



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

**Università Ca' Foscari Venezia**  
Dorsoduro 3246, 30123 Venezia  
P.IVA 00816350276 - CF 80007720271  
www.unive.it

Determina del Dirigente dell'Area Ricerca

**Oggetto:** Proroga data di scadenza bando di selezione per n.1 borsa di ricerca dal titolo: La gestione strategica delle sostenibilità come fonte di innovazione nelle imprese venete.

**Visto** l'Accordo di Programma Quadro tra Regione del Veneto e Università del Veneto in tema di pianificazione, progettazione e attuazione di programmi di ricerca e sviluppo approvato con DGR n. 697 del 21/05/2018 e sottoscritto da Fondazione Univeneto su mandato degli Atenei in data 05/09/2018;

**Vista** la deliberazione della Giunta Regionale n. 1403 del 16/09/2020 con cui la Regione del Veneto ha approvato lo schema di Convenzione operativa ex articolo 15 della legge 7 agosto 1990 n. 241 tra Regione e Università del Veneto per dare attuazione, nel periodo 2020-21, alle attività di studio e ricerca di cui all'Accordo di Programma Quadro;

**Viste** la convenzione operativa firmata dalle parti di cui al prot. 74771 del 14/12/2020 e le Azioni descritte all'Allegato A della convenzione ed inerenti attività di studio e ricerca che saranno condotte da assegnisti e borsisti di ricerca reclutati appositamente dagli Atenei firmatari;

**Visto** l'accordo di collaborazione tra le Università del Veneto di cui al prot. 68934 del 20/11/2020 per l'attuazione delle Azioni previste dalla convenzione operativa di cui sopra che regola la suddivisione delle attività e dei costi nonché le modalità di rendicontazione;

**Vista** la Determina Dirigenziale Rep. 2525/2020 prot. 76712 del 21/12/2020 di iscrizione del contributo regionale pari ad euro 112.200,00;

**Vista** la previsione di Borse di studio di ricerca. post lauream per l'Università Ca' Foscari e la disponibilità alla copertura pari ad euro 40.000,00 voce di costo A.C.05.07.01 Borse di studio di ric. post lauream progetto ARIC.RUN.REGIONEVENETO CUP C94G20000140007;

**Visto** il Regolamento per l'attivazione delle borse di ricerca emanato con D.R. 300/2014 del 14/04/2014, modificato con D.R. n. 399 del 04/05/2018 e con D.R. n. 1141 del 19/11/2020;

**Visto** il bando di selezione Rep. n. 861/2021 - Prot. n. 23127 del 01/04/2021 pubblicato sui siti e nell'Albo online di Ateneo in data 01/04/2021, sul tema: "La gestione strategica delle sostenibilità come fonte di innovazione nelle imprese venete", con scadenza 19/04/2021;

**CONSIDERATO** che, per poter offrire la possibilità di partecipare al bando ad un più ampio numero di potenziali candidati, è necessario rinviare la scadenza dell'avviso sopra descritto ad una data successiva a quella fissata;

#### DISPONE

**Art. 1** – con riferimento al bando di selezione Rep. n. 860/2021 - Prot. n. 23127 del 01/04/2021, per il conferimento di n. 1 borsa di ricerca della durata di mesi 8 sul tema: "La gestione strategica delle

sostenibilità come fonte di innovazione nelle imprese venete”, che il termine per la presentazione delle domande di partecipazione venga prorogato al

**17/05/2021, h. 12.00, ora italiana**

Sono considerate valide, ai fini della partecipazione al presente concorso, anche le candidature presentate entro il termine precedentemente fissato del 19/04/2020;

**Art. 2** – la struttura che ha emesso il bando trasmetterà al vincitore designato una comunicazione, contenente la data di decorrenza della borsa;

**Art. 3** - è assicurata la pubblicità dei risultati di tutte le fasi della selezione nell'Albo online di Ateneo e nella pagina del sito web di Ateneo al [link](#).

