Università Ca'Foscari Venezia

Università Ca' Foscari Venezia
Dipartimento di Management
Cannaregio 873, 30121 Venezia
P.IVA 00816350276 - CF 80007720271
www.unive.it/management

Decreto del Direttore del Dipartimento di Management
Rep. 295/2019
Prot. 17924 – III/13

Oggetto: Approvazione atti selezione pubblica per il conferimento di n. 12 (dodici) borse di ricerca: "Trasformazione digitale nelle piccole e microimprese: determinanti, implicazioni strategiche e organizzative" [9 mesi] CUP H71I18000190005 – tutor prof. Vladi FINOTTO. Procedura bandita con provvedimento rep. 177/2019– prot. 9245 – III/13 del 18/02/2019.

IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT

VISTA la Legge 240/2010 come modificata dal D.L. del 09/02/2012, n. 5;

VISTO lo Statuto di Ateneo;

VISTO il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità emanato con D.R. 151/int. del 23/12/1997 e s.m.i.;

VISTO il Regolamento di Ateneo per l'attivazione di Borse per Attività di Ricerca, emanato con D.R. 399/2018 del 04/05/2018;

VISTO il bando rep. 177/2019 prot. n. 9245 – III/13 del 18/02/2019, pubblicato in data 181/02/2019 all'Albo Ufficiale di Ateneo – Albo on line http://www.unive.it/data/30402/ e nella sezione italiana "Ricerca > Bandi Borse di Ricerca" del Dipartimento di Management www.unive.it/data/17431/, e nella sezione italiana "Lavora con noi > Selezioni Ricercatori > Bandi Borse di Ricerca" di Ateneo www.unive.it/data/12122/; nella sezione inglese "Research" del Dipartimento di Management http://www.unive.it/data/29520/ e nella sezione inglese "Work with us > Short-term research fellowships" di Ateneo http://www.unive.it/data/28824/;

VISTO il Verbale della seduta preliminare di definizione dei criteri di valutazione rep. 15/2019 prot. 13654 – III/13 dell'11/03/2019, redatto dalla Commissione giudicatrice, designata con Decreto rep. 220/2019, prot. 12674 – III/13 del 05/03/2019;

VISTO il Verbale della seduta di valutazione dei titoli, CV e della documentazione allegata rep. 18/2019 prot. 14626 – III/13 del 14/03/2019, redatto dalla Commissione giudicatrice, designata con Decreto rep. 220/2019, prot. 12674 – III/13 del 05/03/2019;

VISTI i Verbali dei colloqui con disposizione della graduatoria di merito e nomina dei vincitori, redatto dalla Commissione giudicatrice, designata con Decreto rep. 220/2019, prot. 12674 – III/13 del 05/03/2019, allegati al presente Decreto;

ACCERTATA la regolarità della procedura di selezione;

Decreta

Art. 1

Sono approvati gli atti della Commissione giudicatrice nominata con Decreto 220/2019, prot. 12674 – III/13 del 05/03/2019, relativi alla selezione pubblica per il conferimento di n. 12 borse di ricerca *"Trasformazione digitale nelle piccole e microimprese: determinanti, implicazioni strategiche e organizzative"* della durata di 9 mesi, CUP H71I18000190005, tutor prof. Vladi Finotto, presso il

Dipartimento di Management. Procedura bandita con provvedimento rep. 177/2019 prot. n. 9245 – III/13 del 18/02/2019.

Art. 2

Dagli atti risultano vincitori i seguenti candidati:

1. **BORSATO Manuel;**
2. **GIUSTO Nicola;**
3. **GUSMEROLI Paolo;**
4. **MARCAT Mara;**
5. **GRANATI Cesare;**
6. **DANELUZZO Patrizia;**
7. **MARTELLI Marco;**
8. **CAVALLARO Alessandro;**
9. **DARIOL Giorgio;**
10. **FASOLO Benedetta;**
11. **LO VOI Salvatore;**
12. **CECCONI Adriano.**

Art. 3

Dagli atti non risultano candidati idonei a formare una graduatoria di merito.

