



**Decreti - DMA N. 483/2022 Prot. n. 0061434 del 23/06/2022**

**Bando per il conferimento di n. 1 borsa di ricerca dal titolo  
"Critical Thinking per l'accompagnamento della trasformazione digitale in TURATTI SRL"  
Università Ca' Foscari Venezia – Dipartimento di Management**

(L. 240 del 30 dicembre 2010, art. 18, DL 19/2012; Regolamento per l'attivazione di borse per attività di ricerca emanato con D.R. 300/2014 del 14/04/2014, modificato con D.R. n. 399 del 04/05/2018, con D.R. n. 1141 del 19/11/2020 e con D.R. n. 1277 del 18/10/2021. In vigore dal 25/10/2021)

- VISTO** il D.L. 01/04/2021, n. 44 "Misure urgenti per il contenimento dell'epidemia da COVID-19, in materia di vaccinazioni anti SARS-CoV-2, di giustizia e di concorsi pubblici", convertito con modificazioni dalla L. 28/05/2021, n. 76;
- VISTA** la D.G.R. n. 497 del 20 aprile 2021 "Alleniamoci al futuro. Nuove competenze per il lavoro che cambia", Allegato B - paragrafo 5, voce "Tipologia d'interventi" "Borse di ricerca (Linea 2 – Imprese F.I.T)", relativi alla possibilità di disporre di borse di ricerca;
- VISTA** la delibera della Giunta di Dipartimento del 16/06/2021 con cui si autorizza ad aderire, in qualità di Ente Partner, al progetto **Cod. 4049-0003-497-2021 "L2-Turatti SRL – Smart Agrifood: efficientamento di impresa per la sostenibilità della filiera"** - CUP H73D21003060007 – con **beneficiario ADECCO FORMAZIONE SRL**, e contestualmente, in caso di finanziamento del progetto, autorizza la sottoscrizione della convenzione di partenariato con **ADECCO FORMAZIONE SRL** finalizzata all'avvio di una borsa di ricerca;
- VISTO** il decreto della Giunta Regionale n. 1123 del 6 ottobre 2021 avente per oggetto "Assunzione impegno di spesa per contributi e successiva liquidazione ai sensi art. 44 della L.R. 39/2001 e artt. 56 e 57 del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii. a seguito approvazione delle risultanze dell'istruttoria di valutazione dei progetti pervenuti durante il secondo periodo di apertura a sportello e correlato accertamento in entrata ai sensi art. 53 D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.. Riprogrammazione fondi POR FSE Regione Veneto 2014/2020 di cui ai Reg.ti UE nn. 1303/2013, 1304/2013 e s.m.i., e conseguente utilizzo delle risorse FSC della programmazione 2014/2020 ai sensi artt. 241 e 242 del D.L. 19/05/2020, n. 34. Asse I – Occupabilità – Obiettivo tematico 8 – Obiettivo specifico 4 - Priorità di investimento 8.v - Sottosettore SC1F2S - DGR n. 497 del 20/04/2021 "Alleniamoci al futuro. Nuove competenze per il lavoro che cambia";
- VISTO** il progetto **Cod. 4049-0003-497-2021 "L2-Turatti SRL – Smart Agrifood: efficientamento di impresa per la sostenibilità della filiera"** - CUP H73D21003060007 – con beneficiario **ADECCO FORMAZIONE SRL** approvato e finanziato dal Decreto n. 1123 del 06/10/2021 dalla Giunta della Regione Veneto (rif. Allegato B1 - PROGETTI FINANZIATI - LINEA 2 AVVISO "ALLENIAMOCI AL FUTURO. NUOVE COMPETENZE PER IL LAVORO CHE CAMBIA" - DGR 497 DEL 20/04/2021);
- VISTA** la convenzione di partenariato rep. rep. n. 107/2022 Prot. n. 0056704 del 13/06/2022 sottoscritta tra Adecco Formazione SRL in qualità di Ente Beneficiario e Università Ca' Foscari Venezia - Dipartimento di Management per l'attivazione di una borsa di ricerca di **3 mesi** nell'ambito del progetto **Cod. 4049-0003-497-2021 "L2-Turatti SRL – Smart Agrifood: efficientamento di impresa per la sostenibilità della filiera"** - CUP H73D21003060007;