Venezia,

IL DIRIGENTE DELL'AREA RICERCA  
Dott. Dario Pellizzon

VISTO: IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO AMMINISTRATIVO  
Dott.ssa Michela Oliva



Determina del Dirigente dell'Area Ricerca  
Rep. 861/2021 Prot. 23127 del 01/04/2021

**Bando per il conferimento di 1 borsa di ricerca presso l'Università Ca' Foscari Venezia**

**Titolo: La gestione strategica delle sostenibilità come fonte di innovazione nelle imprese venete**

L. 240 del 30 Dicembre 2010, art. 18, DL 19/2012; Regolamento per l'attivazione di borse per attività di ricerca emanato con DR n. 1141/2020 del 19/11/2020

Visto l'Accordo di Programma Quadro tra Regione del Veneto e Università del Veneto in tema di pianificazione, progettazione e attuazione di programmi di ricerca e sviluppo approvato con DGR n. 697 del 21/05/2018 e sottoscritto da Fondazione Univeneto su mandato degli Atenei in data 05/09/2018;

Vista la deliberazione della Giunta Regionale n. 1403 del 16/09/2020 con cui la Regione del Veneto ha approvato lo schema di Convenzione operativa ex articolo 15 della legge 7 agosto 1990 n. 241 tra Regione e Università del Veneto per dare attuazione, nel periodo 2020-21, alle attività di studio e ricerca di cui all'Accordo di Programma Quadro;

Viste la convenzione operativa firmata dalle parti di cui al prot. 74771 del 14/12/2020 e le Azioni descritte all'Allegato A della convenzione ed inerenti attività di studio e ricerca che saranno condotte da assegnisti e borsisti di ricerca reclutati appositamente dagli Atenei firmatari;

Visto l'accordo di collaborazione tra le Università del Veneto di cui al prot. 68934 del 20/11/2020 per l'attuazione delle Azioni previste dalla convenzione operativa di cui sopra che regola la suddivisione delle attività e dei costi nonché le modalità di rendicontazione;

Vista la Determina Dirigenziale Rep. 2525/2020 prot. 76712 del 21/12/2020 di iscrizione del contributo regionale pari ad euro 112.200,00;

Vista la previsione di Borse di studio di ricerca. post lauream per l'Università Ca' Foscari e la disponibilità alla copertura pari ad euro 40.000,00 voce di costo A.C.05.07.01 Borse di studio di ric. post lauream progetto ARIC.RUN.REGIONEVENETO CUP H74I19001690007;

Visto il Regolamento per l'attivazione delle borse di ricerca emanato con D.R. 300/2014 del 14/04/2014, modificato con D.R. n. 399 del 04/05/2018 e con D.R. n. 1141 del 19/11/2020.

**Descrizione dell'attività di ricerca**

L'Area Ricerca dell'Università Ca' Foscari Venezia, invita a sottoporre candidature per n. 1 borsa di ricerca su "**La gestione strategica delle sostenibilità come fonte di innovazione nelle imprese venete**" della durata di mesi 8.

Le attività di ricerca oggetto del presente bando si inseriscono nell'ambito dell'articolo 10 comma 2 quater della legge regionale 30 maggio 2014, n. 13 "Disciplina dei distretti industriali, delle reti innovative regionali e delle aggregazioni di imprese", che prevede che la Regione, nell'ambito dello sviluppo del sistema economico regionale, favorisca e sostenga le attività di analisi e studio, le attività strumentali e di supporto alla ricerca e allo sviluppo tecnologico e all'innovazione, che incidono, favoriscono e supportano le scelte strategiche regionali in ambito nazionale ed europeo, con istituzioni scientifiche della ricerca e dell'innovazione, quali le Università.

Il Programma annuale di ricerca concordato tra la Regione del Veneto e le Università è suddiviso nelle 4 macro-azioni di seguito riportate:

AZIONE 1: Studio sulle dinamiche del sistema socio-economico veneto e degli impatti conseguenti all'attuazione delle policy regionali in tema di R&I;

AZIONE 2: Disamina dell'operatività delle forme aggregative d'impresa di cui alla legge regionale 30 maggio 2014, n. 13;

AZIONE 3: Studio sulle opportunità di partecipazione delle imprese e dei centri di ricerca alle partnership nazionali e/o comunitarie;



Determina del Dirigente dell'Area Ricerca  
Rep. 861/2021 Prot. 23127 del 01/04/2021

**AZIONE 4:** Studio sulle opportunità per il sistema delle imprese e per le istituzioni della ricerca del Veneto connesse alla nuova programmazione UE 2021-2027 con riferimento alle azioni di ricerca ed innovazione - pillar 2 Horizon Europe.