Art. 4

Il presente Decreto è reso pubblico in data 28 marzo 2019.

Venezia, 28 marzo 2019

FIRMATO
Il Direttore
Prof. Gaetano Zilio Grandi

FIRMATO - Visto - R.P.A.
La Segretaria del Dipartimento
Dott.ssa Sonia Pastrello

Il presente documento in originale è archiviato presso gli Uffici del Dipartimento di Management

Università Ca'Foscari Venezia

SELEZIONE PUBBLICA PER IL CONFERIMENTO DI N. 12 BORSE DI RICERCA – **Trasformazione digitale nelle piccole e microimprese: determinanti, implicazioni strategiche e organizzative (9 mesi) – CUP H71I18000190005**. Bandito con rep. 177/2019 prot. 9245 – III/13 del 18 febbraio 2019 presso il Dipartimento di Management

VERBALE DI COLLOQUIO

La Commissione giudicatrice, nominata con Decreto del Direttore n. 220/2019 prot. 12674 – III/13 del 05 marzo 2019, composta da:

- Prof. Gaetano ZILIO GRANDI – Presidente;
- Prof.ssa Francesca CHECCHINATO– Componente (con funzione di Segretaria verbalizzante);
- Prof. Vladi FINOTTO – Componente;

si riunisce il giorno 19 marzo 2019 alle ore 09:00 presso **l'Università Ca' Foscari Venezia – Dipartimento di Management, San Giobbe – Cannaregio 873, Sala Meeting Primo Piano, Plesso C2**, per la valutazione dei candidati ammessi al colloquio in seno al bando rep. 177/2019 prot. 9245 – III/13 del 18 febbraio 2019.

Presiede la riunione il prof. Gaetano Zilio Grandi e funge da Segretaria verbalizzante la prof.ssa Francesca Checchinato.

La Commissione ha definito in data 08 marzo 2019 i criteri di valutazione dei titoli e del colloquio (cfr. Verbale seduta preliminare) ed ha constatato che, in relazione al **bando per il conferimento di 12 (dodici) borse di ricerca: "Trasformazione digitale nelle piccole e microimprese: determinanti, implicazioni strategiche e organizzative" (9 mesi) – CUP H71I18000190005**, sono pervenute complessivamente 14 (quattordici) domande, valutate in data 12 marzo 2019 (cfr. Verbale della seduta di valutazione dei titoli, dei CV e della documentazione allegata).
La Commissione ha quindi convocato, secondo quanto stabilito dal bando, i seguenti candidati, ammessi al colloquio sulla base della precedente fase di selezione (valutazione dei titoli, dei CV e della documentazione allegata):

COGNOME E NOME	**Coerenza del CV con il profilo ricercato (MAX 20 PUNTI)**	**Competenze informatiche/interesse per evoluzione del digitale e Intelligenza artificiale (MAX 20 PUNTI)**	**TOTALE**
BORSATO Manuel	**15**	**17**	**32**
CAVALLARO Alessandro	**13**	**14**	**27**
CECCONI Adriano	**13**	**12**	**25**
DANELUZZO Patrizia	**18**	**12**	**30**

DARIOL Giorgio	**12**	**12**	**24**
FASOLO Benedetta	**10**	**14**	**24**
GIUSTO Nicola	**14**	**17**	**31**
GRANATI Cesare	**14**	**14**	**28**
GUSMEROLI Paolo	**18**	**10**	**28**
LO VOI Salvatore	**13**	**12**	**25**
MARCAT Mara	**13**	**14**	**27**
MARTELLI Marco	**10**	**14**	**24**
PAVANETTO Enrica	**11**	**13**	**24**
TASCA Giulia	**11**	**13**	**24**