Il Dipartimento di Management dell'Università Ca' Foscari Venezia, in base a quanto citato in premessa, invita a sottoporre candidature per 1 (una) borsa di ricerca di **mesi 3 (tre)** dal titolo **"Critical Thinking per l'accompagnamento della trasformazione digitale in TURATTI SRL" nell'ambito del progetto codice 4049-0003-497-2021 "L2-Turatti SRL – Smart Agrifood: efficientamento di impresa per la sostenibilità della filiera"** - CUP H73D21003060007- tutor e responsabile scientifico Prof. Fabrizio Panozzo.

**Informazioni e contatti:** Per ulteriori informazioni contattare: Dipartimento di Management – Settore Ricerca – tel. 041 – 2348705 – e-mail: [ricerca.management@unive.it](mailto:ricerca.management@unive.it)





Università  
Ca' Foscari  
Venezia

Dipartimento di Management

Dipartimento di Management - Università Ca' Foscari Venezia  
Campus San Giobbe – Cannaregio 873, 30121 Venezia  
P.IVA 00816350276 - CF 80007720271

[www.unive.it/management](http://www.unive.it/management)

### **Attività e metodologia previste**

La borsa di ricerca è concepita per apportare un contributo scientifico alla customizzazione degli interventi sulle specifiche esigenze aziendali, all'interno del complessivo percorso, mirato all'innovazione strategica e organizzativa. L'obiettivo di tale azione è quello di trasferire nel contesto aziendale le conoscenze accademiche utili ad innescare processi di sviluppo e innovazione.

L'intervento si concentrerà in particolare sull'analisi delle variabili organizzative che possono favorire lo sviluppo di competenze quali la tolleranza allo stress, la creatività, la capacità analitica e il pensiero critico. La ricerca si muove quindi sul piano della cultura organizzativa andando a verificare se e quanto le condizioni attuali della realtà aziendale beneficiaria sono preparate al cambiamento imposto dalle trasformazioni tecnologiche e dalla situazione post-pandemica. L'ipotesi di fondo è che tale cambiamento sia possibile solo se nella cultura organizzativa sono presenti e praticati i principi del pensiero analitico-critico che possono da un lato aiutare ad analizzare con lucidità le sfide radicali che l'azienda affronta e, dall'altro, fornire gli strumenti per identificare soluzioni originali e creative ai problemi. La ricerca seguirà, quindi, l'approccio del "critical thinking" (pensiero critico) inteso come attitudine a uno scetticismo riflessivo nei confronti della massa di informazioni che l'impresa riceve da una varietà di canali di comunicazione. Critico, in quest'ottica, non significa solo andare alla ricerca di errori, incoerenze, debolezze ma significa giudicare ciò che è apprezzabile (e perché) e ciò che non è apprezzabile nelle varie sollecitazioni al cambiamento che vengono indirizzate all'impresa e al suo management.

Contemporaneamente il borsista sarà ingaggiato nel ricercare all'interno di un contesto aziendale in cambiamento, quelle forme di innovazione e di implicazioni pratiche dei costrutti affrontati a livello teorico.

Focus della borsa di ricerca, da un punto di vista metodologico, sarà quello di mappare – in prima istanza – le attuali condizioni organizzative riguardo alla percezione dei fattori di cambiamento cercando di identificare le diverse interpretazioni che gli attori in gioco (proprietà, management, lavoratori) fanno delle sfide che l'azienda si trova ad affrontare. Sulla base di questa iniziale mappatura, il lavoro del borsista approfondirà la direzione degli interventi possibili per colmare l'eventuale gap tra capacità analiticocritica e complessità delle questioni da affrontare.

Parallelamente, da un punto di vista contenutistico, il focus sarà quello di approfondire come la trasformazione digitale incida sui processi di governance e di sostenibilità presenti in Turatti Srl. In altre parole, si tratterà di approfondire come l'implementazione della Lean Organization influenzi, e in quale misura, la governance aziendale nell'adozione di decisioni sostenibili o meramente orientate al profitto.