Con particolare riferimento all'azione 4, considerate le caratteristiche delle politiche europee, a partire dal Green Deal e dagli ambienti d'intervento previsti dal Recovery Plan, emerge con forza l'importanza del tema della sostenibilità ambientale e sociale come fonte di innovazione strategica, organizzativa e tecnologica e leva competitiva per il sistema delle imprese. In quest'ottica i cambiamenti che la sostenibilità sta imponendo a tale sistema sono numerosi: il contesto competitivo e i fattori strategici su cui si confrontano i concorrenti; il quadro normativo e fiscale a livello regionale, nazionale e internazionale; la crescente domanda di sostenibilità avanzata dai consumatori nei mercati finali e nei canali B2B, e più in generale dagli stakeholder aziendali; l'influenza che le politiche di CSR hanno sulla gestione delle risorse umane e del clima aziendale; l'emergere di un nuovo approccio alla finanza d'azienda improntato ai criteri ESG; la crescita dei costi legati alla gestione delle materie prime e del loro approvvigionamento, nonché alla gestione dei rifiuti e delle emissioni lungo tutto il ciclo di vita del prodotto; le opportunità di creare nuovi spazi di mercato e promuovere cambiamenti e innovazioni strategiche e tecnologiche spesso dirompenti. Sono tutti elementi che impongono alle imprese venete un forte ripensamento strategico e dei propri modelli di business al fine di cogliere pienamente le opportunità insite in ogni fase di cambiamento. A tal fine è indispensabile sviluppare framework metodologici capaci di assistere le imprese nella gestione del cambiamento strategico e organizzativo, nella presa di consapevolezza piena della portata e degli impatti che la sostenibilità genera sul modello di business e sul sistema del valore aziendale, nella ridefinizione della propria identità e mission, nello sviluppo di un piano strategico efficace in grado di mettere l'azienda nelle condizioni di cogliere le opportunità di cambiamento e innovazione, in un'ottica di shared value.

Il borsista dovrà in tal senso svolgere un'attività di ricerca finalizzata alla costruzione di metodologie e framework in grado di analizzare i potenziali impatti della sostenibilità sul modello di business e sulla strategia aziendale, partendo dallo sviluppo di strumenti in grado di garantire una valutazione delle principali criticità ambientali e sociali che l'attuale assetto aziendale e più in generale della catena del valore comportano; a ciò si aggiunge la messa a punto di strumenti efficaci nell'ideazione e definizione di un nuovo orientamento strategico in grado di portare alla creazione di valore condiviso (economico, sociale e ambientale), definendo anche il relativo business model e le linee strategiche prevalenti, all'interno di un processo di scenarizzazione futura del contesto competitivo e di envisioning strategico; il passaggio metodologico successivo consiste nella definizione un approccio alla stesura di piani operativi pluriennale in grado di individuare azioni, priorità d'intervento, assetto organizzativo e un adeguato sistema di misurazione e correzione delle performance, per garantire il raggiungimento degli obiettivi previsti.

Per fare questo il borsista dovrà svolgere inizialmente una desk-research sulla letteratura scientifica già presente sul tema metodologico e, successivamente, una intervention-based research in cui le metodologie proposte vengono poi testate all'interno delle aziende del territorio.

Per quanto non previsto dal presente Bando si rinvia al Regolamento e alla normativa vigente in materia.

**Durata della borsa:** 8 mesi, a decorrere indicativamente dal 2 maggio 2021

**Importo:** L'importo della borsa è pari a €10.000,00 (diecimila,00) esente IRPEF e non rilevante IRAP. L'importo, erogato a rate bimestrali posticipate, è da ritenersi comprensivo di ogni eventuale costo legato all'espletamento dell'attività di ricerca prevista dal progetto.