Sono presenti al colloquio i candidati (vedasi l'allegato Generalità):
- Borsato Manuel;
- Cavallaro Alessandro;
- Dariol Giorgio;
- Gusmeroli Paolo;
- Marcat Mara;
- GIUSTO Nicola è presente al colloquio da remoto come comunicato alla Commissione con e-mail del 18/03/2019, in quanto impegnato in corso di docenza presso IUSVE, garantendo la disponibilità di essere contattato via skype nell'arco di tempo compreso tra le 11:30 e le 13:00; si accerta l'identità (vedasi l'allegato Generalità);
- LO VOI Salvatore è presente al colloquio da remoto come comunicato alla Commissione con e-mail del 15/03/2019, in quanto residente oltre i 200 km di distanza dalla sede di selezione; si accerta l'identità (vedasi l'allegato Generalità).

Il Presidente ricorda che, nell'attribuzione dei punteggi relativi al colloquio dei candidati, devono essere tenuti in considerazione i criteri definiti nella seduta dell'08 marzo 2019 e nel presente verbale saranno esplicitati il contenuto del colloquio in sintesi e il giudizio collegiale dei Commissari. In particolare, il Presidente rammenta ai Commissari che il colloquio si intende superato positivamente se i candidati ottengono un punteggio pari o superiore a 36 punti fino al raggiungimento massimo dei 60 a disposizione.

Hanno inizio i colloqui.

Ha inizio il colloquio con:	**BORSATO Manuel**
Il candidato illustra e discute i seguenti temi:	
Motivazione e conoscenze inerenti ai temi della trasformazione digitale e al loro impatto sulle strategie delle Pmi (max. 30 punti)	**25**
Il candidato dimostra una conoscenza più che buona dei temi inerenti i processi di trasformazione digitale delle piccole e micro imprese.	
Conoscenza dei fondamenti della strategia aziendale e dell'innovazione (max. 25 punti)	**20**
Il candidato dimostra ottime conoscenze dei fondamenti della strategia aziendale e dell'innovazione strategica.	
Conoscenza dell'inglese (max. 5 punti)	**3**
Il candidato dimostra una discreta conoscenza della lingua inglese.	
La Commissione esprime il proprio sintetico giudizio sul colloquio con BORSATO Manuel assegnando il punteggio finale di punti 48/60.	

Ha inizio il colloquio con:	**CAVALLARO Alessandro**
Il candidato illustra e discute i seguenti temi:	
Motivazione e conoscenze inerenti ai temi della trasformazione digitale e al loro impatto sulle strategie delle Pmi (max. 30 punti)	**20**
Il candidato dimostra buone conoscenze inerenti i processi di trasformazione digitale delle piccole e micro imprese.	
Conoscenza dei fondamenti della strategia aziendale e dell'innovazione (max. 25 punti)	**17**
Il candidato dimostra buone conoscenze dei fondamenti della strategia aziendale e dell'innovazione strategica.	
Conoscenza dell'inglese (max. 5 punti)	**2**
Il candidato dispone di una sufficiente padronanza dell'inglese.	
La Commissione esprime il proprio sintetico giudizio sul colloquio con CAVALLARO Alessandro assegnando	

il punteggio finale di punti 39/60.

Ha inizio il colloquio con:	**DARIOL Giorgio**
Il candidato illustra e discute i seguenti temi:	
Motivazione e conoscenze inerenti ai temi della trasformazione digitale e al loro impatto sulle strategie delle Pmi (max. 30 punti)	**22**
Il candidato argomenta in modo convincente sui temi inerenti alla trasformazione digitale e alle sue implicazioni gestionali sulle piccole imprese.	
Conoscenza dei fondamenti della strategia aziendale e dell'innovazione (max. 25 punti)	**18**
Il candidato ha una buona conoscenza dei fondamenti della strategia azienda e dimostra di conoscere framework e teorie inerenti all'innovazione strategica.	
Conoscenza dell'inglese (max. 5 punti)	**2**
Il candidato dispone di una sufficiente padronanza dell'inglese.	
La Commissione esprime il proprio sintetico giudizio sul colloquio con DARIOL Giorgio assegnando il punteggio finale di punti 42/60.	

