









# BANDO PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 BORSA DI RICERCA per ATTIVITÀ DI FELLOWSHIP VISITING

Università Ca' Foscari Venezia – Dipartimento di Management

Progetto codice 51-0001-727-2023

Titolo "Proagōn: un incubatore per le arti performative a Venezia"

CUP H71D23000110007- DGR n. 727/2023

Decreti - VSM - Repertorio n. 838/2024 - Prot. n. 202431 del 04/09/2024

**VISTA** la L. 240 del 30/12/2010, art. 18, DL 19/2012;

**VISTO** il Regolamento per l'attivazione di Borse di ricerca emanato con D.R. 300/2014 del 14/04/2014, modificato con D.R. n. 399 del 04/05/2018, con D.R. n. 1141 del 19/11/2020, con D.R. n. 1277 del 18/10/2021, con D.R. n. 394 del 06/04/2023 e con D.R. n. 457/2024 del 06/05/2024;

**VISTA** la D.G.R. n. 727 del 22 giugno 2023 avente per oggetto l'Avviso pubblico e la Direttiva "Venezia I.C.O.N.A. Intelligenze, Competenze, Organizzazione per una Nuova Autenticità" che prevede all'Allegato B - paragrafo 10, "Interventi attivabili", la possibilità di disporre di **Borse di Fellowship Visiting**;

VISTO il Decreto della Direttrice n. 705/2023 – prot. 219721 del 22/09/2023 con cui si autorizza ad aderire, in qualità di Ente Partner, al progetto codice 51-0001-727-2023, dal titolo "Proagon: un incubatore per le arti performative a Venezia", presentato dal soggetto proponente ENAIP VENETO IMPRESA SOCIALE;

VISTO il decreto della Giunta Regionale n. 1584 del 28/11/2023 avente per oggetto "Assunzione impegno di spesa e successiva liquidazione ai sensi degli artt. 56, 57 del D.Lgs. 118/2011 e art. 44 L.R. 39/2001 e ss.mm.ii., in relazione a contribuzioni pubbliche a valere sul Programma Regionale Veneto FSE+ 2021-2027. – Reg.ti UE n. 1057/2021 e n. 1060/2021 – Priorità 2 - Istruzione e formazione - Misura 4B2GF. Approvazione delle risultanze istruttorie di progetti pervenuti in adesione alla DGR n. 727 del 22/06/2023 - "VENEZIA I.C.O.N.A. Intelligenze, Competenze, Organizzazione per una Nuova Autenticità". Accertamenti in entrata ex art. 53 e all.to 4/2, principio 3.12, D.Lgs. 118/2011 e s.m.i";

VISTO l'Allegato C - PROGETTI FINANZIATI LINEA 1 - Incubatore Venezia - AVVISO "VENEZIA I.C.O.N.A. INTELLIGENZE, COMPETENZE, ORGANIZZAZIONE PER UNA NUOVA AUTENTICITÀ" - DGR 727 DEL 22/06/2023 al suddetto Decreto n.1584 del 28/11/2023, che include nell'elenco il seguente progetto finanziato cod. progetto 51-0001-727-2023 - CODICE SIU 10645092, dal titolo "Proagōn: un incubatore per le arti performative a Venezia" - CUP H71D23000110007 - con Ente Beneficiario ENAIP VENETO IMPRESA SOCIALE;

**VISTA** la delibera della Giunta di Dipartimento del 14/02/2024, con cui si autorizza a sottoscrivere la convenzione di partenariato con ENAIP VENETO IMPRESA SOCIALE al fine di attivare n. 2 Borse di ricerca e n. 2 interventi *Fellowship Visiting*, in qualità di Ente Partner, nell'ambito del progetto codice 51-0001-727-2023, dal titolo "Proagon: un incubatore per le arti performative a Venezia", CUP H71D23000110007;

**VISTA** la sottoscrizione della sopra menzionata convenzione di partenariato tra ENAIP VENETO IMPRESA SOCIALE, in qualità di Ente Beneficiario, e Università Ca' Foscari Venezia - Dipartimento di Management, repertoriata con n. 105/2024 Prot. n. 113071 del 23/05/2024;













**VISTO** il bando rep. n. 719/2024 - Prot. n. 0182636 del 22/07/2024 per il conferimento di n. 2 borse di ricerca per attività di *Fellowship Visiting*, della durata di 2 mesi ciascuna, nell'ambito del progetto cod. 51-0001-727-2023, dal titolo "Proagōn: un incubatore per le arti performative a Venezia" - CUP H71D23000110007 – DGR n. 727/2023 – Responsabile scientifico Prof. Fabrizio Panozzo, sui seguenti temi:

- Profilo 1 "La ragione degli altri ATTO I Fellowship visiting"
- Profilo 2 "La ragione degli altri ATTO II Fellowship visiting"

**PRESO ATTO** che alla scadenza del bando, in data lunedì 26/08/2024 ore 12:00 (ora italiana), è pervenuta n.1 candidatura in risposta al Profilo 1 - "La ragione degli altri ATTO I - Fellowship visiting", mentre non sono pervenute domande per il Profilo 2 - "La ragione degli altri ATTO II - Fellowship visiting";

VISTA la richiesta del prof. Fabrizio Panozzo di procedere all'emanazione di un nuovo bando per il Profilo 2;

VISTA il decreto della Direttrice rep. n. 816/2024 - Prot. n. 199225 del 31/08/2024 che autorizza l'emanazione di un bando per il conferimento di n. 1 borsa di ricerca per attività di *Fellowship Visiting* dal titolo "La ragione degli altri ATTO II - Fellowship visiting", della durata di 2 (due) mesi, nell'ambito del progetto su citato.

#### Descrizione

Il Dipartimento di Management dell'Università Ca' Foscari Venezia, in base a quanto citato in premessa, invita a sottoporre candidature per n.1 (una) Borsa di ricerca per attività di *Fellowship Visiting* della durata di 2 (due) mesi continuativi, dal titolo "La ragione degli altri ATTO II - Fellowship visiting", nell'ambito del progetto codice 51-0001-727-2023, dal titolo "Proagon: un incubatore per le arti performative a Venezia", CUP H71D23000110007 – responsabile scientifico Prof. Fabrizio Panozzo.

Il *Visiting fellow* dovrà svolgere la seguente attività di ricerca:

# Titolo "La ragione degli altri ATTO II - Fellowship visiting" - durata 2 (due) mesi continuativi

La borsa di ricerca di due mesi è disponibile presso la Venice School of Management dell'Università Ca' Foscari di Venezia per uno studioso proveniente da un'Università straniera con interessi di ricerca e competenze professionali nel management delle arti performative e un minimo di cinque anni di esperienza accademica post-dottorato. La borsa di ricerca è parte di "Proagon", un progetto più ampio che supporta la fase iniziale di un incubatore per le arti performative a Venezia. In qualità di Visiting Fellow, lo/la studioso/a sarà affiliato al centro di ricerca aiku (www.aikucafoscari.it) e sarà attivamente coinvolto in attività collaborative, fornendo supporto metodologico a giovani ricercatori concentrati sulla creazione dell'incubatore per le arti performative, a partire dalla storia di Venezia come culla del teatro moderno grazie ad impresari che per primi hanno sperimentato modalità professionali di management delle arti performative. L'obiettivo del progetto "Proagon" è quello di far rivivere questa tradizione per aiutare Venezia a riscoprire il suo passato innovativo attirando nuovi imprenditori e ideando nuovi modelli di business nel campo delle arti performative. Al/Alla Visiting Fellow sarò richiesto di contribuire al progetto con una prospettiva transnazionale e approfondimenti comparativi sui processi imprenditoriali nelle arti performative. Inoltre, svolgerà un ruolo chiave nello sviluppo del progetto facendo da mentor ad un ricercatore junior che lavora su aree di ricerca simili legate all'imprenditoria nelle arti performative.

L'attività del titolare di Borsa di *Fellowship Visiting* è svolta presso la sede della struttura che ha bandito la Borsa, in stretta sinergia con gli enti, le imprese, i soggetti terzi oggetto di studio, assicurando la permanenza del *Fellowship Visiting* all'interno di tali contesti per la durata di tempo congrua al raggiungimento degli obiettivi di ricerca e dell'azione medesima di cui è titolare. Sono fatte salve le missioni o le attività fuori sede previste dal progetto di ricerca e/o quelle preventivamente autorizzate dal responsabile scientifico, o dalla Direttrice del Dipartimento nei casi previsti dal Regolamento.