### **Risultati attesi**

Al termine, il borsista di ricerca elaborerà un report conclusivo sull'attività svolta, che ne evidenzierà le criticità riscontrate ed i risultati conseguiti. Oltre a ciò, lo scopo dell'analisi finale sarà quello di sviluppare strumenti che possano essere di supporto al pensiero critico, agendo soprattutto sul versante dell'ibridazione delle conoscenze.

Proprio per dare risposta a questa esigenza di ibridazione sarà esplorata e modellizzata a favore della realtà aziendale beneficiaria la prospettiva del "Management Umanistico". Sarà inoltre cura del borsista predisporre un abstract di ricerca utile a diffondere l'attività e i risultati raggiunti ad un più vasto pubblico.

L'attività del titolare della Borsa è svolta presso la sede della struttura che ha bandito la Borsa di Ricerca e in stretta sinergia con le imprese oggetto di studio, assicurando la permanenza del borsista all'interno dei contesti aziendali per una durata di tempo congrua al raggiungimento degli obiettivi di ricerca. Sono fatte salve le missioni o le attività fuori sede previste dal progetto di ricerca e/o quelle preventivamente autorizzate dal tutor di riferimento, o dal Direttore della struttura nei casi previsti dal Regolamento.

In ogni caso, le attività di ricerca affidate al borsista saranno compatibili con le restrizioni vigenti ai sensi delle disposizioni ministeriali di contenimento dell'epidemia da COVID-19 e dovranno da quest'ultimo essere svolte nel rispetto delle

**Informazioni e contatti:** Per ulteriori informazioni contattare: Dipartimento di Management – Settore Ricerca – tel. 041 – 2348705 – e-mail: [ricerca.management@unive.it](mailto:ricerca.management@unive.it)





indicazioni fornite a livello nazionale e regionale.

Il/la borsista svolgerà la sua attività comunque in condizioni di autonomia e senza orario di lavoro preordinato, nei soli limiti del programma di ricerca, delle indicazioni contenute nella Direttiva regionale 497/2021 e ss.mm.ii. ai fini del riconoscimento della spesa di cui alla borsa di ricerca e dal responsabile della ricerca stessa, al quale spettano le funzioni di tutor.

L'attività del titolare della Borsa non prefigura in nessun caso un'attività di lavoro dipendente e non dà luogo a diritti in ordine all'accesso ai ruoli dell'Università.

Il/la titolare della Borsa di ricerca si impegna a redigere entro le scadenze fornite dalla segreteria del dipartimento, la documentazione periodica di monitoraggio prevista dalla DGR 497/2021 tra cui si annoverano, **a mero titolo esemplificativo e non esaustivo, il Calendario preventivo, Diario di bordo consuntivo delle attività svolte, Relazione finale e Abstract di ricerca delle attività svolte.**

Per quanto non previsto dal presente Bando si rinvia al Regolamento di Ateneo, alla Direttiva regionale 497/2021 e alla normativa vigente in materia.

#### **Durata della borsa**

**3 mesi, a decorrere indicativamente dal mese di agosto 2022.**

#### **Importo**

L'importo complessivo della borsa è pari ad **euro 6.450,00 (euro seimilaquattrocentocinquanta//00), pari a 2.150 euro mensili**, esente IRPEF e non rilevante IRAP. L'importo, erogato a rate bimestrali posticipate, è da ritenersi comprensivo di ogni eventuale costo legato all'espletamento dell'attività di ricerca prevista dal progetto.

L'importo sarà riconosciuto solo in caso di svolgimento dell'intera mensilità, in caso contrario il compenso relativo alla mensilità non completata non sarà erogato.

**Scadenza per la presentazione delle candidature: ore 13:00 del 14 luglio 2022.**

Qualora il termine di scadenza indicato cada di sabato o in giorno festivo, la scadenza è prorogata al primo giorno feriale utile.