Ha inizio il colloquio con:	**GUSMEROLI Paolo**
Il candidato illustra e discute i seguenti temi:	
Motivazione e conoscenze inerenti ai temi della trasformazione digitale e al loro impatto sulle strategie delle Pmi (max. 30 punti)	**25**
Il candidato dimostra una approfondita conoscenza del tema della trasformazione digitale.	
Conoscenza dei fondamenti della strategia aziendale e dell'innovazione (max. 25 punti)	**22**
In virtù delle precedenti esperienze di ricerca, il candidato dimostra una approfondita conoscenza delle tematiche inerenti alla innovazione strategica con particolare riferimento alle problematiche che interessano le piccole e micro imprese.	
Conoscenza dell'inglese (max. 5 punti)	**4**

Il candidato argomenta in inglese con padronanza di linguaggio e chiarezza.
La Commissione esprime il proprio sintetico giudizio sul colloquio con GUSMEROLI Paolo assegnando il punteggio finale di punti 51/60.

Ha inizio il colloquio con:	**MARCAT Mara**
La candidata illustra e discute i seguenti temi:	
Motivazione e conoscenze inerenti ai temi della trasformazione digitale e al loro impatto sulle strategie delle Pmi (max. 30 punti)	**25**
La candidato dimostra una conoscenza più che buona dei temi inerenti i processi di trasformazione digitale delle piccole e micro imprese.	
Conoscenza dei fondamenti della strategia aziendale e dell'innovazione (max. 25 punti)	**22**
In virtù delle precedenti esperienze professionali, la candidata dimostra una approfondita conoscenza delle tematiche inerenti alla innovazione strategica con particolare riferimento alle problematiche che interessano le piccole e micro imprese.	
Conoscenza dell'inglese (max. 5 punti)	**3**
La candidata dispone di una sufficiente padronanza dell'inglese.	
La Commissione esprime il proprio sintetico giudizio sul colloquio con MARCAT Mara assegnando il punteggio finale di punti 50/60.	

Alle ore 10:15 la Commissione si sposta nello Studio 211 – Secondo Piano, Plesso C1, per esaminare il candidato Lo Voi da remoto:

Ha inizio il colloquio con:	**LO VOI Salvatore (collegato via skype)**
Il candidato illustra e discute i seguenti temi:	
Motivazione e conoscenze inerenti ai temi della trasformazione digitale e al loro impatto sulle strategie delle Pmi (max. 30 punti)	**21**
Il candidato argomenta in modo articolato sui temi inerenti alla trasformazione digitale e alle sue implicazioni gestionali sulle piccole imprese.	

Conoscenza dei fondamenti della strategia aziendale e dell'innovazione (max. 25 punti)	**16**
Il candidato dimostra buone conoscenze dei fondamenti della strategia aziendale e dell'innovazione strategica.	
Conoscenza dell'inglese (max. 5 punti)	**2**
Il candidato dimostra una sufficiente conoscenza della lingua inglese.	
La Commissione esprime il proprio sintetico giudizio sul colloquio con LO VOI Salvatore assegnando il punteggio finale di punti 39/60.	