Il/la borsista di *Fellowship Visiting* svolgerà l'attività comunque in condizioni di autonomia e senza orario di lavoro preordinato, nei soli limiti del programma di ricerca, delle indicazioni contenute nella Direttiva FSE, DGR n. 727/2023 e ss.mm.ii., ai fini del riconoscimento della spesa di cui alla Borsa di *Fellowship Visiting*, e del responsabile della ricerca stessa, al quale spettano le funzioni di coordinamento.

L'attività del titolare della Borsa di *Fellowship Visiting* non prefigura in nessun caso un'attività di lavoro dipendente e non dà luogo a diritti in ordine all'accesso ai ruoli dell'Università.

Il/la titolare di Borsa, così come previsto dalla Direttiva FSE, DGR n. 727/2023, entro la conclusione della propria attività di *Fellowship Visiting*, dovrà fornire al Dipartimento i seguenti prodotti scientifici:

- n. 1 (un) report conclusivo e n. 1 (un) abstract di ricerca sull'attività svolta, che ne evidenzi i risultati conseguiti.

Inoltre, il *Fellowship Visiting* sarà tenuto a compilare un "calendario" e un "diario di bordo" con dettaglio giornaliero, in cui annotare l'attività di ricerca svolta, entro le scadenze fornite dal Settore Ricerca del Dipartimento di Management.

Per quanto non previsto dal presente Bando si rinvia al Regolamento, alla normativa vigente in materia e alla Direttiva regionale riferita al finanziamento FSE in oggetto e successive integrazioni.

<u>Durata della Borsa di Fellowship Visiting</u>: 2 (due) mesi continuativi, da realizzarsi tra gennaio 2025 e comunque entro il 14/06/2025, data di conclusione del progetto.

Nella "Dichiarazione di accettazione" che il/la titolare della Borsa di ricerca per attività di *Fellowship Visiting* dovrà sottoscrivere, verrà determinata la decorrenza della Borsa, in coerenza con le esigenze progettuali nelle quali si collocano le attività del/della *Fellowship Visiting*.

Importo: L'importo complessivo della Borsa di ricerca è pari a euro 4.340,00 (euro quattromilatrecentoquaranta//00), pari a euro 2.170,00 mensili, esente IRPEF e non rilevante IRAP. L'importo erogato, corrisposto alla conclusione della Borsa di ricerca in un'unica soluzione, è da ritenersi comprensivo di ogni eventuale costo legato all'espletamento dell'attività di ricerca prevista dal progetto.

Il compenso mensile sarà riconosciuto ed erogato solo in caso di <u>svolgimento dell'intera mensilità</u>, in caso contrario il compenso relativo alla mensilità non sarà erogato.

Inoltre, in aggiunta alla Borsa di ricerca per attività di *Fellowship Visiting*, viene riconosciuta una quota a rimborso dei **costi di mobilità (trasporto, alloggio, vitto).** 

Tale quota, soggetta a tassazione, dovrà tener conto dei seguenti parametri:

- le tabelle di provenienza per il calcolo delle Unità Costo Standard (UCS), come previsto dalla DGR n. 727/2023;
- l'importo massimo valorizzato per i costi di mobilità nel progetto approvato e finanziato dalla Regione Veneto.

Al fine del riconoscimento dei costi di mobilità sarà necessario presentare i **giustificativi di spesa a supporto, in originale quando non disponibili digitalmente** (biglietti di viaggio, *boarding pass*, ricevute albergo, ecc. ...).

Nella "Dichiarazione di accettazione" che il/la titolare della Borsa di ricerca per attività di *Fellowship Visiting* dovrà sottoscrivere, verrà determinata anche la quota massima, soggetta a tassazione, per il riconoscimento dei costi di mobilità, in coerenza con quanto sopra descritto.

<u>Scadenza per la presentazione delle candidature</u>: ore 12:00 (ora italiana) del giorno venerdì 27 settembre 2024.

Qualora il termine di scadenza indicato cada di sabato o in giorno festivo, la scadenza è prorogata al primo giorno feriale utile.













Chi può partecipare (Regolamento di Ateneo per l'attivazione di Borse per attività di ricerca, art. 3)

Il bando è rivolto esclusivamente a docenti/ricercatori provenienti da Atenei/Enti di ricerca stranieri.

Alla selezione possono partecipare i cittadini appartenenti a Stati membri dell'Unione Europea e i cittadini extracomunitari, **in possesso di:** 

- a) Laurea Magistrale.
- b) <u>Titolo preferenziale</u>: titolarità di una posizione di professore associato o equivalente presso Atenei o Centri di Ricerca.