**Scadenza per la presentazione delle candidature:** **lunedì 19 aprile 2021 ore 12:00 (CET)**

Qualora il termine di scadenza indicato cada di sabato o in giorno festivo, la scadenza è prorogata al primo giorno feriale utile.

**Chi può partecipare** (Regolamento di Ateneo per l'attivazione di borse per attività di ricerca art. 3)



Determina del Dirigente dell'Area Ricerca  
Rep. 861/2021 Prot. 23127 del 01/04/2021

Alla selezione possono partecipare i cittadini appartenenti a Stati membri dell'Unione Europea e i cittadini extracomunitari, in possesso di:

- a) Laurea, Laurea Magistrale in materie economico statistiche o affini o titolo estero equipollente.
- b) Nel caso in cui il candidato non possenga i titoli sopra specificati dovrà dimostrare di avere: comprovata esperienza professionale nelle materie oggetto del bando

I requisiti devono essere posseduti alla data di scadenza del termine stabilito dal presente bando di selezione. I candidati sono ammessi con riserva alla selezione, l'esclusione dal concorso, per difetto dei requisiti prescritti, può essere disposta in qualsiasi momento, anche successivamente allo svolgimento della selezione, con motivato provvedimento e notificata all'interessato.

Il/la borsista, al termine della propria attività, dovrà fornire all'Area Ricerca i seguenti prodotti scientifici: report finale delle attività svolte.

#### Incompatibilità (Regolamento di Ateneo per le borse di ricerca art. 12)

La borsa di ricerca non è cumulabile con:

- assegni per attività di ricerca;
- borse di studio a qualsiasi titolo conferite, tranne quelle concesse da istituzioni di ricerca nazionali ed estere allo scopo di integrare, con soggiorni all'estero, la specifica attività prevista dal programma di lavoro svolto dal titolare.

Nel caso in cui il titolare della borsa eserciti un'attività di lavoro autonomo o abbia un rapporto di lavoro subordinato o parasubordinato, la compatibilità verrà attestata dal Responsabile Scientifico.

Il conferimento della borsa non dà luogo alla costituzione di alcun rapporto di lavoro, né dà luogo a diritti in ordine all'accesso ai ruoli del personale universitario.

#### Come partecipare (Regolamento per l'attivazione di borse per attività di ricerca art. 5)

I candidati devono presentare:

- a) Il modulo di domanda allegato, datato e firmato. Il modulo è reperibile anche nell'apposita pagina del sito web di Ateneo al [link](#).
- b) Nel modulo di domanda ciascun candidato dovrà indicare sotto la sua responsabilità:
  - il titolo di studio posseduto (**oppure altre esperienze previste dal bando**);
  - la cittadinanza (se cittadino non appartenente all'Unione Europea presente sul territorio italiano: il possesso del permesso di soggiorno valido alla data di scadenza del bando);
  - di avere l'idoneità fisica alla collaborazione;
  - di essere a conoscenza che il conferimento della borsa di ricerca non è compatibile con le posizioni di cui all'art. 12 del Regolamento per l'attivazione di borse per attività di ricerca e dalla normativa vigente;
  - di non essere destinatario di provvedimenti restrittivi della libertà personale;
  - di non avere un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, con un professore appartenente al Dipartimento o alla struttura che effettua la chiamata ovvero con il Rettore, il Direttore Generale o un componente del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo e di essere consapevole di quanto previsto dalla Legge 240/2010 art. 18 c. 1 lettera b);
  - eventuale godimento di benefici previsti dalla L. 104/92.
- c) Un CV in formato Europeo allegato datato e firmato.
- d) La fotocopia di un valido documento di identità (Carta di Identità o Passaporto).
- e) Ogni altro documento, titolo o pubblicazione utile alla selezione.