#### **Chi può partecipare (Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca art. 3)**

Alla selezione possono partecipare i cittadini e le cittadine appartenenti a Stati membri dell'Unione Europea e i cittadini extracomunitari in possesso dei seguenti requisiti:

- Laurea magistrale o titolo estero equipollente ai sensi del Regolamento di Ateneo per le borse di ricerca, nelle seguenti classi: LM76, LM77 e LM89 con punteggio finale minimo pari a 100/110;
- Conoscenza della lingua italiana a livello madrelingua o B2 o superiori.

#### **Saranno inoltre valutati come titoli preferenziali:**

Esperienze e competenze, anche derivanti dalla ricerca svolta per la tesi di laurea, nell'ambito degli approcci culturali, filosofici e artistici alle discipline manageriali.

I requisiti devono essere posseduti alla data di scadenza del termine stabilito dal presente bando di selezione.

I candidati sono ammessi con riserva alla selezione; l'esclusione dalla selezione, per difetto dei requisiti prescritti, può essere disposta in qualsiasi momento, anche successivamente allo svolgimento della selezione, con motivato provvedimento e notificata all'interessato.

#### **Incompatibilità (Regolamento di Ateneo per le borse di ricerca art. 12)**

La borsa di ricerca è incompatibile con:

- a) altre borse a qualsiasi titolo conferite, ad eccezione di quelle concesse da istituzioni nazionali o straniere utili ad integrare, con soggiorni all'estero, l'attività di ricerca del borsista;
- b) la frequenza di corsi di dottorato di ricerca con borsa e di specializzazione medica, in Italia e all'estero;

**Informazioni e contatti:** Per ulteriori informazioni contattare: Dipartimento di Management – Settore Ricerca – tel. 041 – 2348705 – e-mail: [ricerca.management@unive.it](mailto:ricerca.management@unive.it)





Dipartimento di Management

- c) assegni di ricerca;
- d) rapporti di lavoro subordinato.

I titolari di borsa possono svolgere attività di lavoro occasionale, previa comunicazione scritta al responsabile scientifico e a condizione che:

- tale attività sia dichiarata dal responsabile stesso compatibile con l'esercizio dell'attività di ricerca di cui alla borsa;
- non comporti conflitto di interessi con la specifica attività di ricerca svolta dal borsista;
- non rechi pregiudizio all'università, in relazione alle attività svolte.

#### Come partecipare (Regolamento per l'attivazione di borse per attività di ricerca art. 5)

I candidati/le candidate devono presentare:

- 1) il **modulo di domanda** allegato, datato e firmato.

Tale modulo è reperibile anche nella sezione informatica dell'Albo Ufficiale di Ateneo – Albo on line <http://www.unive.it/data/30402/>, nell'apposita pagina web del Dipartimento "Ricerca > Bandi Borse di Ricerca" all'indirizzo <http://www.unive.it/data/17431/>, e nella pagina del sito web di Ateneo denominata "Lavora con noi > Selezioni Ricercatori > Bandi Borse di Ricerca" all'indirizzo <http://www.unive.it/data/12122/>.

Ciascun candidato dovrà indicare sotto la sua responsabilità:

- il titolo di studio posseduto (Nota per la struttura: qualora si prevedano esperienze che giustifichino l'assenza del titolo di studio inserire: "oppure altre esperienze previste dal bando");
- la cittadinanza (se cittadino non appartenente all'Unione Europea presente sul territorio italiano: il possesso del permesso di soggiorno valido alla data di scadenza del bando);
- di avere l'idoneità fisica alla collaborazione;
- di essere a conoscenza che il conferimento della borsa di ricerca non è compatibile con le posizioni di cui all'art. 12 del Regolamento per l'attivazione di borse per attività di ricerca e dalla normativa vigente;
- di non essere destinatario di provvedimenti restrittivi della libertà personale;
- di non avere un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, con un professore appartenente al Dipartimento o alla struttura che effettua la chiamata ovvero con il Rettore, il Direttore Generale o un componente del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo e di essere consapevole di quanto previsto dalla Legge 240/2010 art. 18 c. 1 lettera b);
- eventuale godimento di benefici previsti dalla L. 104/92.