<u>Criterio preferenziale</u> per la selezione saranno le specifiche competenze di didattica e/o di ricerca nel campo del management dello spettacolo e della cultura.

Per i titoli conseguiti presso le Università straniere, l'idoneità sarà accertata dalla Commissione esaminatrice.

Sono esclusi dalla partecipazione alla selezione coloro che abbiano un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, con un professore o una professoressa appartenente alla Struttura di ricerca o alla struttura che effettua la chiamata ovvero con il Rettore o la Rettrice, il Direttore o la Direttrice Generale o qualsiasi componente del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo.

I requisiti devono essere posseduti alla data di scadenza del termine stabilito dal presente bando di selezione.

Le persone candidate sono ammesse con riserva alla selezione, l'esclusione dal concorso, per difetto dei requisiti prescritti, può essere disposta in qualsiasi momento, anche successivamente allo svolgimento della selezione, con motivato provvedimento e notificata all'interessato/a.

# Incompatibilità (Regolamento per l'attivazione di Borse di ricerca, art. 12)

Le borse di cui al presente regolamento sono incompatibili con:

- a) altre borse a qualsiasi titolo conferite, ad eccezione di quelle concesse da istituzioni nazionali o straniere utili ad integrare, con soggiorni all'estero, l'attività di ricerca di cui alla borsa;
- b) la frequenza di corsi di dottorato di ricerca con borsa e di specializzazione medica, in Italia e all'estero;
- c) assegni di ricerca;

La persona titolare di borsa di ricerca può svolgere attività di lavoro autonomo o collaborazioni occasionali o continuative, compatibilmente con l'attività di ricerca in essere e previa autorizzazione della struttura, a condizione che l'attività:

- a. non comporti conflitto di interessi con la specifica attività di ricerca svolta dal titolare di borsa;
- b. non rechi pregiudizio all'Università.

I/Le titolari di rapporti di lavoro subordinato, in aggiunta all'autorizzazione della struttura, dovranno fornire l'autorizzazione del proprio datore di lavoro. Nel caso specifico di titolari di rapporto di lavoro subordinato in essere prima dell'assegnazione della borsa, la struttura dovrà valutare la compatibilità della stessa con il rapporto di lavoro esistente; nel caso la valutazione dia esito negativo non si procederà al conferimento della borsa; nel caso di esito positivo, il candidato vincitore dovrà fornire l'autorizzazione del proprio datore di lavoro entro 15 giorni.

Nel caso la titolarità di rapporto di lavoro subordinato subentri in corso di durata della borsa, il titolare della borsa è tenuto a comunicare **almeno 30 giorni prima dell'inizio** del rapporto di lavoro la mutata condizione soggettiva, per una













valutazione della compatibilità da parte della struttura, che dovrà esprimersi **entro 15 giorni**; qualora la valutazione dia esito negativo la titolarità della borsa cesserà entro l'inizio del rapporto di lavoro subordinato; nel caso di esito positivo, il candidato vincitore dovrà fornire l'autorizzazione del proprio datore di lavoro **entro 15 giorni**, e comunque prima dell'inizio del rapporto di lavoro subordinato.

Il conferimento della borsa non dà luogo alla costituzione di alcun rapporto di lavoro, né dà luogo a diritti in ordine all'accesso ai ruoli del personale universitario.

Come partecipare (Regolamento per l'attivazione di Borse di ricerca, art. 5)

Le persone candidate devono presentare:

- a) **il modulo di domanda allegato, datato e sottoscritto in originale**. Il modulo è reperibile anche nell'apposita pagina web del Dipartimento (<u>link</u>) e nella pagina del sito web di Ateneo al <u>link</u>.
  - Nel modulo di domanda chi si candida dovrà indicare sotto la propria responsabilità:
    - il titolo di studio posseduto;
    - la cittadinanza (se cittadino/a non appartenente all'Unione Europea presente sul territorio italiano: il possesso del permesso di soggiorno valido alla data di scadenza del bando);
    - di avere l'idoneità fisica alla collaborazione;
    - di essere a conoscenza che il conferimento della Borsa di ricerca non è compatibile con le posizioni di cui all'art. 12 del Regolamento per l'attivazione di Borse di ricerca e dalla normativa vigente;
    - di non aver ricevuto provvedimenti restrittivi della libertà personale al momento della presentazione della candidatura;
    - di non avere un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, con un professore o una professoressa appartenente al Dipartimento ovvero con la Rettrice, il Direttore Generale o qualsiasi componente del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo e di essere consapevole di quanto previsto dalla Legge 240/2010 art. 18 c. 1 lettera b);
    - eventuale godimento di benefici previsti dalla L. 104/92.
- b) **il CV in formato Europeo** allegato e disponibile online al <u>link</u>
  - Il CV <u>dovrà essere datato, sottoscritto in originale e riportare</u>, oltre all'indicazione del titolo di studio, la descrizione dei titoli scientifico- professionali, <u>le seguenti dichiarazioni:</u>
    - <u>la dichiarazione resa ai sensi del DPR n. 445/2000 e ss.mm.ii;</u>
    - <u>l'autorizzazione al trattamento dei dati personali per le finalità legate alla presente procedura di</u> selezione, resa ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003 e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).
- c) la copia di un documento di identità (Carta di Identità o Passaporto) in corso di validità.
- d) ogni altro documento, titolo o pubblicazione utile alla selezione.

Le persone candidate dovranno dimostrare il possesso dei titoli (escluse le pubblicazioni) mediante le dichiarazioni di cui al citato DPR n. 445/2000.

La mancanza o inesattezza delle dichiarazioni di cui ai punti a), b) e d) comporterà l'esclusione dalla selezione.

L'Università effettua controlli a campione sulla veridicità di quanto dichiarato dai candidati nelle domande e nel

Qualora dal controllo sopra indicato emerga la non veridicità del contenuto della dichiarazione, il/la dichiarante decade dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera, fermo restando quanto previsto dal codice penale e dalle leggi speciali in materia.













#### Come inviare la candidatura

Le candidature possono essere:

- 1) inviate tramite Posta Elettronica Certificata all'indirizzo protocollo@pec.unive.it indicando nell'oggetto dell'e-mail la seguente dicitura: "DGR 727 FEVI 2 PROAGON". Si precisa che la validità di tale invio, così come stabilito dalla normativa vigente, è subordinata all'utilizzo di casella di posta elettronica certificata a sua volta. Non sarà, pertanto, ritenuto valido l'invio da casella di posta elettronica semplice/ordinaria anche se indirizzata alla PEC dell'Università Ca' Foscari Venezia. Al messaggio di posta elettronica certificata dovranno essere allegati esclusivamente documenti in formato PDF/A;
- 2) inviate tramite <u>posta elettronica</u> all'indirizzo <u>ricerca.management@unive.it</u> specificando nell'oggetto dell'e-mail la seguente dicitura: "DGR 727 FEVI 2 PROAGON". Il/la candidato/a si assume in tali casi le responsabilità derivanti dall'eventuale mancato recapito della domanda e della relativa documentazione. L'Università non assume alcuna responsabilità per i casi di dispersione delle comunicazioni inviate tramite posta elettronica non certificata. Al messaggio di posta elettronica dovranno essere allegati esclusivamente documenti in formato PDF/A.

#### Procedure di selezione e modalità di valutazione

La selezione delle candidature viene effettuata, **sulla base di titoli e del CV**, da una commissione esaminatrice, nominata ai sensi del Regolamento per l'attivazione di Borse di ricerca (art. 7), nel rispetto, ove possibile, dell'equilibrio di genere.

La Commissione Esaminatrice:

- √ dispone complessivamente di 100 punti per la valutazione delle candidature in base ai titoli e CV;
- √ è chiamata a definire, sulla base dei punteggi attribuiti, una graduatoria finale di merito;
- ✓ individua il vincitore o la vincitrice. In caso di pari merito sarà designata la persona più giovane d'età.

La graduatoria sarà utilizzata secondo l'ordine in cui è formulata, e in caso di rinuncia, o di mancata accettazione nei termini comunicati dalla struttura da parte della persona vincitrice della selezione, la Borsa sarà assegnata alla persona presente nella posizione successiva della graduatoria finale di merito, secondo quanto previsto dal Regolamento per l'attivazione di Borse di ricerca (art. 8).

La Commissione Esaminatrice trasmetterà il verbale delle operazioni concorsuali alla Direttrice del Dipartimento, la quale, verificata la legittimità degli atti concorsuali, con proprio provvedimento, procederà all'approvazione degli stessi ed all'assegnazione della Borsa.

### Conferimento della Borsa e pubblicità degli atti

Ricevuti gli atti relativi alle selezioni, la Direttrice del Dipartimento approva con proprio decreto la graduatoria e i verbali della procedura di selezione e li rende pubblici.

