

## TRACCIA 1

### Quesito

Nell'ambito della direzione di un ufficio bilancio di Ateneo, aspetti rilevanti sono rappresentati dalla redazione

del Bilancio Unico di previsione annuale 2021 e triennale 2021-2023, e dalla gestione dell'ufficio medesimo.

Il candidato illustri da un lato il processo di formulazione del bilancio di previsione, declinando la trattazione sotto diversi profili, in particolare:

- ❖ ambiti da presidiare sotto il profilo economico-finanziario;
- ❖ documenti contabili da redigere;
- ❖ ruolo dell'Ufficio Bilancio nel processo;

Da un altro lato illustri i principali tratti caratteristici della direzione di un ufficio bilancio, avendo riguardo:

- ❖ alla relazione tra l'ufficio e le altre strutture dell'ateneo;
- ❖ alle principali attività svolte;

Illustrazione dei principali applicativi impiegati in ambito universitario per la gestione del processo e possibili prospettive di loro miglioramento.

### Prova d'inglese

Paragrafo 1 e 2 del documento

## TRACCIA 2

### Quesito

Nell'ambito della direzione di un ufficio bilancio di Ateneo, aspetti rilevanti sono rappresentati dalla redazione del Bilancio Unico di previsione annuale 2021 e triennale 2021-2023, e dalla gestione dell'ufficio medesimo.

Il candidato illustri da un lato il processo di formulazione del bilancio di previsione, declinando la trattazione sotto diversi profili, in particolare:

- ❖ principali aspetti normativi che impattano sulla redazione del bilancio nel triennio considerato;
- ❖ aspetti organizzativi (attori coinvolti in Ateneo);
- ❖ aspetti di processo;

Da un altro lato illustri i principali tratti caratteristici della direzione di un ufficio bilancio, avendo riguardo:

- ❖ alle possibili modalità di organizzazione del lavoro dell'ufficio;
- ❖ agli aspetti connessi alla gestione del personale (fattori comportamentali, obiettivi, gestione relazioni, formazione)

Illustri i principali supporti informatici utilizzati: assetto attuale e possibili prospettive di evoluzione futura

Prova d'inglese

Paragrafo 6 e 7 del documento

Tratto da [https://ec.europa.eu/info/horizon-europe-next-research-and-innovation-framework-programme\\_en](https://ec.europa.eu/info/horizon-europe-next-research-and-innovation-framework-programme_en)

### **1) Developing Horizon Europe**

The Commission's proposal for Horizon Europe is an ambitious €100 billion research and innovation programme to succeed Horizon 2020.

The European Parliament and the Council of the EU reached in March and April 2019 a provisional agreement on Horizon Europe. The European Parliament endorsed the provisional agreement on 17 April 2019.

### **2) Implementing Horizon Europe - strategic planning**

Following the political agreement, the Commission began a strategic planning process.

The result of the process will be set out in a multiannual Strategic Plan to prepare the content in the work programmes and calls for proposal for the first 4 years of Horizon Europe.

The strategic planning process will focus in particular on the Global Challenges and European Industrial Competitiveness pillar of Horizon Europe. It will also cover the Widening Participation and Strengthening the European Research Area part of the programme as well as relevant activities in other pillars.

The process will identify, among other things

- key areas for research and innovation support and their targeted impact
- European partnerships
- missions
- areas of international cooperation

### **3) Have your say on the first Strategic Plan**

The Commission invites anyone with an interest in EU research and innovation priorities, anywhere in the world, to participate in a consultation on Horizon Europe's first Strategic Plan.

The survey closed on 18 September 2020.

The input received will support the implementation of Horizon Europe, especially for the programme's second pillar, Global Challenges and European Industrial Competitiveness.

### **4) Earlier co-design initiatives**

A co-design process took place over the summer and autumn 2019 in view of preparing the first Strategic Plan for Horizon Europe.

The views and ideas of more than 7,000 respondents were collected through web-based surveys and close to 4,000 participants engaged in in-depth debates at the first European Research and Innovation Days, which took place in Brussels on 24 - 26 September 2019.

The results of the co-design process are summarised in the document Orientations towards the first Strategic Plan for Horizon Europe.

## **5) Missions in Horizon Europe**

Horizon Europe will incorporate research and innovation missions to increase the effectiveness of funding by pursuing clearly defined targets.

The Commission has engaged policy experts to develop studies, case studies and reports on how a mission-oriented policy approach will work.

## **6) Mission areas**

5 mission areas have been identified, each with a dedicated mission board and assembly. The board and assembly help specify, design and implement the specific missions which will launch under Horizon Europe in 2021.

- Adaptation to climate change including societal transformation
- Cancer
- Climate-neutral and smart cities
- Healthy oceans, seas, coastal and inland waters
- Soil health and food

## **7) European partnerships in Horizon Europe**

Horizon Europe will support European partnerships with EU countries, the private sector, foundations and other stakeholders. The aim is to deliver on global challenges and industrial modernisation through concerted research and innovation efforts.

The Horizon Europe proposal lays down the conditions and principles for establishing European Partnerships.