support local needs

#CSA #calculationcluster #territory  
#services #partnership #scaleconomy  
#competencies #productivesystem

KEY WORDS

The tools managed by the CSA (University Equipment Centre) allow the University to benefit from a series of cutting-edge machinery, that can also be employed to provide analytical performances for the territory.

Traccia 4

The logistic organisation of the Centre and a University service should be completed and implemented to support research teams in having a shared analytical potential without necessarily enter relevant project costs shares - difficult to map - in the inventory. Moreover, this organisation paves the way to allow third parties to use the Centre, thus improving local interaction and re-establishing the supporting role of the University to regional and national businesses and productive sectors.

**Action 4.1**  
Optimising work environments and the synergy among different analytical systems

**Action 4.2**  
Training the staff to work with new machinery by promoting staff interchangeability and improve organisational strength

**Action 4.3**  
Establishing dedicated spaces to optimise services equipped with technical and expert staff able to monitor the use of technological instruments

## Implementing a model for integrated learning environment



#digitalclassroom #goodpractices #beyond  
#borders #spaces #beyondtheclassroom  
#beyondonline #services #easy  
#flexibility #professorstraining

KEY  
WORDS

The University wants to establish an integrated learning environment featuring a digital classroom equipped with methodologies, technologies, and spaces to promote good learning practices and broaden the learning environment beyond the classroom walls and online classes.

Traccia 5

The integrated learning environment (or digital classroom) is based on the Universal Design for Learning principles: principles and approaches to creating an inclusive and accessible academic culture supported by new technologies. With a student-oriented learning programme, the University should allow all students access to adequate learning under the same conditions and promote inclusion: accessible, user-friendly, and flexible spaces and resources.

**Action 5.1**  
Innovating classroom teaching through virtual classrooms and adopting a room-oriented approach instead of a user-oriented one

**Action 5.3**  
Reviewing the role and tasks of IT personnel working inside the departments and the campus

**Action 5.2**  
Reviewing the basic class and space equipment to implement a hybrid use both face-to-face and online

**Action 5.4**  
Improving the training offered to Professors on the use of the University equipment



## Adapting spaces to students and staff and improving the real estate asset

#asset #trend #optimisation  
#noemptyspaces #smartworking #studentspaces  
#adaptingfunctionalisation #newneeds #sustainability  
#efficiency #collaborativespaces #knowledgecontamination  
#interdisciplinarity #lessrenting #moreproperty

KEY  
WORDS

The University's assets need to be adapted to achieve the complete management of financial resources. In this regard, a census of each department, divided by intended use, was implemented. The users of said spaces (students, professors, and technical and administrative staff, including fixed-term employers, i.e., research fellows and post-doctoral scholars) were identified and registered. A set of indicators was prepared to measure and compare the performances related to an adequate distribution and use of real estate assets and assess the space distribution per-capita for departments, centres having financial autonomy, libraries, central administration, Fondazione Ca' Foscari, and CUS. The indicators - detected according to the growth/reduction trend in population - can be used as tools to evaluate future rationalisation and/or additions to the University asset.

Traccia 6

According to the asset context analysis, the general objectives to be pursued are the following:

- Aligning available infrastructures to a total academic growth
- Creating more spaces devoted to individual/team study and recreational activities
- Modernising spaces by implementing sustainability and creating intelligent infrastructures

The spaces envisaged by the next six-year plan will be included under:

- The approved building programme envisaging a 36% increase in the overall University areas
- The creation and/or acquisition of new spaces to anticipate expected quantitative developments in population, which will be partly absorbed by working from home.

**Action 6.1**  
Rationalising spaces to increase those devoted to students

**Action 6.2**  
Investing in real estate to reduce leased buildings and, saving a relevant part of the current leasing expenditure

**Action 6.3**  
Including building development to improve libraries through the integrated design of spaces and services

## Improving the resilience, flexibility, accessibility, and energy efficiency of spaces and procedures by reducing and rationalising the consumption of resources



#sustainability #2030Agenda #lessemissions  
 #mitigationplan #greenareas #lowimpact #PEBA  
 #lesswaste #greenprocurement #water #food #inclusiveness  
 #decarbonisation #energyefficiency #energydiagnosis  
 #incentives #certifications #PPP

KEY WORDS

The University infrastructure - including physical spaces, equipment and supplies - has a significant environmental impact and affects the well-being of users and the economic expenditure. In this regard, over the next years, the University will carry out the following actions to reduce its environmental impact while improving the social one:

- Reducing building energy consumption and improving energy efficiency
- Improving the resilience and flexibility of spaces and procedures
- Improving the accessibility of spaces and providing them with equipment able to fill technological, economic, and social gaps

These objectives align with SDGs n. 4, 6, 7, 8, 12, and 13 of the 2030 Agenda.

The University will implement the 2022-2030 University Mitigation and Adaptation Plan to climate change, currently under preparation, which will provide accurate objectives to reduce emissions and implement adaptation actions to extreme climatic events. The plan will envisage:

- Interventions on the buildings
- Interventions on green areas
- Increased sustainable mobility
- Water management
- Waste and resource management
- Activities to raise awareness and encourage public engagement

The mitigation and adaptation plan provides a broader time horizon than the University Strategic Plan, but it will offer short, medium, and long-term objectives. The plan's goals will be subject to regular review to significantly reduce emissions by 2030 and achieve climate neutrality by 2050.

The following primary actions will be promoted to become a model for a safe and comfortable life and integrate environmental sustainability and people's wellbeing.

**Action 7.1**  
 Enhancing green areas in an adaptation perspective, by selecting the more resilient species that can adapt to our climate and implements low-impact maintenance actions

**Action 7.2**  
 Experimenting innovative procedures through pilot offices to occupy spaces

## Improving the accessibility of spaces and providing them with equipment able to fill technological, economic, and social gaps

The following action is necessary to become a "school" or model of inclusiveness for students and citizens.

**Action 7.3**  
 Developing a space management approach divided by categories of users

## Reducing and rationalising resource consumption (i.e., water, waste, food)

The following actions are necessary to become an example of environmental practices and a "school" of sustainability acting in line with the 2050 objectives.

**Action 7.4**  
 Reducing non-recyclable packaging and materials in the University supply

**Action 7.5**  
 Calculating the University water footprint and defining strategies to reduce consumption and recover rainwater

**Action 7.6**  
 Equipping the University with an efficient system to reuse/donate movable assets no longer used

## Reducing building energy consumption and improving energy efficiency

The 2030 Agenda and the long-term 2050 Strategy (decarbonisation) stimulate the implementation of new and ambitious actions to improve efficiency in several areas:

- Executing energy assessments to plan accurate interventions in the medium-term (10 years) by also considering the 2030 and 2050 objectives
- Adopting voluntary certification systems (i.e., Leed, Itaca) that can positively affect the building and management phases
- Using the Public and Private Partnership (PPP) to manage energy services and optimise sustainable achievements

**Action 7.7**  
 Using the scientific campus to build a model of sustainable resource management

**Action 7.8**  
 Planning actions that include energy assessment procedures in line with the 2030 Agenda and the long-term 2050 Strategy across the Offices generating 80% of consumption

**Action 7.9**  
 Defining intervention policies on existing buildings by providing formal indications and guidelines to make the existing buildings more energy efficient