Il Settore Ricerca del Dipartimento di Management trasmetterà alla persona vincitrice della selezione una comunicazione, contenente la data di decorrenza della Borsa di ricerca per attività di *Fellowship Visiting*.

Nel termine di sette (7) giorni dall'invio della comunicazione scritta di cui al comma precedente, il/la vincitore/trice dovrà, a pena di decadenza, accettare la Borsa. In caso di rinuncia la Borsa sarà assegnata alla persona presente nella posizione successiva della graduatoria finale di merito.

È assicurata la pubblicità dei risultati di tutte le fasi della selezione nell'Albo online di Ateneo (<u>link</u>), nell'apposita pagina web del Dipartimento (<u>link</u>) e nella pagina del sito web di Ateneo (<u>link</u>).













È comunque garantito l'accesso agli atti della selezione ai sensi della L. 07/08/1990, n. 241 e ss.mm.ii. e del relativo regolamento interno di attuazione.

Il Dipartimento si riserva di annullare la procedura e/o di non procedere alla stipula dell'Accettazione della Borsa di ricerca per attività di *Fellowship Visiting* con la persona vincitrice, qualora per qualunque motivo venga meno l'interesse alla ricerca.

# Trattamento dei dati personali

Il trattamento dei dati personali avverrà in conformità a quanto previsto dalla normativa nazionale e comunitaria applicabile (D.Lgs.196/2003 e Regolamento UE 2016/679). È possibile scaricare l'Informativa al seguente link: <a href="https://www.unive.it/pag/36550/">https://www.unive.it/pag/36550/</a>.

## Responsabile del procedimento

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della L. 07/08/1990, n. 241 e ss.mm.ii., la responsabile del procedimento amministrativo della presente selezione è la dott.ssa Sonia Pastrello, Segretaria di Dipartimento, Dipartimento di Management.

# Norme finali

Per quanto non previsto dal presente Bando si rinvia al Regolamento e alla normativa vigente in materia e alla Direttiva regionale riferita al finanziamento FSE in oggetto e successive integrazioni.

Firmato digitalmente La Direttrice del Dipartimento Prof.ssa Anna Comacchio

Firmato digitalmente Visto -Dott.ssa Sonia Pastrello Responsabile del Procedimento



**APPENDICE** 

Allegato 1 – Ucs per azioni di mobilità transnazionale53

	Parametri Settimanali				
Stato Membro di destinazione	1 Settimana (7 giorni)	4 Settimane (28 giorni)	12 settimane (84 giorni)	24 settimane (168 giorni)	Costi Viaggio
Austria	515	1.752	4.284	7.375	532
Belgio	515	1.752	4.284	7.375	476
Bulgaria	515	1.752	4.284	7.375	336
Cipro	538	1.828	4.470	7.695	420
Croazia	403	1.371	3.352	5.772	452
Danimarca	605	2.056	5.028	8.657	672
Estonia	403	1.371	3.352	5.772	420
Finlandia	538	1.828	4.470	7.695	588
Francia	560	1.904	4.656	8.016	560
Germania	470	1.599	3.911	6.733	476
Grecia	493	1.676	4.097	7.054	476
Irlanda	560	1.904	4.656	8.016	588
Islanda	560	1.904	4.656	8.016	476
Lettonia	470	1.599	3.911	6.733	420
Liechtenstein	493	1.676	4.097	7.054	615
Lituania	403	1.371	3.352	5.772	364
Lussemburgo	538	1.828	4.470	7.695	476
Malta	470	1.599	3.911	6.733	420
Norvegia	493	1.676	4.097	7.054	700
Paesi Bassi	582	1.980	4.842	8.337	532
Polonia	493	1.676	4.097	7.054	448
Portogallo	448	1.523	3.725	6.413	448

<sup>&</sup>lt;sup>53</sup> Le modalità di determinazione del contributo prevedono l'applicazione dei costi standard, come previsto dalla DGR 671 del 28/04/2015







<sup>&</sup>quot;Fondo Sociale Europeo. Regolamento UE n. 1303/2013 e 1304/2013. Approvazione delle Unità di Costo Standard".

Area Politiche Economiche, Capitale Umano e Programmazione Comunitaria

Direzione Formazione e Istruzione

Venezia I.C.O.N.A.

Direttiva per la presentazione dei progetti