Alle ore 11:30 la Commissione esamina il candidato Giusto da remoto, sempre presso lo Studio 211 – Secondo Piano, Plesso C1:

Ha inizio il colloquio con:	**GIUSTO Nicola (collegato via skype)**
Il candidato illustra e discute i seguenti temi:	
Motivazione e conoscenze inerenti ai temi della trasformazione digitale e al loro impatto sulle strategie delle Pmi (max. 30 punti)	**25**
Il candidato, forte della sua esperienza professionale, argomenta in modo esaustivo e completo sui temi della trasformazione digitale con riferimento alle piccole e micro imprese.	
Conoscenza dei fondamenti della strategia aziendale e dell'innovazione (max. 25 punti)	**20**
In virtù delle precedenti esperienze professionali, il candidato dimostra una approfondita conoscenza delle tematiche inerenti alla innovazione strategica con particolare riferimento alle problematiche che interessano le piccole e micro imprese.	
Conoscenza dell'inglese (max. 5 punti)	**4**
Il candidato dispone di un'ottima conoscenza della lingua inglese.	
La Commissione esprime il proprio sintetico giudizio sul colloquio con GIUSTO Nicola assegnando il punteggio finale di punti 49/60.	

La Commissione, valutati i risultati del colloquio e sommando i punteggi ottenuti nella valutazione dei titoli, definisce vincitori della presente procedura concorsuale per il conferimento delle 12 borse di ricerca: **"Trasformazione digitale nelle piccole e microimprese: determinanti, implicazioni strategiche e organizzative" (9 mesi)** i seguenti candidati:

1. BORSATO Manuel con un punteggio finale complessivo pari a 80 su 100;
2. GIUSTO Nicola con un punteggio finale complessivo pari a 80 su 100;
3. GUSMEROLI Paolo con un punteggio finale complessivo pari a 79 su 100;
4. MARCAT Mara con un punteggio finale complessivo pari a 77 su 100;
5. CAVALLARO Alessandro con un punteggio finale complessivo pari a 66 su 100;
6. DARIOL Giorgio con un punteggio finale complessivo pari a 66 su 100;
7. LO VOI Salvatore con un punteggio finale complessivo pari a 64 su 100.

Alle ore 12:00 la seduta ha termine.

Letto, approvato e sottoscritto.

LA COMMISSIONE ESAMINATRICE

FIRMATO	FIRMATO	FIRMATO
Prof. Gaetano ZILIO GRANDI	Prof. Vladi FINOTTO	Prof.ssa Francesca CHECCHINATO
Presidente	*Componente*	*Segretario verbalizzante*

Università Ca'Foscari Venezia

SELEZIONE PUBBLICA PER IL CONFERIMENTO DI N. 12 BORSE DI RICERCA – **Trasformazione digitale nelle piccole e microimprese: determinanti, implicazioni strategiche e organizzative (9 mesi) – CUP H71I18000190005**.
Bandito con rep. 177/2019 prot. 9245 – III/13 del 18 febbraio 2019 presso il Dipartimento di Management

VERBALE DI COLLOQUIO

La Commissione giudicatrice, nominata con Decreto del Direttore n. 220/2019 prot. 12674 – III/13 del 05 marzo 2019, composta da:

- Prof. Gaetano ZILIO GRANDI – Presidente;
- Prof.ssa Francesca CHECCHINATO– Componente (con funzione di Segretaria verbalizzante);
- Prof. Vladi FINOTTO – Componente;

si riunisce alle ore 14:30 presso **l'Università Ca' Foscari Venezia – Dipartimento di Management, San Giobbe – Cannaregio 873, Studio 211 Secondo Piano Plesso C1.**

Presiede la riunione il prof. Gaetano Zilio Grandi e funge da Segretaria verbalizzante la prof.ssa Francesca Checchinato.

La Commissione rileva che, per disguidi tecnici, l'elenco dei candidati ritenuti idonei a sostenere il colloquio è stato pubblicato nella sezione sbagliata all'interno della pagina web del Dipartimento: https://www.unive.it/data/17432/. Questo ha causato la mancata presenza di metà dei candidati convocati al colloquio, i quali, pur monitorando la suddetta pagina web, non hanno visto pubblicato alcun avviso di convocazione.
Per questo motivo la Commissione ritiene necessario convocare un nuovo colloquio straordinario da tenersi nella giornata di martedì 26 marzo 2019 dalle ore 09:30 presso lo Studio 211 Secondo Piano Plesso C1 del Dipartimento.