- 2) **domanda di partecipazione all'intervento regionale**, compilata in ogni sua parte con indicazione, ove richiesto dell'intervento "Borsa di ricerca nell'ambito del progetto Cod. 4049-0003-497-2021 "L2-Turatti SRL – Smart Agrifood: efficientamento di impresa per la sostenibilità della filiera" - CUP H73D21003060007;

- 3) il **CV in formato Europeo** (formato europass), sottoscritto in originale recante, oltre all'indicazione del titolo di studio, la descrizione dei titoli scientifico-professionali, con in calce la dichiarazione resa ai sensi del D.P.R. n. 445/2000 e successive modifiche e integrazioni, e l'autorizzazione al trattamento dei dati personali per le finalità legate alla presente procedura di selezione, resa ai sensi del D. Lgs. 196/2003 e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679) datato e firmato (il formato è scaricabile al seguente indirizzo: <http://www.unive.it/pag/10368/>);

- 4) la **fotocopia di un valido documento di identità** (Carta di Identità o Passaporto);

- 5) **ogni altro documento, titolo o pubblicazione utile alla selezione.**

I candidati/le candidate dovranno dimostrare il possesso dei titoli (escluse le pubblicazioni) mediante le dichiarazioni di cui al citato D.P.R. 445/2000.

La mancanza o inesattezza delle dichiarazioni di cui ai punti 1, 2, 3 e 4 comporterà l'esclusione dalla selezione.

#### Come inviare la candidatura

Informazioni e contatti: Per ulteriori informazioni contattare: Dipartimento di Management – Settore Ricerca – tel. 041 – 2348705 – e-mail: [ricerca.management@unive.it](mailto:ricerca.management@unive.it)





Le candidature possono essere:

1) inviate tramite Posta Elettronica Certificata nominativa all'indirizzo [protocollo@pec.unive.it](mailto:protocollo@pec.unive.it). Indicare nell'oggetto dell'e-mail la seguente dicitura: **"BRIC DMAN DGR 497/2021 Turatti – 3 mesi"**. Si precisa che la validità di tale invio, così come stabilito dalla normativa vigente, è subordinata all'utilizzo di casella di posta elettronica certificata a sua volta. Non sarà, pertanto, ritenuto valido l'invio da casella di posta elettronica semplice/ordinaria anche se indirizzata alla PEC dell'Università Ca' Foscari Venezia. Al messaggio di posta elettronica dovranno essere allegati esclusivamente documenti in formato PDF/A;

2) inviate tramite posta elettronica all'indirizzo [ricerca.management@unive.it](mailto:ricerca.management@unive.it) specificando nell'oggetto della e-mail **"BRIC DMAN DGR 497/2021 Turatti – 3 mesi"**. Il candidato/la candidata si assume in tale caso la responsabilità derivante dall'eventuale mancato recapito della domanda e della relativa documentazione.

L'Università non assume alcuna responsabilità per i casi di dispersione delle comunicazioni inviate tramite posta elettronica non certificata. Al messaggio di posta elettronica dovranno essere allegati esclusivamente documenti in formato PDF/A, leggibili.

### **Procedure di selezione e modalità di valutazione**

La selezione delle candidature viene effettuata da una commissione esaminatrice, nominata ai sensi del Regolamento per l'attivazione di borse per attività di ricerca art. 7, sulla base di titoli.

La Commissione Esaminatrice dispone complessivamente di 100 punti per la valutazione delle candidature in base ai titoli, è chiamata a definire, sulla base dei punteggi attribuiti, una graduatoria finale di merito e individua il vincitore. In caso di pari merito deve essere designato il candidato più giovane d'età.

La graduatoria sarà utilizzata secondo l'ordine in cui è formulata, e in caso di rinuncia, o di mancata accettazione nei termini comunicati dalla struttura dell'assegnatario o di cessazione anticipata della collaborazione all'attività di ricerca, la borsa sarà assegnata ad altro candidato seguendo l'ordine della graduatoria finale di merito, secondo quanto previsto dal Regolamento per l'attivazione di borse per attività di ricerca (art. 8). La Commissione Esaminatrice trasmetterà il verbale delle operazioni concorsuali al Direttore della struttura di ricerca, il quale, verificata la legittimità degli atti concorsuali, con proprio provvedimento, procederà all'approvazione degli stessi ed all'assegnazione della borsa.