#### Come inviare la candidatura



Determina del Dirigente dell'Area Ricerca  
Rep. 861/2021 Prot. 23127 del 01/04/2021

Le candidature dovranno essere inviate tramite Posta Elettronica Certificata all'indirizzo [protocollo@pec.unive.it](mailto:protocollo@pec.unive.it).  
Indicare nell'oggetto dell'e-mail la seguente dicitura: "Gestione sostenibilità imprese venete\_Tutor Bagnoli".

Oppure inviate tramite posta elettronica all'indirizzo [ricerca.nazionale@unive.it](mailto:ricerca.nazionale@unive.it) specificando nell'oggetto della e-mail "Gestione sostenibilità imprese venete\_Tutor Bagnoli". Il candidato si assume in tali casi le responsabilità derivanti dall'eventuale mancato recapito della domanda e della relativa documentazione. L'Università non assume alcuna responsabilità per i casi di dispersione delle comunicazioni inviate tramite posta elettronica non certificata.

### Procedure di selezione e modalità di valutazione

La selezione delle candidature viene effettuata, in base ai titoli, al curriculum e alla documentazione allegati, da una commissione esaminatrice, nominata ai sensi del regolamento per l'attivazione delle borse di ricerca art. 7.

Prima di procedere alla valutazione delle candidature, la Commissione definisce:

- il punteggio complessivo da attribuire, che non potrà essere superiore a 100 punti per la valutazione delle candidature in base ai titoli, al CV e alla documentazione allegati;
- i criteri e le modalità di valutazione dei titoli.

La Commissione Esaminatrice, è chiamata a definire, sulla base dei punteggi attribuiti, una graduatoria finale di merito e individua il vincitore. In caso di pari merito deve essere designato il candidato più giovane d'età.

La graduatoria sarà utilizzata secondo l'ordine in cui è formulata, e in caso di rinuncia, o di mancata accettazione nei termini comunicati dalla struttura dell'assegnatario o di cessazione anticipata della collaborazione all'attività di ricerca, la borsa sarà assegnata ad altro candidato seguendo l'ordine della graduatoria finale di merito, secondo quanto previsto dal Regolamento per l'attivazione di borse per attività di ricerca (art. 8). La Commissione Esaminatrice trasmetterà il verbale delle operazioni concorsuali al Dirigente della struttura di ricerca, il quale, verificata la legittimità degli atti concorsuali, con proprio provvedimento, procederà all'approvazione degli stessi ed all'assegnazione della borsa.

### Conferimento della borsa e pubblicità degli atti

Ricevuti gli atti relativi alle selezioni, il Dirigente della struttura approva con propria determina la graduatoria e i verbali della procedura di selezione e li rende pubblici.

La struttura che ha emesso il bando trasmetterà al vincitore designato una comunicazione, contenente la data di decorrenza della borsa.

Nel termine di sette giorni dal ricevimento della comunicazione scritta di cui al comma precedente, il vincitore dovrà, a pena di decadenza, accettare la borsa. In caso di rinuncia la borsa sarà assegnata ad altro candidato seguendo l'ordine della graduatoria finale di merito.

E' assicurata la pubblicità dei risultati di tutte le fasi della selezione nell'Albo online di Ateneo e nella pagina del sito web di Ateneo al [link](#).

È comunque garantito l'accesso agli atti della selezione ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241 e s. m. i. e del relativo regolamento interno di attuazione.

### Trattamento dei dati personali

Il trattamento dei dati personali avverrà in conformità a quanto previsto dalla normativa nazionale e comunitaria applicabile (D.Lgs.196/2003 e Regolamento UE 2016/679). È possibile scaricare l'Informativa al seguente link: <https://www.unive.it/pag/36550/>.

### Responsabile del procedimento



Determina del Dirigente dell'Area Ricerca  
Rep. 861/2021 Prot. 23127 del 01/04/2021

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della legge 07/08/1990, n. 241 e s. m. i., il responsabile del procedimento amministrativo della presente selezione è la dott.ssa Michela Oliva, Direttrice dell'Ufficio Ricerca Nazionale e di Ateneo.

#### **Norme finali**

Per quanto non previsto dal presente Bando si rinvia al Regolamento e alla normativa vigente in materia.

Venezia,

Il Dirigente  
Dott. Dario Pellizzon