Alle ore 14:50 la seduta ha termine.

Venezia, 20 marzo 2019

Letto, approvato e sottoscritto,

LA COMMISSIONE ESAMINATRICE

FIRMATO	FIRMATO	FIRMATO
Prof. Gaetano ZILIO GRANDI	Prof. Vladi FINOTTO	Prof.ssa Francesca CHECCHINATO
Presidente	*Componente*	*Segretario verbalizzante*

Università Ca'Foscari Venezia

SELEZIONE PUBBLICA PER IL CONFERIMENTO DI N. 12 BORSE DI RICERCA – **Trasformazione digitale nelle piccole e microimprese: determinanti, implicazioni strategiche e organizzative (9 mesi) – CUP H71I18000190005**.
Bandito con rep. 177/2019 prot. 9245 – III/13 del 18 febbraio 2019 presso il Dipartimento di Management

VERBALE DI COLLOQUIO

La Commissione giudicatrice, nominata con Decreto del Direttore n. 220/2019 prot. 12674 – III/13 del 05 marzo 2019, composta da:

- Prof. Gaetano ZILIO GRANDI – Presidente;
- Prof.ssa Francesca CHECCHINATO– Componente (con funzione di Segretaria verbalizzante);
- Prof. Vladi FINOTTO – Componente;

si riunisce il giorno 26 marzo 2019 alle ore 09:30 in seduta straordinaria, come stabilito nel verbale del 20 marzo 2019 relativo al rilievo del disguido tecnico circa la convocazione dei candidati al colloquio, presso **l'Università Ca' Foscari Venezia – Dipartimento di Management, San Giobbe – Cannaregio 873, Studio 211 Secondo Piano, Plesso C1**, per la valutazione dei candidati ammessi al colloquio in seno al bando rep. 177/2019 prot. 9245 – III/13 del 18 febbraio 2019.

Presiede la riunione il prof. Gaetano Zilio Grandi e funge da Segretaria verbalizzante la prof.ssa Francesca Checchinato.

La Commissione ha definito in data 08 marzo 2019 i criteri di valutazione dei titoli e del colloquio (cfr. Verbale seduta preliminare) ed ha constatato che, in relazione al **bando per il conferimento di 12 (dodici) borse di ricerca: "Trasformazione digitale nelle piccole e microimprese: determinanti, implicazioni strategiche e organizzative" (9 mesi) – CUP H71I18000190005**, sono pervenute complessivamente 14 (quattordici) domande, valutate in data 12 marzo 2019 (cfr. Verbale della seduta di valutazione dei titoli, dei CV e della documentazione allegata).
La Commissione ha quindi convocato, secondo quanto stabilito dal bando, i seguenti candidati, ammessi al colloquio sulla base della precedente fase di selezione (valutazione dei titoli, dei CV e della documentazione allegata):

COGNOME E NOME	**Coerenza del CV con il profilo ricercato (MAX 20 PUNTI)**	**Competenze informatiche/interesse per evoluzione del digitale e Intelligenza artificiale (MAX 20 PUNTI)**	**TOTALE**
BORSATO Manuel	**15**	**17**	**32**
CAVALLARO Alessandro	**13**	**14**	**27**
CECCONI Adriano	**13**	**12**	**25**

DANELUZZO Patrizia	**18**	**12**	**30**
DARIOL Giorgio	**12**	**12**	**24**
FASOLO Benedetta	**10**	**14**	**24**
GIUSTO Nicola	**14**	**17**	**31**
GRANATI Cesare	**14**	**14**	**28**
GUSMEROLI Paolo	**18**	**10**	**28**
LO VOI Salvatore	**13**	**12**	**25**
MARCAT Mara	**13**	**14**	**27**
MARTELLI Marco	**10**	**14**	**24**
PAVANETTO Enrica	**11**	**13**	**24**
TASCA Giulia	**11**	**13**	**24**

La Commissione ricorda che sono già stati valutati in data 19 marzo 2019 i seguenti candidati (cfr. Verbale colloquio 1):
- BORSATO Manuel;
- CAVALLARO Alessandro;
- DARIOL Giorgio;
- GUSMEROLI Paolo;
- MARCAT Mara;
- LO VOI Salvatore.