### **Conferimento della borsa e pubblicità degli atti**

Ricevuti gli atti relativi alle selezioni, la Direttrice del Dipartimento di Management approva con proprio decreto la graduatoria e i verbali della procedura di selezione e li rende pubblici.

La Segreteria del Settore Ricerca trasmetterà al/vincitore/trice designato/a comunicazione a mezzo posta elettronica, contenente la data di decorrenza delle borse. Entro il termine di 7 (sette) giorni dal ricevimento della suddetta comunicazione, il/vincitore/trice dovrà, a pena di decadenza, comunicare esplicitamente l'accettazione della borsa utilizzando la stessa modalità.

In caso di rinuncia o di mancata comunicazione di accettazione da parte del vincitore entro il termine perentorio di 7 (sette) giorni, la borsa sarà assegnata ad altro candidato seguendo l'ordine della graduatoria finale di merito.

E' assicurata la pubblicità dei risultati di tutte le fasi della selezione nella sezione informatica dell'Albo Ufficiale di Ateneo – Albo on line <http://www.unive.it/data/30402/>, nell'apposita pagina web del Dipartimento "Ricerca > Bandi Borse di Ricerca" all'indirizzo <http://www.unive.it/data/17431/>, e nella pagina del sito web di Ateneo denominata "Lavora con noi > Selezioni Ricercatori > Bandi Borse di Ricerca" all'indirizzo <http://www.unive.it/data/12122/>.

E' comunque garantito l'accesso agli atti della selezione ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241 e s. m. i. e del relativo regolamento interno di attuazione.

Il Dipartimento si riserva di annullare la procedura e/o di non procedere alla stipula del rapporto di collaborazione con il/vincitore/trice, qualora per qualunque motivo venga meno l'interesse alla ricerca o l'Ente Finanziatore non provveda al versamento di quanto concordato.

### **Trattamento dei dati personali**

Il trattamento dei dati personali avverrà in conformità a quanto previsto dalla normativa nazionale e comunitaria applicabile (D.Lgs.196/2003 e Regolamento UE 2016/679). È possibile scaricare l'Informativa al seguente link: <https://www.unive.it/pag/36550/>.

**Informazioni e contatti:** Per ulteriori informazioni contattare: Dipartimento di Management – Settore Ricerca – tel. 041 – 2348705 – e-mail: [ricerca.management@unive.it](mailto:ricerca.management@unive.it)







Università  
Ca' Foscari  
Venezia

Dipartimento di Management

Dipartimento di Management - Università Ca' Foscari Venezia  
Campus San Giobbe – Cannaregio 873, 30121 Venezia  
P.IVA 00816350276 - CF 80007720271  
[www.unive.it/management](http://www.unive.it/management)

### **Responsabile del procedimento**

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della legge 07/08/1990, n. 241 e s. m. i., il responsabile del procedimento amministrativo della presente selezione è la dott.ssa Sonia Pastrello, Segretaria di Dipartimento, Dipartimento di Management.

### **Norme finali**

Per quanto non previsto dal presente Bando si rinvia al Regolamento e alla normativa vigente in materia.

Visto

La Responsabile del procedimento

Dott.ssa Sonia Pastrello

Segretaria del Dipartimento

Firmato digitalmente

La Direttrice del Dipartimento

Prof.ssa Anna Comacchio

i  
M  
a  
n  
a  
g  
e  
m  
e  
n  
t  
  
d  
e  
l  
,  
U  
n  
i  
v  
e  
r  
s  
i  
t  
à

**Informazioni e contatti:** Per ulteriori informazioni contattare: Dipartimento di Management – Settore Ricerca – tel. 041 – 2348705 – e-mail: [ricerca.management@unive.it](mailto:ricerca.management@unive.it)