La Commissione procede quindi a valutare i restanti candidati che sono presenti al colloquio (vedasi l'allegato Generalità):
-DANELUZZO Patrizia;
-GRANATI Cesare;
-MARTELLI Marco;
-CECCONI Adriano è presente al colloquio da remoto come comunicato alla Commissione con e-mail del 20 marzo 2019: visto il disguido tecnico causato dall'Amministrazione e citato nelle premesse al presente verbale, la Commissione ha accolto la sua richiesta, nonostante alla prima convocazione ammettesse il colloquio secondo la modalità telematica ai candidati residenti oltre i 200 km di distanza dalla sede di selezione, per analogia a quanto previsto dal Regolamento di Ateneo per il conferimento degli assegni di ricerca.
-BENEDETTA FASOLO è presente al colloquio da remoto come comunicato alla Commissione con e-mail del 20 marzo 2019, in quanto in seduta di Laurea, garantendo la disponibilità di essere contattata via skype in due periodi di tempo, alle 09:30 oppure dalle 12:30/13:00(vedasi l'allegato Generalità).

Le candidate TASCA Giulia e PAVANETTO Enrica sono assenti.

Il Presidente ricorda che, nell'attribuzione dei punteggi relativi al colloquio dei candidati, devono essere tenuti in considerazione i criteri definiti nella seduta dell'08 marzo 2019 e nel presente verbale saranno esplicitati il contenuto del colloquio in sintesi e il giudizio collegiale dei Commissari. In particolare, il Presidente rammenta ai Commissari che il colloquio si intende superato positivamente se i candidati ottengono un punteggio pari o superiore a 36 punti fino al raggiungimento massimo dei 60 a disposizione.

La Commissione decide di iniziare i colloqui dando priorità alla candidata Benedetta FASOLO.

Ha inizio il colloquio con:	**FASOLO Benedetta (collegata via skype)**
La candidata illustra e discute i seguenti temi:	
Motivazione e conoscenze inerenti ai temi della trasformazione digitale e al loro impatto sulle strategie delle Pmi (max. 30 punti)	**20**
La candidata dispone di una buona conoscenza del dibattito sulla trasformazione digitale.	
Conoscenza dei fondamenti della strategia aziendale e dell'innovazione (max. 25 punti)	**16**
La candidata argomenta in modo convincente sull'utilità di approcci simili al design thinking come strumenti per guidare la trasformazione strategica delle piccole imprese.	
Conoscenza dell'inglese (max. 5 punti)	**4**
L'inglese della candidata è più che buono.	
La Commissione esprime il proprio sintetico giudizio sul colloquio con FASOLO Benedetta assegnando il punteggio finale di punti 40/60.	

Ha inizio il colloquio con:	**CECCONI Adriano (collegato via skype)**
Il candidato illustra e discute i seguenti temi:	
Motivazione e conoscenze inerenti ai temi della trasformazione digitale e al loro impatto sulle strategie delle Pmi (max. 30 punti)	**17**
Il candidato ha discrete conoscenze sull'industria 4.0 e sui processi di digitalizzazione delle aziende.	

Conoscenza dei fondamenti della strategia aziendale e dell'innovazione (max. 25 punti)	**17**
Il candidato ha una buona conoscenza dei fondamenti della strategia d'impresa e del business modeling.	
Conoscenza dell'inglese (max. 5 punti)	**3**
L'inglese del candidato è sufficiente.	
La Commissione esprime il proprio sintetico giudizio sul colloquio con CECCONI Adriano assegnando il punteggio finale di punti 37/60.	

Ha inizio il colloquio con:	**DANELUZZO Patrizia**
La candidata illustra e discute i seguenti temi:	
Motivazione e conoscenze inerenti ai temi della trasformazione digitale e al loro impatto sulle strategie delle Pmi (max. 30 punti)	**18**
La candidata ha discrete conoscenze sull'industria 4.0 e sui processi di digitalizzazione delle aziende.	
Conoscenza dei fondamenti della strategia aziendale e dell'innovazione (max. 25 punti)	**18**
IL candidato ha una buona conoscenza dei fondamenti della strategia d'impresa e ha maturato una rilevante esperienza nell'accompagnamento di piccole e medie imprese verso processi di innovazione strategica.	
Conoscenza dell'inglese (max. 5 punti)	**4**
L'inglese della candidata è molto buono.	
La Commissione esprime il proprio sintetico giudizio sul colloquio con DANELUZZO Patrizia assegnando il punteggio finale di punti 40/60.	

Ha inizio il colloquio con:	**GRANATI Cesare**
Il candidato illustra e discute i seguenti temi:	
Motivazione e conoscenze inerenti ai temi della trasformazione digitale e al loro impatto sulle strategie delle Pmi (max. 30 punti)	**21**
Il candidato ha una ottima conoscenza del dibattito su trasformazione digitale e industria 4.0.	

Conoscenza dei fondamenti della strategia aziendale e dell'innovazione (max. 25 punti)	**18**
Il candidato ha una conoscenza più che buona degli strumenti e dei concetti inerenti all'innovazione strategica.	
Conoscenza dell'inglese (max. 5 punti)	**4**
L'inglese del candidato è molto buono.	
La Commissione esprime il proprio sintetico giudizio sul colloquio con GRANATI Cesare assegnando il punteggio finale di punti 43/60	

Ha inizio il colloquio con:	**MARTELLI Marco**
Il candidato illustra e discute i seguenti temi:	
Motivazione e conoscenze inerenti ai temi della trasformazione digitale e al loro impatto sulle strategie delle Pmi (max. 30 punti)	**19**
Il candidato ha una conoscenza del dibattito su trasformazione digitale e industria 4.0 molto buona.	
Conoscenza dei fondamenti della strategia aziendale e dell'innovazione (max. 25 punti)	**20**
Il candidato ha una conoscenza più che buona degli strumenti e dei concetti inerenti all'innovazione strategica ed elabora sulla opportunità di adottare approcci lean nelle attività di progetto.	
Conoscenza dell'inglese (max. 5 punti)	**4**
L'inglese del candidato è molto buono.	
La Commissione esprime il proprio sintetico giudizio sul colloquio con MARTELLI Marco assegnando il punteggio finale di punti 43/60.	

La Commissione, valutati i risultati del colloquio e sommando i punteggi ottenuti nella valutazione dei titoli, definisce vincitori della presente procedura concorsuale per il conferimento delle 12 borse di ricerca: **"Trasformazione digitale nelle piccole e microimprese: determinanti, implicazioni strategiche e organizzative" (9 mesi)** i seguenti candidati:

1. **GRANATI Cesare** con un punteggio finale complessivo pari a 71 su 100;
2. **DANELUZZO Patrizia** con un punteggio finale complessivo pari a 70 su 100;

3. **MARTELLI Marco** con un punteggio finale complessivo pari a 67 su 100;
4. **FASOLO Benedetta** con un punteggio finale complessivo pari a 64 su 100;
5. **CECCONI Adriano** con un punteggio finale complessivo pari a 62 su 100.

Alle ore 11.00 la seduta ha termine.

Letto, approvato e sottoscritto.

LA COMMISSIONE ESAMINATRICE

FIRMATO	FIRMATO	FIRMATO
Prof. Gaetano ZILIO GRANDI	Prof. Vladi FINOTTO	Prof.ssa Francesca CHECCHINATO
Presidente	*Componente*	*Segretario verbalizzante*